



*Nutriendo Sonrisas*



Memoria Anual **2021**  
Annual Report



Dairy for life

Nuestro Propósito

“Apasionados por crear  
sonrisas con productos  
ricos y nutritivos  
para ti”.



**Soprole**  
Desde 1949®



Personas Apasionadas



Creamos Sonrisas



Productos Ricos



Productos Nutritivos



Para Tí

# Índice

## Contents

04

**Carta del Presidente**  
Letter from the Chairman

16

**Administración**  
Management

11

**Información Corporativa**  
Corporate Information

20

**Responsabilidad Social  
y Desarrollo Sostenible**  
Social Responsibility & Sustainable Development

12

**Propiedad y Control  
de la Sociedad**  
Ownership Structure and Control

22

**Historia**  
History

14

**Directorio**  
Board of Directors

31

**Regulaciones del Mercado**  
Market Regulations

32

**Descripción del Negocio**  
Business Overview

40

**Filiales y Coligadas**  
Subsidiaries & Affiliates

34

**Equipos**  
Equipment

48

**Direcciones de Oficinas, Plantas  
y Agencias Comerciales**  
Addresses of Offices, Sites  
and Sales Agencies

38

**Capital y Reservas  
de la Sociedad**  
Company Capital and Reserves

51

**Estados Financieros  
Consolidados**  
Consolidated Financial Statements

39

**Administración, Personal  
y Remuneraciones**  
Management, Staff and Remuneration

120

**Declaración de  
Responsabilidad**  
Directors Statement of Responsibility



# Carta del Presidente

## Letter from the Chairman

Señores accionistas,

En representación del directorio que presido, me es grato presentar a ustedes la Memoria, el Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado y el Estado Consolidado de Resultados por Función, para el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2021 de Soprole Inversiones S.A.

En primer lugar, quiero destacar y agradecer, en nombre propio y del directorio, el compromiso, esfuerzo y excelencia profesional de todos quienes componen actualmente las estructuras organizacionales de Soprole y sus filiales, trabajadores, profesionales y ejecutivos. Lo anterior, en un escenario desafiante en muchos aspectos como lo fue el año 2021.

Luego de un año 2020 que se caracterizó, como es de dominio público, por ser particularmente difícil, marcado por la incertidumbre y gran volatilidad, el año 2021 ha sido uno de recuperación económica, no solo en Chile, sino también en el mundo, sin perjuicio de que continuó siendo un año marcado por la pandemia, aunque en menor medida y con importantes aprendizajes del año anterior.

A nivel mundial, la recuperación económica sincronizada y simultánea en varios países, los aun existentes problemas en cadenas de abastecimiento mundial han generado fenómenos como el aumento de la demanda y las consecuentes alzas en los precios de los commodities en general, y de las materias primas.

En este contexto, el crecimiento económico de Chile en 2021 marcó un récord de 11,7%. Este crecimiento, además de mostrar una completa recuperación de la caída observada en 2020 de 5,8%, muestra un significativo crecimiento, que se explica principalmente por un aumento en el consumo interno, específicamente en el comercio y los servicios personales. Sin embargo, es importante hacer notar que este crecimiento de Chile es significativamente mayor que el estimado a nivel global por el Banco Mundial para el 2021 de un 5,5%.

Parte significativa de esta recuperación y crecimiento fueron sin dudas las diversas acciones, tanto de la autoridad gubernamental como del poder legislativo, con medidas extraordinarias de liquidez, ya sea en forma de transferencias del Estado como también retiros de ahorros de las personas desde los Fondos de Pensiones, los que en su conjunto implicaron, según cifras del IPoM del mes de diciembre una acumulación cercana a US\$85 mil millones entre el segundo semestre de 2020 y el año 2021, cifra esta que equivalente al 34% del PIB.

La mayor liquidez de la economía, centrada principalmente en transferencias directas al consumidor, impulsaron y aceleraron la recuperación de la economía verificándose un aumento en el consumo doméstico. En este escenario, el objetivo definido por Soprole Inversiones S.A. y sus filiales ha sido el aseguramiento de las materias primas, su procesamiento, la elaboración de productos finales y la posterior distribución de nuestros productos que se realiza diariamente en los casi 24.000 puntos de venta en todo el país.

Dear Shareholders,

*On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present you the Annual Report, the Consolidated Statement of Classified Financial Position and the Consolidated Statement of Income by Function of Soprole Inversiones S.A., for the period from January 1 to December 31, 2021.*

*First, I would like to highlight and express gratitude, on my own behalf and on behalf of the Board of Directors, to the commitment, effort and professional excellence shown by all who are currently part of the organizational structures of Soprole and its subsidiaries, workers, professionals, and executives. The latter, specifically in a context of a challenging scenario in many aspects that brought us the year 2021.*

*After a year 2020 that, as is common knowledge, was defined as being particularly difficult, marked by uncertainty and extreme volatility, 2021 has been configured as a year of important economic recovery, not only in Chile, but also worldwide. Nevertheless, 2021 continued to be a year marked by the pandemic, even though to a lesser extent and with important learnings from the previous year.*

*At an international level, there were synchronized and simultaneous economic recovery in several countries, that together with the still existing problems in global supply chains have led to phenomena like an increase in demand and sharp increases in the prices of commodities, as well as raw materials.*

*In this context, Chile's economy achieved a record growth of 11.7% in 2021. This demonstrates a significant growth, far above the complete recovery from the 5.8% slump of 2020. This was mainly accomplished by an increase in domestic consumption, specifically in retail and personal services. However, it is important to note that this growth in Chile has significantly outpaced the World Bank's global estimate of 5.5% for 2021.*

*Significant part of this recovery and growth were undoubtedly the various measures taken by both the executive and legislative branches, with extraordinary measures to provide liquidity, either in the form of direct transfers from the State or personal withdrawals from the Pension Funds' savings, which together represented, according to the December IPoM, a cumulative amount close to US\$85 billion between the second half of 2020 and 2021, which is equivalent to a 34% of the Chilean GDP.*

*The enhanced liquidity of the economy, mainly focused on direct transfers to consumers, spurred and accelerated the economic rebound and led to an increase in domestic consumption. In this scenario, the goal defined by Soprole Inversiones S.A. and its subsidiaries was to secure raw materials, their processing, the production of finished goods and the subsequent distribution of our products, which is carried out daily in almost 24,000 points of sale throughout the country.*

En este escenario de expansión de la demanda, la producción de leche en Chile, medida en recepción de las plantas procesadoras, tuvo una leve disminución de 0,3%, mientras que las filiales Soprole S.A. y Prolesur S.A., aumentaron su recepción de leche en un 1,0%.

Por su parte, en lo que al mercado externo se refiere, los precios internacionales de los commodities lácteos se mantuvieron relativamente estables durante el primer semestre de 2021, sin embargo, durante el segundo semestre se inició una importante tendencia alcista que se ha mantenido incluso durante estos primeros meses de 2022. Sin perjuicio de lo anterior, el rezago producto de la forma de operar del mercado internacional de los lácteos, ha significado que el aumento de precios internacionales no se haya verificado en el mercado chileno en los últimos meses del año 2021, donde los precios de entrada a Chile de los principales commodities lácteos no reflejaron alza alguna.

En este contexto y en un mercado de leche como el descrito, los ingresos de actividades ordinarias de Soprole Inversiones S.A. para el periodo comprendido entre el 01 de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2021 fueron de M\$582.879.609, lo cual representó un incremento de un 19,1% respecto al mismo periodo del año anterior. Este mayor ingreso de M\$93.474.609 se explica por un aumento de un 8,5% en volumen y un 9,8% en valor. Este aumento en valor, que se produjo en las ventas de Soprole al canal consumidor, está causado principalmente por una significativa mejora en el mix de ventas de la compañía.

Por su parte, el costo de ventas aumentó en un 15,3%, respecto al mismo período del año anterior. Este aumento se explica principalmente por el mayor volumen de proceso derivado del aumento de las ventas en cantidad como también del aumento en el valor de las materias primas, donde el precio por litro de leche pagado a productor aumentó en un 9,2%.

De esta manera, el margen bruto fue de M\$162.525.185, lo que representó un aumento de un 30,3%, respecto al mismo periodo del año previo.

Consecuentemente con lo anterior, el resultado operacional antes de impuestos fue de M\$54.213.657, lo que se compara con M\$28.072.902 del año 2020. Debo destacar que este aumento en la utilidad operacional respecto al año anterior corresponde casi en su totalidad a la recuperación del nivel histórico de utilidades de la compañía, donde el resultado de este año es superior en un 8% al promedio de las utilidades registradas en los años 2015 a 2016, medido para efectos de comparación en moneda de igual poder adquisitivo a diciembre de 2021.

Finalmente, la ganancia neta después de impuestos fue de M\$54.250.457 que se compara con M\$22.507.485 del mismo periodo del año previo, sin embargo, esta diferencia que es significativamente mayor a la ya explicada y generada en el negocio operacional de la compañía, se debe a un beneficio puntual como consecuencia de la reorganización empresarial realizada relativa a la fusión de Soprole Inversiones S.A. y Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A.

El resultado gestionado se fundamenta (i) en nuestro portafolio de marcas, (ii) la permanente innovación de nuestros productos y propuesta a los consumidores, (iii) el aseguramiento del abastecimiento de la leche cruda, así como del resto de materias primas, (iv) la eficiencia operacional lograda y (v) el fortalecimiento

*In this scenario of expanding demand, milk production in Chile, measured in terms of milk intake at the processing plants, decreased slightly by 0.3%, while the subsidiaries Soprole S.A. and Prolesur S.A. increased their milk intake by 1.0%.*

*Regarding the external market, international dairy commodity prices remained relatively stable during the first half of 2021. Nevertheless, during the second half of the year, a sharp upward trend began, which has been maintained even during the first months of 2022. Notwithstanding the foregoing, there is an important lag between the rise in international dairy prices and the impact in the Chilean market. Evidence of this is that during the closing months of 2021, import dairy commodity prices in Chile were not increasing at all.*

*In this context and in a milk market as described above, Soprole Inversiones S.A. income from ordinary activities for the period from January 1, 2021 to December 31, 2021 was CLP\$582,879,609 million, which represents an increase of 19.1% compared to the same period of the previous year. This higher income of CLP\$93,474,609 million is explained by an 8.5% increase in volume and a 9.8% increase in value. This increase in value, mainly driven by Soprole's sales to the consumer channel, is due mainly to a significant improvement in the company's sales mix.*

*Cost of sales increased by 15.3% compared to the same period of the previous year. This increase is for the most part explained by the higher processing volume derived from the increase in quantity sales as well as the rise in the value of raw materials, where the price per liter of milk paid to the farmers increased by 9.2%.*

*Thus, the gross margin was CLP\$162,525,185 million, up 30.3% compared to the same period of the previous year.*

*Consequently, the operating income before taxes was CLP\$54,213,657 million, which compares to CLP\$28,072,902 million in 2020. It should be noted that this increase in operating income versus the previous year corresponds almost entirely to the recovery of the company's historical profit level. This year's result is 8% higher than the average profit obtained in the years 2015 to 2016, measured, for comparison purposes, in currency of equal purchasing power as of December 2021.*

*Finally, the net profit after taxes was CLP\$54,250,457 million, compared to CLP\$22,507,485 million in the same period of the previous year. However, this difference, which is significantly higher than the one already explained and generated in the company's operating business, is due to a benefit as a result of a corporate reorganization with the merger of Soprole Inversiones S.A. and Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A.*

*The performance is based on (i) our brand portfolio, (ii) ongoing innovation of our products and proposal to consumers, (iii) ensuring the supply of raw milk, as well as other raw materials, (iv) the operational efficiency achieved and (v) the strengthening of our sales and distribution teams and stockers staff, enabling*

de nuestros equipos de venta, distribución y fuerza de reposición, para permitir abastecer a nuestros clientes en tiempo y forma, todo lo anterior, con un fuerte foco en una estrategia de sostenibilidad que permita avanzar en el equilibrio del negocio de la compañía, las personas y el medio ambiente.

Respecto a la innovación, es importante destacar como en el año 2021 la compañía también recuperó su dinámica innovadora, llegando a un lanzamiento récord de 27 nuevos productos, que superan largamente a los realizados en los años 2020, 2019 y 2018.

La sostenibilidad ha sido un foco fundamental del año 2021, en el cual se implementó el programa Soprole Sonrisa Circular, el que busca proponer una solución integral, a nivel nacional, al tratamiento de residuos que genera la industria láctea en su conjunto, a través de tres líneas de acción: (i) implementar puntos limpios para reunir potes de yogurt y postres, (ii) posibilitar su valorización, entregando nuevas alternativas de reciclaje para los envases de leche y (iii) fomentar la economía circular utilizando el plástico reunido como insumo para fabricar las bandejas que sirven para el transporte de productos desde nuestras plantas hacia los diversos puntos de venta. En este ámbito de sostenibilidad, cabe destacar el significativo avance en uno de los objetivos primordiales establecidos por la compañía en cuanto a disminuir el consumo de agua en nuestras fábricas. Éste fue reducido el año 2021 respecto al 2020 en un 26,3%.

Consistentemente con esta estrategia, Soprole mantuvo su liderazgo en el mercado de productos finales, representando un 31% del total de las ventas medidas en valor a nivel nacional. A su vez, en su estrategia de abastecimiento de leche cruda, los tres últimos años la compañía ha crecido a una tasa anual promedio de 3,9%, mientras la producción nacional en igual periodo sólo lo hizo a una tasa del 1,4%, lo que ha representado, además, ser la empresa de mayor crecimiento en recepción de leche del país en este periodo.

Es importante entender que la gestión realizada en Soprole el año 2021 está enmarcada dentro del plan estratégico a tres años, que tiene como objetivo mantener, consolidar y profundizar el liderazgo de la compañía en el mercado lácteo.

Es muy importante destacar el rol de las organizaciones sindicales de Soprole y sus filiales en lo que es el desarrollo de la compañía y en el posicionamiento de las personas en nuestra organización.

Finalmente, no puedo terminar esta cuenta anual sin agradecer la permanente preferencia de todos nuestros consumidores a lo largo del país, quienes reconocen día a día nuestro esfuerzo en innovación para ofrecerles los más saludables y ricos productos. De igual forma agradezco a nuestros clientes y transportistas, y a todos los que integran la cadena productiva láctea. Mención especial merecen nuestros productores de leche, quienes con su capacidad y eficiencia han logrado crecer por sobre el promedio del país, mostrando muchos de ellos, eficiencia de clase mundial en sus procesos productivos. Finalmente, reiteramos nuestro compromiso con toda la cadena productiva láctea a seguir trabajando en conjunto por la mayor eficiencia y productividad en un año que se avizora desafiante y complejo, por la situación internacional, relativa a los precios de los insumos de productos agrícolas, la cadena logística mundial y el impacto que esto puede tener en la industria láctea nacional.

*us to supply our customers in due time and form, all with a strong focus on a sustainability strategy that makes it possible to advance in striking a balance between the company's business, people and the environment.*

*Regarding innovation, it is important to highlight how in 2021 the company also recovered its innovative dynamics, reaching a record launch of 27 new products, which far exceed those launched in 2020, 2019 and 2018.*

*Soprole has put special focus on sustainability during 2021. The Soprole Sonrisa Circular program was implemented, which seeks to offer a nationwide solution to the treatment of waste generated by the dairy industry as a whole, through three lines of action: (i) implementing clean points to collect yogurt and dessert pots, (ii) enabling their valorization, delivering new recycling alternatives for milk containers and (iii) promoting the circular economy by using the plastic collected as an input to manufacture the trays used to transport products from our plants to the various points of sale. In this area of sustainability, it is worth highlighting the significant progress in one of the primary objectives established by the company, to reduce water consumption in our factories. This consumption was brought down by 26.3% in 2021 compared to 2020.*

*Consistently with this strategy, Soprole maintained its leadership in the end-product market, representing 31% of total sales measured in value at the national level. At the same time and in line with its raw milk supply strategy, the company has grown on milk intake at an average annual rate of 3.9% over the past three years, whereas domestic production in the same period only grew at a rate of 1.4%. This made Soprole the company with the highest growth in milk intake in the country during this period.*

*Also, we must acknowledge that the way in which Soprole managed 2021 falls within the framework of the three-year strategic plan, which aims to maintain, consolidate and deepen the company's leadership in the dairy market.*

*I cannot but emphasize the role played by the labor unions of Soprole and its subsidiaries in the development of the company and in the positioning of people in our organization.*

*Finally, I cannot end this annual account without thanking all our consumers throughout the country for their continued preference, who recognize day after day our efforts in innovation to offer them the healthiest and most tasty products. I would also like to thank our customers and transporters, and all those who make up the dairy production chain. Special mention should be made to our milk farmers who, with their capacity and efficiency have managed to grow above the country's average, many of them showing world-class efficiency in their production processes. Finally, we restate our commitment to the entire dairy production chain, to continue working together for greater efficiency and productivity in a year that promises to be challenging and complex due to the international situation regarding agricultural commodities prices, the global logistics chain and the impact this may have on the domestic dairy industry.*





**Soprole**  
Desde 1949<sup>®</sup>



Dairy for life



**Personas  
Apasionadas**



**Creamos  
Sonrisas**



**Productos  
Ricos**



**Productos  
Nutritivos**



**Para Tí**



# Información Corporativa

## Corporate Information

### **SOPROLE INVERSIONES S.A.**

#### **TIPO DE ENTIDAD**

Sociedad Anónima Abierta

#### **DOMICILIO**

Avda. Vitacura 4465, Santiago 7630290, Chile  
Teléfono: +56 2 2436 5000  
Fax: +56 2 2367 9347

#### **SITIO WEB**

[www.soprole.cl](http://www.soprole.cl)

#### **ROL ÚNICO TRIBUTARIO N° 76.102.955-K**

Inscripción en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (hoy Comisión para el Mercado Financiero) bajo el número 1071.

#### **FECHA Y LUGAR DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD**

Santiago, Chile, con fecha 7 de junio de 2010, en la notaría de Santiago de Eduardo Avello Concha.

#### **INSCRIPCIÓN**

Un extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 31.172 n° 21.495 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2010 y se publicó en la edición n° 39.696 del Diario Oficial del 26 de junio de 2010.

#### **BANCOS**

Banco Santander - Banco de Chile - HSBC - Scotiabank Chile - BCI - Banco Estado.

#### **AUDITORES**

KPMG Auditores Consultores SpA.

#### **Contacto para relación con Accionistas e Inversionistas**

Gustavo Rencoret M.  
[gustavo.rencoret@soprole.cl](mailto:gustavo.rencoret@soprole.cl)  
Teléfono: +56 2 2436 5010

Roberto Chattin A.  
[roberto.chattin@soprole.cl](mailto:roberto.chattin@soprole.cl)  
Teléfono: +562 2436 5086

### **SOPROLE INVERSIONES S.A.**

#### **TYPE OF ENTITY**

Open Stock Corporation

#### **ADDRESS**

Avda. Vitacura 4465, Santiago 7630290, Chile  
Telephone +56 2 2436 5000  
Fax +56 2 2367 9347

#### **WEBSITE**

[www.soprole.cl](http://www.soprole.cl)

#### **TAXPAYER ID REGISTRATION N° 76.102.955-K**

Registration at the Registry of Securities of the Superintendence of Securities and Insurance (today Commission for the Financial Market) under No. 1071.

#### **DATE AND PLACE OF INCORPORATION**

Santiago, Chile dated 7 June 2010, before the Public Notary Eduardo Avello Concha.

#### **REGISTRATION**

An abstract of the articles of incorporation were filed on page 31,172, N° 21,495 of the 2010 Registry of Commerce of Santiago and posted in the Official Gazette N° 39,696 on 26 June 2010.

#### **BANKS**

Banco Santander - Banco de Chile - HSBC - Scotiabank Chile - BCI - Banco Estado.

#### **AUDITORS**

KPMG Auditores Consultores SpA.

#### **Contacts details for Shareholders and Investors**

Gustavo Rencoret M.  
[gustavo.rencoret@soprole.cl](mailto:gustavo.rencoret@soprole.cl)  
Telephone: +56 2 2436 5010

Roberto Chattin A.  
[roberto.chattin@soprole.cl](mailto:roberto.chattin@soprole.cl)  
Telephone: +56 2 2436 5086

# Propiedad y Control de la Sociedad

## Ownership Structure and Control

Al 31 de diciembre de 2021, la distribución de la propiedad de las acciones de Soprole Inversiones S.A. era la siguiente:

*The shareholding breakdown of Soprole Inversiones S.A. as of 31 December 2021 was the following:*

Nombre o Razón Social Name or Corporate Denomination	Rut Taxpayer Registration No.	Acciones Shares	%
<b>INVERSIONES DAIRY ENTERPRISES SA</b>	90.494.000-3	49.768.409	99,89%
<b>CORDERO VEGA ROGELIO</b>	1.747.440-5	7.051	0,01%
<b>ASOCIACION GREMIAL DE PRODUCTORES DE LECHE DE OSORNO</b>	75.335.400-K	4.934	0,01%
<b>INMOBILIARIA MEDITERRANEA SA</b>	96.607.000-5	4.707	0,01%
<b>SOCIEDAD AGRICOLA PAHUILMO SPA</b>	78.203.070-1	2.116	0,00%
<b>COMUNIDAD VENEGAS Y VENEGAS</b>	66.666.666-6	2.012	0,00%
<b>ESPINOZA MUÑOZ JOSE ANANIAS</b>	5.149.378-8	1.691	0,00%
<b>IDE DE PRUSSING MATILDE</b>	2.475.703-K	1.611	0,00%
<b>FERNANDEZ VALDES CARMEN</b>	3.185.874-7	1.430	0,00%
<b>VILDOSOLA AGUIRRE GUILLERMO</b>	66.666.666-6	1.406	0,00%
<b>GARCIA PALAZUELOS JAIME</b>	66.666.666-6	1.207	0,00%
<b>AYLWIN CHIORRINI VERONICA INES</b>	9.787.329-1	1.158	0,00%
Total 12 mayores accionistas / <b>Total 12 largest shareholders</b>		49.797.732	99,95%
Otros accionistas minoritarios / <b>Other minority interests</b>		26.808	0,05%
<b>TOTAL</b>		49.824.540	100,0%

# Transacción de Acciones

## Transfer of Shares

El accionista controlador de la sociedad es Fonterra Co-Operative Group Limited, que ejerce su control a través del 100 % de la propiedad de Inversiones Dairy Enterprises S.A. Fonterra Co-Operative Group Limited es una cooperativa neozelandesa con más de 10.000 miembros.

Durante el año 2021, se realizaron las siguientes transacciones de acciones:

*The controlling shareholder of the company is Fonterra Co-Operative Group Limited, which exercises its control through the ownership of 100% of Inversiones Dairy Enterprises S.A. Fonterra Co-Operative Group Limited, is a New Zealand co-operative with more than 10,000 members.*

*During 2021 the following transfers of shares were concluded:*

Fecha Date	Folio Folio	Tipo Type	Comprador Buyer	Vendedor Seller	Acciones Shares	Precio Price CLP
05-02-21	344465433	TRASPASO A SUCESION	SUC. MOMBERG KEIM JORGE ALBERTO	MOMBERG KEIM JORGE ALBERTO	16	0
10-08-21	344455437	TRASPASO DE CREA SUCESION	SUC. LLULL CELSI JOSE MIGUEL	LLULL CELSI JOSE MIGUEL	18	0
23-04-21	344395455	TRASPASO FUERA BOLSA	SOPROLE INVERSIONES SA DERECHO A RETIRO	DRAGO ROJAS GUILLERMO HERNAN	16	10828
23-04-21	344395454	TRASPASO FUERA BOLSA	SOPROLE INVERSIONES SA DERECHO A RETIRO	DRAGO ROJAS GUILLERMO HERNAN	20	10828
09-09-21	344395456	TRASPASO FUERA BOLSA	INVERSIONES DAIRY ENTERPRISES S.A.	SOC AGRICOLA Y GANADERA QUIRISLAHUEN LTDA.	18	6366



# Directorio

## Board of Directors

Composición del Directorio al 31.12.2021  
Composition of the Board at 31.12.2021

**PRESIDENTE / CHAIRMAN**  
**Hugo Covarrubias Lalanne**  
Ingeniero Ejecución Marketing /  
Marketing Technical Engineer  
RUT: 7.623.248-2



**SUPLENTE / ALTERNATE**  
**Rodrigo Sepúlveda Seminario**  
Abogado / Lawyer  
RUT: 7.539.655-4

**VICEPRESIDENTE / DEPUTY CHAIRMAN**  
**Kelvin Wickham**  
Ingeniero Químico / Chemical Engineer  
Pasaporte NZ: LL 901209



**SUPLENTE / ALTERNATE**  
**Juan Pablo Matus Pickering**  
Abogado / Lawyer  
RUT: 6.373.290-7

**DIRECTOR**  
**Gerardo Varela Alfonso**  
Abogado / Lawyer  
RUT: 6.356.972-0



**SUPLENTE / ALTERNATE**  
**Carlos Pérez-Cotapos Subercaseaux**  
Abogado / Lawyer  
RUT: 7.017.288-7

**DIRECTORA**  
**Susana Jimenez Schuster**  
Ingeniera Comercial y Magister en  
Economía de la Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
RUT: 7.106.739-4



**SUPLENTE / ALTERNATE**  
**Andrea Saffie Vega**  
Abogado / Lawyer  
RUT: 15.635.411-2

**DIRECTOR**  
**Paul Campdell**  
Neozelandés  
Ingeniero Químico y Procesos  
Engineering in Chemical and Process  
Pasaporte N° LM121058



**SUPLENTE / ALTERNATE**  
**Sergio Diez Arriagada**  
Abogado / Lawyer  
RUT: 6.655.378-7



**Soprole**  
Deslactosado

SKATE RULES!

# Administración Management



**GERENTE GENERAL**  
MANAGING DIRECTOR  
Sebastián Tagle Pérez  
Ingeniero Civil Industrial  
Civil Industrial Engineer  
Rut: 7.010.443-1

**GERENTE DIVISIÓN  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**  
CHIEF FINANCIAL OFFICER  
Jorge Barría Piña  
Ingeniero Civil Industrial  
Civil Industrial Engineer  
Rut: 13.308.551-3



**GERENTE DIVISIÓN SUPPLY CHAIN**  
SUPPLY CHAIN DIVISION MANAGER  
César Osorio Bascur  
Ingeniero Civil  
Civil Engineer  
Rut: 15.381.845-2

**GERENTE DIVISIÓN MARKETING**  
MARKETING DIVISION MANAGER  
Rodrigo Cubillos Yañez  
Publicista - MBA  
Publicist - MBA  
Rut: 10.979.782-0



**GERENTE DIVISIÓN VENTAS CANAL MODERNO**  
MODERN CHANNEL SALES DIVISION MANAGER  
Nelson Pino Solar  
Ingeniero en Ejecución en Marketing  
Master en Dirección Comercial  
Marketing Technical Engineer  
Master Comercial Direction  
Rut: 9.741.932-9

**GERENTE DIVISIÓN  
OPERACIONES**  
OPERATIONS DIVISION  
MANAGER  
Isabel León Gould  
Ingeniero Civil Químico  
Civil Chemical Engineer  
Rut: 6.978.437-2



**GERENTE DIVISIÓN VENTAS CANAL  
TRADICIONAL Y FOOD PROFESSIONALS**  
TRADITIONAL CHANNEL AND FOOD  
PROFESSIONALS SALES DIVISION MANAGER  
Carlos Andonie Abugattas  
Ingeniero Civil  
Civil Engineer  
Rut: 10.961.660-4

**GERENTE DE SISTEMA  
DE INFORMACIÓN Y  
TECNOLOGÍA LATAM**  
GM IS & T LATAM  
Leandro Tonon  
Ingeniero en Tecnología  
Technology Engineer  
Rut: 26.115.731-4



**GERENTE DIVISIÓN DE PERSONAS  
Y ORGANIZACIÓN**  
HR DIVISION MANAGER  
Hernán Cabezas Guzmán  
Ingeniero en Finanzas  
Financial Engineer  
Rut: 10.814.540-4

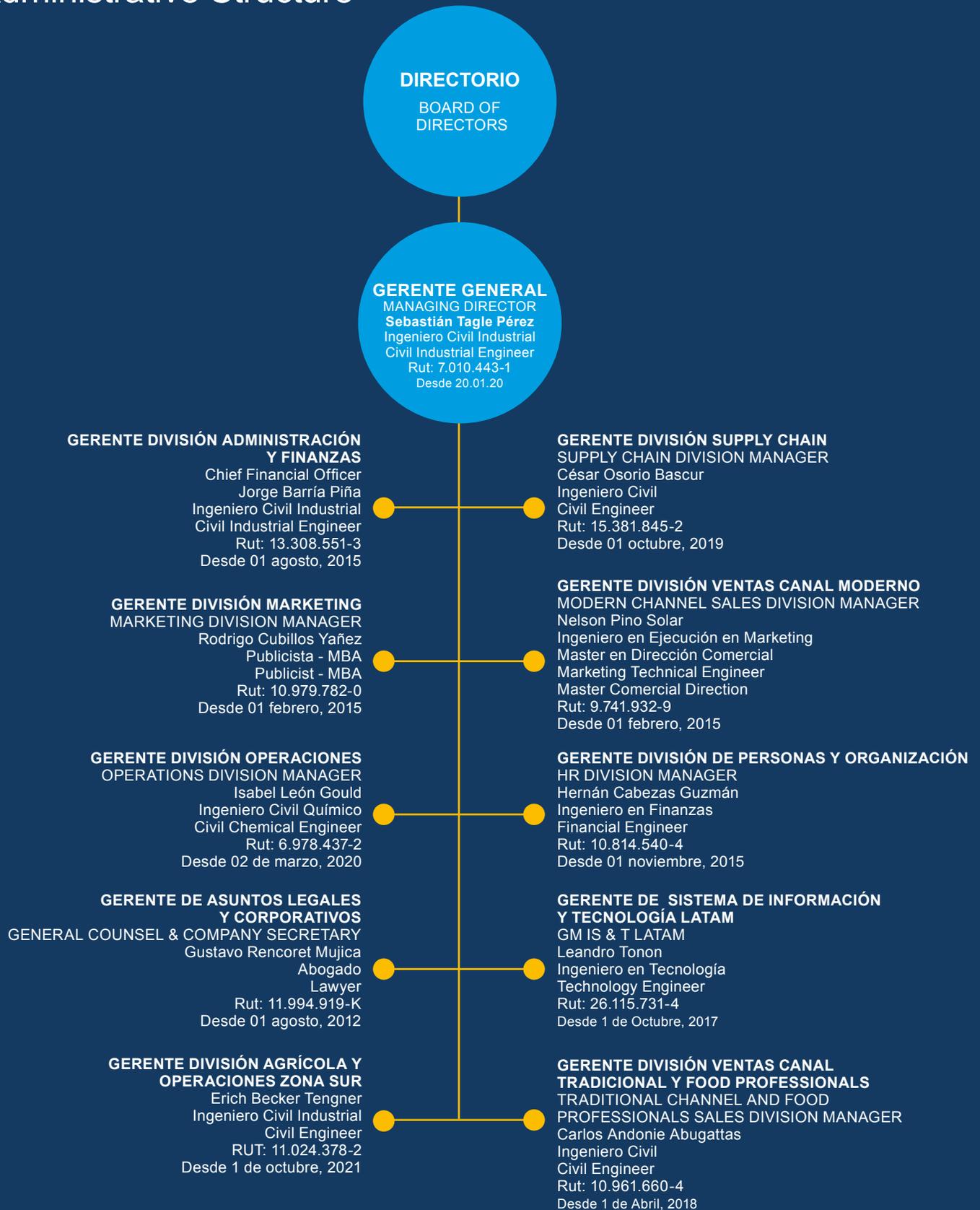
**GERENTE DIVISIÓN AGRÍCOLA Y  
OPERACIONES ZONA SUR**  
Erich Becker Tengner  
Ingeniero Civil Industrial  
Civil Engineer  
RUT: 11.024.378-2



**GERENTE DE ASUNTOS LEGALES  
Y CORPORATIVOS**  
GENERAL COUNSEL & COMPANY  
SECRETARY  
Gustavo Rencoret Mujica  
Abogado  
Lawyer  
Rut: 11.994.919-K

# Estructura Administrativa

## Administrative Structure





**Soprole**  
Desde 1949<sup>®</sup>

*Nutriendo Sonrisas*



**Soprole**  
Desde 1949<sup>®</sup>



Dairy for life



# Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

## Social Responsibility & Sustainable Development

En esta sección se presenta la información relativa a la diversidad en la organización y la brecha salarial por género, conforme a lo requerido por la Norma de Carácter General N° 386 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). La información proviene de un estudio independiente realizado por Econsult, y considera la dotación al 31 de diciembre de 2021.

### Diversidad Organizacional

Respecto de la diversidad en la organización, la tabla a continuación muestra la diversidad en la organización según género, nacionalidad, tramo etario y antigüedad; distinguiendo directorio, gerencia y el resto de la organización.

*As required by the General Rule N° 386 of the Currently Financial Market Commission (CMF), this section provides the company's current situation in terms of organizational diversity and gender-based salary gap. The information provided comes from an independent study made by Econsult. It shows the company's situation at December 31, 2021.*

### Organizational Diversity

*The table above shows the organizational diversity in terms of gender, nationality, age bracket and tenure bracket, in the board of directors, the management and elsewhere in the organization.*

### Diversidad Organizacional / Organizational Diversity

Grupo consolidado <sup>1</sup>		Directorio	Gerentes <sup>2</sup>	Resto de la empresa
<b>Género</b>	<b>Masculino</b>	8	10	1.511
	<b>Femenino</b>	2	1	273
<b>Nacionalidad</b>	<b>Chilena</b>	8	10	1.656
	<b>Extranjera</b>	2	1	128
<b>Tramo etario</b>	<b>&lt;30</b>	0	0	237
	<b>(30-40)</b>	1	1	625
	<b>(41-50)</b>	0	5	458
	<b>(51-60)</b>	7	5	362
	<b>(61-70)</b>	2	0	96
	<b>&gt;70</b>	0	0	6
<b>Antigüedad</b>	<b>&lt;3</b>	8	2	499
	<b>(3-5)</b>	2	1	290
	<b>(6-8)</b>	0	0	261
	<b>(9-12)</b>	0	0	164
	<b>&gt;12</b>	0	8	570

<sup>1</sup> Corresponde a los trabajadores de las empresas Soprole S.A., Prolesur S.A., Comercial Santa Elena S.A.

<sup>2</sup> Corresponde a las personas que forman parte del Comité de Gerentes.

## Brecha Salarial / Gender-Based Salary Gap

Categoría ocupacional		Razón salarial CMF <sup>1/</sup>	Razón salarial ajustada <sup>2/</sup>	Descomposición de la brecha salarial	
				Razón salarial estimada por el modelo	Evidencia de discriminación arbitraria
Gerencia	G1	28%	32%	33%	No
Profesionales científicos e intelectuales	G2	-14%	-16%	-14%	No
Técnicos y profesionales de nivel medio	G3	2%	3%	1%	No
Personal de apoyo administrativo	G4	6%	6%	5%	No
Operadores y ensambladores	G8	20%	13%	12%	No

1/ Corresponde a la proporción del sueldo base bruto promedio de las mujeres respecto del sueldo base bruto promedio de los hombres (CMF).

2/ Corresponde a la proporción del sueldo ajustado promedio de mujeres respecto del sueldo ajustado promedio de los hombres. El sueldo ajustado corresponde al sueldo base bruto, más bonos y gratificaciones.

Respecto de la brecha salarial, la tabla precedente presenta los resultados asociados a la diferencia salarial de acuerdo a lo solicitado por la CMF, y a un análisis complementario realizado por Econsult.

La normativa de la CMF define la brecha salarial como la proporción del sueldo base bruto de las mujeres respecto del sueldo base bruto de los hombres con igual nivel de responsabilidad, cargo y función. Para esto los trabajadores son agrupados utilizando la Clasificación Internacional Uniforme de Ocupaciones (CIUO) de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), y se calcula de acuerdo al sueldo base bruto expresado en horas.

Adicionalmente, se presenta la brecha salarial ajustada por bonos y gratificaciones. Esta corrección permite comparar los ingresos reales que recibe cada colaborador, y los gastos reales que este significa para la empresa.

Finalmente, para determinar si la brecha salarial es generada por discriminación arbitraria, se utilizan ecuaciones lineales y el modelo de Blinder – Oaxaca, metodología reconocida a nivel mundial para determinar las causas de diferencias entre grupos de interés.

Los resultados del análisis indican que la brecha salarial por género existe en todos los grupos ocupacionales, pero no es atribuible a discriminación arbitraria, sino a diferencias en capital humano, características del empleo, u otras.

*The table above shows the results in relation to salary differences as requested by the CMF and the complementary analysis made by Econsult.*

*The CMF defines the wage gap as the average base gross salary earned by women compared to men by position, duty and function performed. To group workers by identical position, duty and function performed, we use the International Standard Classification of Occupations (ISCO) of the International Labor Organization (ILO), and is calculated using the gross base salary, expressed in terms of hours.*

*Additionally, we include an adjusted wage gap analysis. The salaries are adjusted for bonuses and gratuities, which allow us to compare real income received by the workers and real expenses made by the company.*

*Finally, we use linear regressions and the Blinder – Oaxaca model to determine if the wage differentials are generated by arbitrary discrimination. This methodology is recognized worldwide as a tool to identify the wage differences between interest groups.*

*The results indicate that in all occupational groups the gender wage gap is not attributable to arbitrary discrimination, but rather to differences in human capital, employment characteristics or other.*

# Historia

## History



**1949**  
**1969**

**1949 - 1969** Soprole fue fundada en 1949 por un grupo de visionarios agricultores lecheros de la Zona Central, con el objeto de integrarse verticalmente en la producción de leche, en su procesamiento y en la venta de productos finales al consumidor. En un principio, la compañía se dedicó a la fabricación y distribución de leche pasteurizada, queso fresco y mantequilla en la ciudad de Santiago. En 1951, inaugura en la capital su primera planta pasteurizadora. La distribución era casa por casa, llevando sus productos diariamente a todas aquellas personas y familias que tuviesen acciones de la empresa y a los pequeños almacenes que en esa época eran sus únicos canales de distribución. Durante la década de los 60, y producto del crecimiento de la distribución en la capital, Soprole concentra sus esfuerzos en aumentar el suministro lechero e incorpora a productores de los valles de Aconcagua y San Fernando y fortalece su red de distribuidores.

**1970**  
**1979**

**1970 - 1979** A comienzos de la década Soprole revolucionó el mercado al lanzar el primer yoghurt envasado de Chile en un formato de vidrio de 200 ml. A mediados de los años 70, se expandió a líneas de postres y jugos, y se convirtió desde entonces en líder en estos segmentos. En esta época se lanzan Batifrut y Yoghurt Batido, productos que mantienen hasta hoy una posición de liderazgo en el mercado. Esta ampliación de la gama de productos trajo aparejada la necesidad de ampliar el abastecimiento lechero con productores del sur del país, para lo cual en 1976 arrendó, y luego compró, una planta en la ciudad de Osorno. Durante este mismo período Soprole establece su red de distribución nacional a través de una combinación de distribuidores locales y agencias propias, para lo cual crea la filial Comercial Santa Elena S.A., la que hasta nuestros días distribuye los productos Soprole a nivel nacional.

### 1949-1969

*Soprole was created in 1949 by a group of visionary farmers of the Central region in Chile, with the aim of vertically integrating milk production, processing and selling of finished products to consumers. The company first engaged in the production and distribution of pasteurised milk, fresh cheese and butter in Santiago. In 1951, it commissioned its first pasteurisation plant in Santiago. Distribution was made door-by-door, delivering its products daily to all the persons and households owning shares in the company and to the small grocery stores who back then were its only distribution channels. In the 1960s, thanks to the burgeoning distribution business in the capital, Soprole focused its efforts on expanding its milk supply, attracting farmers from the Aconcagua (V Region) and San Fernando (VI Region) valleys and strengthening its distribution network.*

### 1970-1979

*At the beginning of this decade, Soprole revolutionized the market when launching the first manufactured yoghurt in Chile, which came in a 200ml glass format. In the mid 70's, it incorporated new desserts and juices lines, and has led since these segments. This period witnessed the launch of Batifrut and Yoghurt Batido (whipped yoghurt), products that since then have held on to leading positions in the market. This expanded array of products also compelled the company to increase its milk supply by sourcing from farmers in Southern Chile. To this end, in 1976 it leased and later purchased a plant in Osorno. During this same period, Soprole established its nationwide distribution network, resorting to a combination of local distributors and proprietary agencies, and for this purpose it created the subsidiary Comercial Santa Elena S.A., which until today distributes Soprole products nationwide.*

### 1980-1989

In 1980 Soprole entered the margarine market, signing a distribution agreement with US based Kraft Foods, later concentrating on “Philadelphia” cheese. Growing demand and the need to diversify its product portfolio prompted Soprole, in 1981, to build a new plant in Santiago for the production of yoghurts, desserts and the then novel UHT milk. Likewise, Soprole entered the matured cheese market for the first time, leasing a factory in Los Angeles. In 1982, Soprole assured its supply of thermoformed packaging by erecting a factory under a joint venture with Spanish group Coexpan, and in 1985 it entered the powdered milk business, purchasing a drier plant in Temuco. To increase its volumes, in 1987 it began erecting a drier plant in Osorno, where it presently concentrates its entire milk drying operation. In 1988 the New Zealand Dairy Board -one of Fonterra’s legacy companies- acquired control in Soprole through the purchase of 52% of its equity, being this the New Zealand’s company’s first investment in Latin America.

### 1990-1999

In the early 1990s, Soprole restructured its business lines by establishing subsidiary Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. (“Prolesur”), to which it contributed the powdered milk, mature cheese and butter plants. In 1990 Soprole commissioned the first stage of its San Bernardo plant for the production of UHT milk and continued expanding its business. Through Prolesur it acquired from Unilever the “Dos Álamos” cheese factory in Los Lagos as well as the Lácteos Pirque brand. Also, in 1996 it began producing margarine by creating the subsidiary Sogras S.A. a joint venture with Chilean group Grasco S.A. which operated until 2005.



# 1980 1989

**1980 - 1989** En 1980 Soprole ingresa al mercado de la margarina mediante un acuerdo de distribución con la multinacional norteamericana Kraft Foods, el que posteriormente se concentra en el queso “Philadelphia”. A causa del crecimiento de la demanda y la necesidad de diversificar su cartera de productos, en 1981 Soprole construye una nueva planta en Santiago, destinada a la producción de yoghurts, postres y la nueva línea de leches larga vida (UHT). Asimismo, Soprole ingresa por primera vez al mercado de los quesos maduros, para lo cual arrienda una planta elaboradora en Los Ángeles. En 1982, Soprole se asegura el suministro de envases termoformados mediante la construcción de una fábrica en joint venture con el grupo español Coexpan, y en 1985 ingresa en el negocio de la leche en polvo tras adquirir una planta de secado en Temuco. Con el objeto de aumentar los volúmenes, en 1987 se inicia la construcción de una planta de secado en Osorno, donde actualmente se concentra toda la operación de secado de leche. En 1988, el New Zealand Dairy Board, una de las compañías antecesoras de Fonterra, adquirió el control de Soprole mediante la compra del 52% de su propiedad accionaria, siendo esta la primera inversión de la compañía neozelandesa en Latinoamérica.



**1990 - 1999** A comienzos de la década Soprole reestructura sus líneas de negocio, y crea la filial Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. (“Prolesur”), a la cual le aporta las plantas de secado de leche, queso maduro y mantequilla. En 1990 Soprole inaugura la primera etapa de la planta de San Bernardo para la fabricación de leche larga vida (UHT). Continuando con la ampliación de sus actividades, a través de Prolesur, compra a Unilever la fábrica de quesos “Dos Álamos” en Los Lagos, así como la marca Lácteos Pirque. Asimismo, en 1996 Soprole entra en el negocio de elaboración de margarinas mediante la formación de la filial Sogras S.A., un joint venture con el grupo chileno Grasco S.A., el cual se mantuvo hasta 2005.

# 1990 1999

# 2000 2021

**2000 - 2021** A comienzos de la década, Soprole concentra la distribución de todas sus marcas a través de Comercial Santa Elena, y la producción es racionalizada y centralizada en las plantas de San Bernardo y Los Ángeles, en tanto que Prolesur explota las plantas de Los Lagos y Osorno. En esta época Soprole completa la segunda etapa de la planta de San Bernardo, con la inauguración de la fábrica de yoghurt, postres y queso fresco. La década encuentra a Soprole en un excelente pie para la innovación y desarrollo de productos funcionales. En 2002, producto de la transferencia de acciones entre terceros, la compañía se convirtió en una sociedad anónima abierta al superar los 500 accionistas, por lo que quedó bajo la supervisión de la Superintendencia de Valores y Seguros. En 2003, la producción de leche del país por primera vez registra excedentes, lo que permite a Soprole entrar en una fase exportadora, al destinar una parte importante de su producción de queso maduro a los mercados externos.

*2000-2021 At the start of the decade, Soprole centralised distribution of all its brands through Comercial Santa Elena and production became streamlined and concentrated in its San Bernardo and Los Angeles facilities, with Prolesur operating the Los Lagos and Osorno sites. At this time, the second stage of the San Bernardo plant was completed with the inauguration of the yoghurt, desserts and fresh cheese factory. This decade saw Soprole in excellent footing to embark on the innovation and development of functional products. In 2002, after a third-party share transfer, the company became a listed open-stock corporation, as it possessed more than 500 shareholders, falling under the supervision of the Superintendency of Insurance and Securities. In 2003, Chile's milk production showed surpluses for the first time, allowing Soprole to export, dedicating a sizable portion of its ripened cheese production to the overseas markets.*





En 2003 Soprole ingresa al mercado de los jugos y aguas carbonatadas con sabor y sin sabor en botellas PET, para lo cual construye una nueva fábrica al interior del complejo San Bernardo. En el año 2005 se pone en marcha el Proyecto Praderas, el que se plantea como una respuesta a la necesidad del sector lácteo chileno de producir leche en polvo a bajo costo mediante la utilización intensiva de praderas, con el objetivo de participar competitivamente en los mercados internacionales. Uno de los puntos clave del Proyecto Praderas fue la puesta en marcha, durante 2008, de la torre de secado de leche n°5 en la planta Osorno, la que representó una inversión de más de USD 33 millones.

Por otra parte, y en lo que a propiedad accionaria se refiere, Fonterra adquirió un importante paquete accionario de la Fundación Isabel Aninat, lo que le permitió alcanzar el 99,85% de la propiedad de Soprole S.A. Esta adquisición marcó el comienzo de una profunda evolución de las políticas y procesos de la Compañía.

Soprole Inversiones S.A. se constituyó mediante escritura pública de fecha 7 de junio de 2010, otorgada ante el notario público de Santiago don Eduardo Avello Concha. La sociedad nació producto de la división de su matriz, la sociedad Dairy Enterprises (Chile) Limitada, cuyo único activo lo constituían las acciones a través de las cuales ejercía el control de Soprole S.A., sociedad constituida en 1949 bajo la razón social de Sociedad Productores de Leche S.A., Soprole. En la señalada división, las acciones de Soprole S.A. antes indicadas fueron asignadas a Soprole Inversiones S.A., la que en consecuencia pasó a ser controladora de Soprole S.A.

*In 2003, Soprole entered the market for juices and PET-bottled flavoured and plain sparkling water, building a new factory within the San Bernardo complex. At the same time, it launched the Praderas Project, a response to the needs of the Chilean dairy sector to cost-effectively produce powdered milk through prairie-intensive milk farming in order to participate competitively in the international markets. One of the key aspects in the Praderas Project was the commissioning of drier tower N°5 in the Osorno plant during 2008, at an investment of over US\$ 33 million.*

*Referring to equity ownership, Fonterra increased its equity stake in Soprole, purchasing a large share holding stake from the Fundación Isabel Aninat, which thereby allowed Fonterra to reach 99.85% of Soprole S.A. shareholding. This acquisition marked the beginning of a deep evolution in the company's policies and procedures.*

*Soprole Inversiones S.A. was incorporated by means of a notarially-recorded instrument dated June 7, 2010, executed in the presence of Santiago Notary Public Eduardo Avello Concha. The company was created as a result of the spinoff of its parent Dairy Enterprises (Chile) Limitada, the only asset of which were the shares through which it exercised control of Soprole S.A., a company incorporated in 1949 by the name of Sociedad Productores de Leche S.A., Soprole. In this spinoff, the shares of Soprole S.A. mentioned above were allocated to Soprole Inversiones S.A., which consequently became the controlling partner of Soprole S.A.*



Con fecha 24 de septiembre de 2010, los accionistas de Soprole Inversiones S.A. resolvieron fusionar la compañía y absorber a Soprole S.A. Producto de dicha fusión por absorción, Soprole S.A. se disolvió, quedando Soprole Inversiones S.A. como su continuadora legal. De esta forma, quienes al 24 de septiembre de 2010 eran accionistas de Soprole S.A., pasaron a ser accionistas de Soprole Inversiones S.A., salvo aquellos accionistas que ejercieron oportunamente su derecho a retiro.

No obstante, en la misma oportunidad los accionistas acordaron aportar en dominio a la filial Soprole S.A. (sociedad anónima cerrada constituida en 2010 originalmente bajo la razón social de Soprole Alimentos S.A.) RUT 76.101.812-4, la totalidad de los activos de Soprole S.A., RUT 91.492.000-0, absorbida y disuelta según se describe en los párrafos precedentes. De esta forma, el emisor Soprole Inversiones S.A. es una sociedad anónima abierta del giro exclusivo de su denominación, cuyo principal activo está representado por la tenencia accionaria mayoritaria de sus filiales Soprole S.A., sociedad anónima cerrada, RUT 76.101.812-4, cuyo giro es la explotación del negocio de la elaboración, distribución y comercialización de productos alimenticios lácteos y no lácteos, y de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A., la sociedad anónima abierta, RUT 92.347.000-K.

*On September 24, 2010, the shareholders of Soprole Inversiones S.A. decided to merge the company and absorb Soprole S.A. As a result of this absorption merger, Soprole S.A. was dissolved and Soprole Inversiones S.A. continued as its successor-in-title. This way, those who were shareholders of Soprole S.A. as of September 24, 2010, became shareholders of Soprole Inversiones S.A., except for the shareholders who exercised their withdrawal rights on time.*

*Nevertheless, the shareholders at the same time agreed to contribute to subsidiary Soprole S.A. (tightly-held corporation created in 2010 originally under the name of Soprole Alimentos S.A.) TIN 76.101.812-4, title to all the assets of Soprole S.A., TIN 91.492.000-0, which was absorbed and dissolved as described in the previous paragraphs. Issuer Soprole Inversiones S.A. is thus an open-ended corporation dedicated to the holding business, the main assets of which are its majority equity interests in its subsidiaries Soprole S.A., a tightly-held corporation with TIN 76.101.812-4, the business of which is the production, distribution and marketing of dairy and non-dairy food products, and in Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A., an open-ended corporation with TIN 92.347.000-K.*

El año 2021 no estuvo exento de desafíos. Al igual que 2020, fue un año marcado por la pandemia y períodos de cuarentena a los cuales debimos hacer frente. En Soprole, gracias al compromiso de nuestros colaboradores y la preferencia de las personas, mantuvimos nuestro liderazgo en el mercado y fuimos la marca que, una vez más, estuvo presente en la mesa de todas las familias. Lanzamiento de nuevos productos y el trabajo con foco en nuestra estrategia de sostenibilidad, con metas concretas para avanzar en el equilibrio del negocio, las personas y el medio ambiente, fueron parte de lo que marcó este gran año para la compañía. Nuestro propósito de ser “apasionados por crear sonrisas con nuestros productos ricos y nutritivos para ti”, fue el principal motor de nuestro quehacer diario.

Cabe destacar que en 2021 implementamos nuestro programa Soprole Sonrisa Circular, una iniciativa inédita en nuestro país, la que por primera vez busca proponer una solución integral al tratamiento de residuos que genera la industria láctea a través de tres líneas de acción: implementar puntos limpios para reunir potes de yoghurt y postres, posibilitar su valorización, entregar nuevas alternativas de reciclaje para los envases de leche y fomentar la economía circular utilizando el plástico reunido como insumo para fabricar las tradicionales bandejas que sirven para el transporte de productos desde nuestras plantas hacia los puntos de venta.

Junto con lo anterior, resulta gratificante señalar que, este último año, gracias al trabajo de innovación, en conexión permanente con las personas y en línea con nuestro propósito, Soprole destacó por el lanzamiento de nuevos productos como la Leche Cremosa, el queso Rodda y el yoghurt Yoghito en formato Tetra Pak, los cuales fueron destacados como productos del año reconocido por los propios consumidores.

*The year 2021 was not without its challenges. Similar to 2020, it was a year marked by the pandemic, including periods of quarantine that we all had to face. At Soprole, thanks to the commitment of our collaborators and the preference of our customers, we maintained our leadership position in the market, and once again, we were the brand that was present on the table of every family.*

*This was a great year for our company, marked by the launch of new products, as well as the work focusing on our sustainability strategy, with specific goals for advancement in the balance of business, people, and the environment. Our purpose of being “passionate about creating smiles with our tasty and nutritious products for you”, was the main driver of our daily work.*

*In 2021 we implemented our “Soprole Sonrisa Circular” program, an unprecedented initiative in our country, which for the first time seeks to create a comprehensive solution to the treatment of waste generated by the dairy industry, via three lines of action: implementing recycle points for collecting used yoghurt and dessert containers, so that they can be recovered; providing new recycling alternatives for milk containers; and promoting a circular economy by using the plastic collected from these as an input material for manufacturing the traditional trays used for transporting products from our plants to the points of sale.*

*In addition to the above, it is gratifying for us that, thanks to the work of innovation in permanent connection with people and in line with our purpose, Soprole also stood out for the launch of new products, such as Leche Cremosa, Rodda cheese, and Yoghito yoghurt in Tetra Pak format, which were highlighted as products of the year by the consumers themselves.*

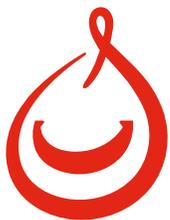


Rodrigo Cubillos, Gerente de Marketing, recibe los premios de Producto del año elegidos por los consumidores y los Effie por eficiencia publicitaria.

*Rodrigo Cubillos, Marketing Manager, the awards for Product of the Year, chosen by consumers, and the Effie for advertising efficiency.*





  
**Soprole**  
Desde 1949<sup>®</sup>



Dairy for life

# ¡Cómo reciclar envases de Yoghurt y Postres!

## SIGUE ESTOS PASOS



RETIRA LA TAPA



LAVA Y SECA



APLÁSTALO



#SOPROLESORRISACIRCULAR





# Regulaciones del Mercado

## Market Regulations

El mercado de venta de productos lácteos al consumidor no tiene una ley o reglamentos específicos para el sector, sin perjuicio de lo establecido en el Código Sanitario y el Reglamento Sanitario de Los Alimentos que opera para todo el sector alimenticio.

Sin embargo, respecto del mercado de compra de leche, aunque no tiene una ley que regule su funcionamiento, el año 2004 el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) dictó una sentencia mediante la cual estableció una serie de medidas tendientes a entregar más transparencia al mercado de la compra de leche fresca, referidas fundamentalmente a dar mayor publicidad a los ajustes periódicos de precios a pagar a productor y mejorar la información relativa a la entrada y salida de productores de las empresas, como también al acuerdo entre empresas procesadoras y productores respecto a las normas técnicas de los procesos de tomas de muestra de calidad de la leche. Lo anterior implica el envío semestralmente de la información de Soprole para cumplir con las disposiciones ya citadas. Asimismo en septiembre de 2019 el TDLC dictó la Resolución N°57 de 2019, que es también aplicable al mercado.

A su vez, la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en los últimos años se ha pronunciado a raíz de diversas consultas e investigaciones, estableciendo también ciertas conductas que deben mantenerse en el mercado para asegurar un adecuado nivel de competencia.

*The retail dairy sales market lacks a specific law or set of regulations for the sector – notwithstanding the provisions of the Sanitary Code and Food Safety Regulations that applies to the entire food sector.*

*However, in the milk purchase market, although it lacks a law that regulates its operation, the Antitrust Court (TDLC) rendered a decision in 2004 whereby it set in place several measures to lend more transparency to the fresh milk purchase market, basically centered on giving added publicity to the regular adjustments to the prices that are paid to farmers and improving information on the entry and exit of farmers into/ from the big companies, as well as an agreement between processor companies and farmers in relation to technical standards for milk quality sampling procedures. This is embodied in the semiannual submission of information on Soprole to comply with the above regulations. In addition, in September 2019 the TDLC issued Resolution No. 57 of 2019, which is also applicable to the market.*

*In turn, during the last years, the National Economic Affairs Investigation Bureau (FNE) has heard several investigations related to the dairy market. Its resolutions serve as a source for the criteria laid out by this authority in this area over time.*

# Descripciones del Negocio

## Business Overview

Las actividades industriales del grupo Soprole están compuestas por dos empresas elaboradoras:

- Soprole S.A. con un complejo industrial en San Bernardo, que contiene fábricas de productos frescos y refrigerados, leche UHT, margarinas y jugos y aguas embotelladas.
- Prolesur S.A. con plantas en Los Lagos y Osorno.

La empresa comercializadora y de distribución es Comercial Santa Elena S.A.

*Soprole group's industrial activities are comprised of two processing companies:*

- *Soprole S.A. with an industrial complex in San Bernardo, including factories for fresh and chilled products; UHT milk; spreads and bottled juice and water.*
- *Prolesur S.A. with sites in Los Lagos and Osorno.*

*The company that engages in merchandising and distribution is Comercial Santa Elena S.A.*

# Día Mundial del Ahorro Energético



## Proveedores

El mayor insumo requerido por la compañía para sus operaciones es la leche fresca, obteniendo este tan importante suministro de sus productores de leche.

Sin embargo, existe una variada gama de insumos necesarios para la elaboración de nuestros productos. Soprole cuenta con una cartera de proveedores en insumos como: azúcar, aceites vegetales, concentrados de frutas y otros para jugos y pulpas, envases de cartón para leches UHT y productos frescos, cajas de cartón corrugado para diferentes usos, láminas plásticas para formar potes, potes preformados; variados materiales de uso en tapas, films para quesos y leches, botellas plásticas y múltiples ingredientes para la preparación de una gran gama de productos.

Los mayores proveedores de Soprole en este período han sido:

- Tetra Pak de Chile Comercial Ltda.
- Fonterra Ingredients Inc.
- Mondelez Chile S.A.
- Coexpan Chile S.A.
- Recursos Externos Ltda.

## Suppliers

*The key commodity required by Soprole is obviously fresh milk supplied by dairy farmer suppliers.*

*Nonetheless, there is also a wide array of raw materials that are needed to prepare the dairy products that constitute the company's business. Our supplier portfolio includes materials such as sugar, vegetable oils, fruit concentrate and others for juice and pulp, TetraPak containers, corrugated cardboard boxes for different uses, plastic film and pots, preformed pots; various materials to use in lids, films for cheese and milk, plastic bottles and multiple ingredients for the preparation of a broad range of products.*

*Soprole's main suppliers during this period in terms of billing were:*

- Tetra Pak de Chile Comercial Ltda.
- Fonterra Ingredients Inc.
- Mondelez Chile S.A.
- Coexpan Chile S.A.
- Recursos Externos Ltda.

## Empleados: Soprole y Filiales / Staff: Soprole and Subsidiary Companies

EMPRESA	Gerentes y Ejecutivos	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	TOTAL GENERAL
COMPANY	Executives & Managers	Professionals & Technicians	Workers	GRAND TOTAL
Soprole Inversiones S.A.	0	0	0	0
Soprole S.A.	99	430	635	1164
Comercial Santa Elena S.A.	7	81	106	194
Prolesur S.A.	23	115	317	455
Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A.	0	0	0	0
Comercial Dos Álamos S.A.	0	0	0	0
<b>Total General / Grand total</b>	<b>129</b>	<b>626</b>	<b>1.058</b>	<b>1.813</b>

# Equipos

## Equipments

Dada la diversidad de productos que la Compañía produce, cuenta con variadas maquinarias, instalaciones y equipos para elaborarlos.

El listado de equipos es extenso, entre los principales se destacan: silos de leche, estanques de acero inoxidable de diferentes modelos y tamaños, pasteurizadores, equipos enfriadores y líneas de envasado de leches y jugos, entre otros.

El valor bruto de los principales equipos es el siguiente:

*The company uses a broad array of machines, and equipment in its business.*

*The list of equipment units is lengthy and diverse. Nevertheless, the following are worth noting: Milk silos, cooling tanks, stainless steel tanks of various models and sizes, pasteurisation, cooling equipment lines for milk and juice, among others.*

*The book value of these equipment is the following:*

	M\$ / CLP th\$
Calderas, Equipos de Frío, Riles, Aire / <i>Bolilers, chiller, compressors, effluent water treatment plants</i>	30.264.153
Maquinarias y equipos en leasing / <i>Leased assets</i>	21.744.797
Otras maquinarias / <i>Others Equipment</i>	6.690.593
Planta de Agua y Néctar / <i>Water &amp; Juice Bottling Plant</i>	3.710.923
Planta de Leche y jugos L.Vida / <i>Tetra milk &amp; juice factory</i>	33.329.374
Planta de Margarina / <i>Plant Margarine</i>	5.028.184
Planta de Secado de Leche (Osorno) / <i>Osorno Drier site</i>	34.462.372
Planta de Yoghurt y Postres / <i>Desserts &amp; yogurt factory</i>	71.204.085
Planta Elaboradora de Queso (Los Lagos) / <i>Cheese factory (Los Lagos)</i>	19.892.788
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>226.327.269</b>

#### Contratos

La compañía posee contratos suscritos principalmente con proveedores para el abastecimiento de bienes y servicios necesarios para la operación. Sus condiciones son las comúnmente utilizadas en empresas de similares características.

#### Investigación y desarrollo

Uno de los principales objetivos de la compañía es la innovación. Es un interés constante de la empresa estar permanentemente investigando nuevos procesos y desarrollando nuevos productos para satisfacer cada vez mejor a nuestros consumidores.

#### Seguros

En una permanente búsqueda por cubrir los riesgos asociados a la operación, Soprole Inversiones S.A. mantiene pólizas con distintas compañías de seguros en rubros como bienes físicos, perjuicio por paralización, responsabilidad civil, transporte nacional e internacional, crédito y otros.

#### Marcas

Las principales marcas de Soprole son: Soprole, Next, 1+1, Uno, Manjarate, Protein+, Zero Lacto, Gold y Batifrut, entre otras.

#### Actividades financieras

La generación de caja de la empresa ha permitido financiar las inversiones realizadas con un endeudamiento bajo en el sistema financiero. La sociedad mantiene líneas de crédito disponibles en los distintos bancos con que opera.

#### Política de dividendos

La política de dividendos establecida por la compañía es entregar a los accionistas un dividendo anual equivalente al 30% de las utilidades de cada ejercicio. Con la aprobación de la Junta de Accionistas, se podrá acordar un reparto de dividendos adicionales.

Los dividendos pagados durante los últimos cinco años son los siguientes:

#### Contracts

*The company has entered into contracts with suppliers mostly for goods and services necessary for operations. The conditions are those commonly used in similar companies.*

#### Research and development

*One of the company's key objectives is innovation. The company has a constant interest to continuously research new processes and develop products to best suit the needs of our customers and consumers.*

#### Insurance policies

*Soprole Inversiones S.A. holds policies with several insurance companies for perils such as property, work stoppage, civil liability, domestic and international carriage, credit and others.*

#### Trademarks

*Soprole's leading brands are: Soprole, Next, 1+1, Uno, Manjarate, Protein+, ZeroLacto, Gold and Batifrut, among others.*

#### Financial activities

*The company's cash flow generation has allowed it to fund its investments and keep its financial indebtedness low. The company has credit facilities available at the various banks with which it does business.*

#### Dividend policy

*The dividend policy decided upon by the Company is to payout an annual dividend to the shareholders equivalent to 30% of the profits earned each year, unless otherwise agreed at the Shareholders' Meeting.*

*Dividends distributed during the last five years are the following:*

Año	Nº Dividendo	\$ por Acción	M\$ Total
Year	Dividend Nr	CLP Dividend per share	CLP th\$ Total
<b>2016</b>	7	83,22	4.000.000
<b>2016</b>	8	192,29	9.242.453
<b>2016</b>	9	240,00	11.535.655
<b>2017</b>	10	197,48	9.491.951
<b>2018</b>	11	184,97	8.890.390
<b>2019</b>	12	518,83	24.937.903
<b>2019</b>	13	131,07	6.300.000
<b>2019</b>	14	166,44	8.000.000
<b>2020</b>	15	145,64	7.000.220
<b>2021</b>	16	135,97	6.774.832

## Nuestro Propósito

“Apasionados por crear  
sonrisas con productos  
ricos y nutritivos  
para ti”.





Dairy for life



Personas Apasionadas



Creamos Sonrisas



Productos Ricos



Productos Nutritivos



Para Tí

# Capital y Reservas de la Sociedad

## Company Capital and Reserves

El Capital y Reservas de la Sociedad, al 31 de Diciembre de 2021, quedó representado de la siguiente forma:

*Company Capital and Reserves as of 31 December 2021 stand as follows:*

M\$ / CLP th\$

Capital emitido / <i>Issued capital</i> .....	<b>117.492.152</b>
Ganancias (pérdidas) acumuladas / <i>Accumulated earnings (losses)</i> .....	<b>169.606.641</b>
Otras reservas / <i>Other reserves</i> .....	<b>58.718.995</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora / <i>Controlling shareholder equity</i> .....	<b>345.817.788</b>
Participaciones no controladoras / <i>Minority equity</i> .....	<b>884.990</b>
Patrimonio total / <i>Total equity</i> .....	<b>346.702.778</b>

# Administración, Personal y Remuneraciones

## Managements, Staff and Remuneration

Dietas a directores / Director's fees	M\$ / CLP th\$
Hugo Covarrubias Lalanne	103.977
Gerardo Varela Alfonso	51.988
Susana Jimenez Schuster	51.988
	<b>207.953</b>

No existen beneficios ni regalías pagados a los directores durante el ejercicio informado.

*During the period under review, no benefits or bonuses were paid to the directors.*

La remuneración percibida durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 por los ejecutivos y profesionales de la matriz asciende a M\$ 8.236.337. El Grupo otorga a los ejecutivos principales y profesionales bonos anuales de carácter variable, que se asignan sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas.

*The remuneration received during the period ended December 31, 2021 by the executives and professionals of the parent amounted to CLP th\$ 8,236,337. The Group grants variable annual bonuses to its senior executives and professionals on the basis of their degree of compliance with individual and corporate targets.*

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 se pagaron M\$ 1.152.213 en indemnizaciones por años de servicio a ejecutivos y profesionales de la compañía.

*During the period ended December 31, 2021, severance payment to executives and professional amounted to CLP \$ 1,152,213.*

Norma de Carácter General N° 385

I) La realizada con fecha 26.10.21 por don Gustavo Rencoret Mujica, en su calidad de Gerente de Asuntos Legales y Corporativos.

*General Rule No. 385*

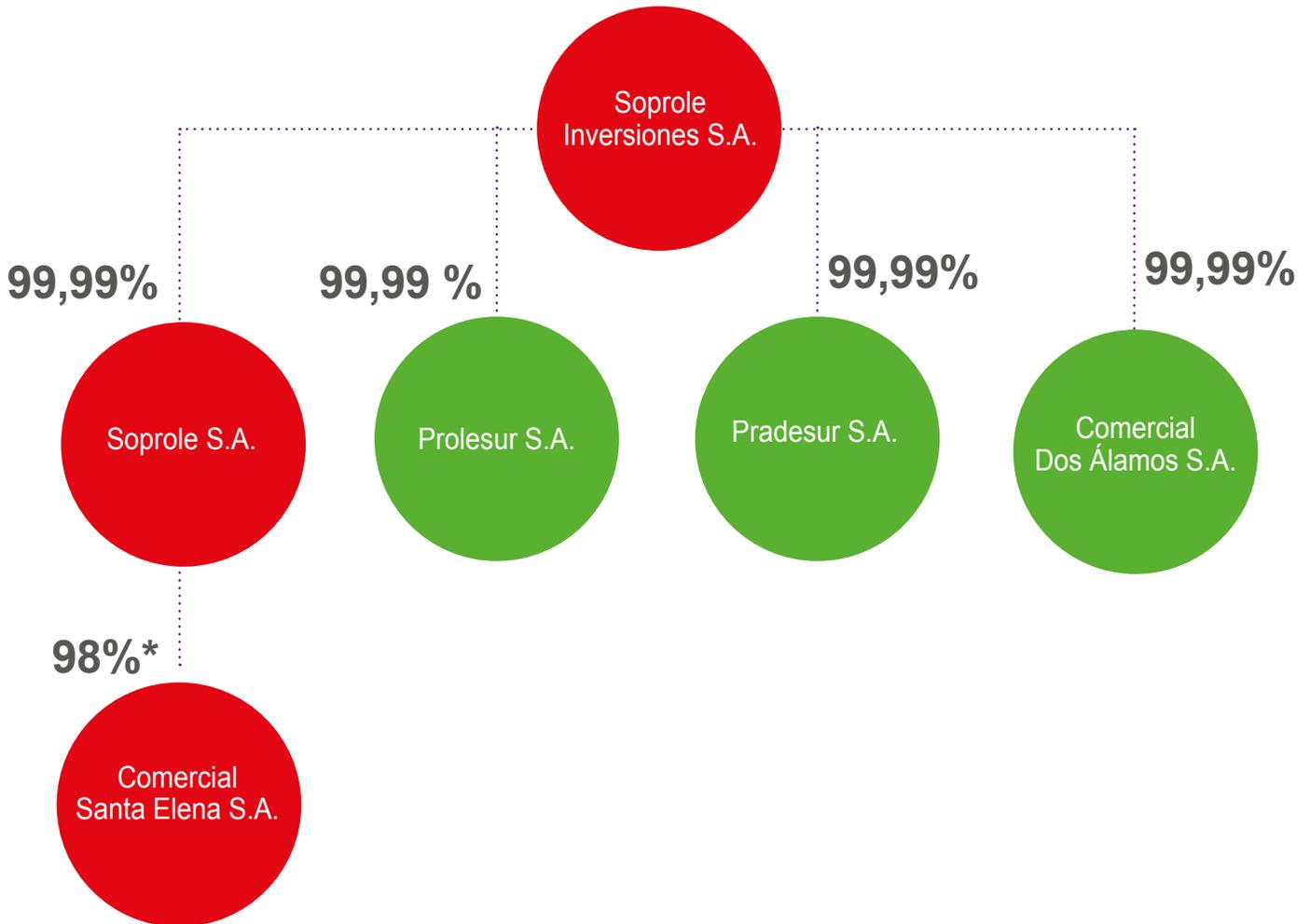
*I) The one made on 26.10.21 by Mr. Gustavo Rencoret Mujica in his capacity as Legal and Corporate Affairs Matters.*

# Filiales y Coligadas

## Subsidiaries & Affiliates

Soprole Inversiones S.A. cuenta con cuatro filiales directas: Soprole S.A., Prolesur S.A., Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A. (“Pradesur”) y Comercial Dos Alamos S.A.; y una filial indirecta: Comercial Santa Elena S.A.

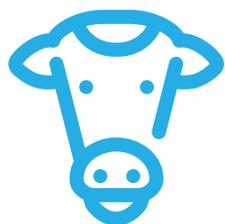
*Soprole Inversiones S.A. has four direct subsidiaries, Soprole S.A., Prolesur S.A., Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A. (“Pradesur”) and Comercial Dos Álamos S.A.; and one indirect subsidiary: Comercial Santa Elena S.A.*



\*: Control ejercido a través de Soprole S.A.

*\*: Control exercised through Soprole S.A.*

# ¡Cumplimos al 100% en la auditoría intermedia del Acuerdo de Producción Limpia!



¡Involúcrate y sé parte de las actividades relacionadas a promover un Medio Ambiente Saludable!



### Soprole S.A.

Sociedad Anónima Cerrada

RUT 76.101.812-4

Capital suscrito y pagado: M\$ 49.761.087

---

### Directores Titulares

Hugo Covarrubias Lalanne

Gerardo Varela Alfonso

Sebastián Tagle Pérez

---

### Gerente General

Sebastián Tagle Pérez

Porcentaje de participación de la matriz: 99,999998%

Variaciones durante el ejercicio: 0%, 0 acciones

---

### Directores comunes a la matriz y filial

Hugo Covarrubias Lalanne

Gerardo Varela Alfonso

---

Durante el ejercicio, Soprole S.A. transó servicios con Soprole Inversiones S.A. por M\$ 3.585; a su vez, compró bienes a Soprole Inversiones S.A. por M\$ 312.

Durante el ejercicio, Soprole S.A. compró bienes y servicios a Prolesur S.A., por M\$ 153.643.185 y vendió bienes y servicios a Prolesur S.A. por M\$ 1.755.512. Durante los meses de enero y febrero de 2021, Soprole S.A. compró bienes y servicios a Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. por M\$27.586.405 y vendió bienes y servicios a Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. por M\$378.265. A partir del 1 de marzo de 2021 Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. fue fusionada en Soprole Inversiones S.A.

La participación accionaria que Soprole Inversiones S.A. tiene en Soprole S.A. representa un 67,08% de los activos de Soprole Inversiones S.A.

### Soprole S.A.

Closed Stock Corporation

Taxpayer No. 76.101.812-4

Subscribed and paid capital: CLP th\$ 49,761,087

---

### Directors

Hugo Covarrubias Lalanne

Gerardo Varela Alfonso

Sebastián Tagle Pérez

---

### General Manager

Sebastián Tagle Pérez

Parent percentage interest: 99.999998%

Variations during the period: 0%, 0 shares

---

### Directors shared by parent and subsidiary

Hugo Covarrubias Lalanne

Gerardo Varela Alfonso

---

During the year, Soprole S.A. rendered services to Soprole Inversiones S.A. in the sum of CLP th\$ 3,585; and, in turn, purchased goods from Soprole Inversiones S.A. in the sum of CLP th\$ 312.

During the year, Soprole S.A. purchased goods from Prolesur S.A. in the sum of CLP th\$ 153,643,185 In turn, the company sold goods and services to Prolesur S.A. in the sum of CLP th\$ 1,755,512. During January and February 2021, Soprole S.A. purchased goods and services from Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. for CLP th\$27,586,405 and sold goods and services to Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. for CLP th\$378,265. As of 1 March 2021, Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. was merged into Soprole Inversiones S.A.

The company's equity interest in Soprole S.A. represents 67.08% of Soprole Inversiones S.A.'s assets.

### Prolesur S.A.

Sociedad Anónima Cerrada  
RUT 77.248.157-8  
Capital suscrito y pagado: M\$ 8.500.000

### Prolesur S.A.

Closed Stock Corporation  
Taxpayer No. 77.248.157-8  
Subscribed and paid capital: CLP th\$ 8,500,000

### Directores Titulares

Hugo Covarrubias Lalanne  
Gerardo Varela Alfonso  
Erich Becker Tengner

### Directors

Hugo Covarrubias Lalanne  
Gerardo Varela Alfonso  
Erich Becker Tengner

### Gerente General

Erich Becker Tengner  
Porcentaje de participación de la matriz: 99,999998%  
Variaciones durante el ejercicio: Con fecha 17.02.21 se aumentó el capital de la sociedad desde la suma de \$1.000.000 a la nueva suma de \$8.500.000.000, dividido en 8.500.000 acciones. Todas las nuevas acciones fueron suscritas y pagadas por el accionista Soprole Inversiones S.A.

### General Manager

Erich Becker Tengner  
Parent percentage interest: 99.999998%  
On 17.02.21 the company's equity was increased from \$1,000,000 divided into 1,000 shares to the new amount of \$8,500,000,000 divided into 8,500,000 shares. All the new shares were subscribed and paid for by the shareholder Soprole Inversiones S.A.

### Directores comunes a la matriz y filial

Hugo Covarrubias Lalanne  
Gerardo Varela Alfonso

### Directors shared by parent and subsidiary

Hugo Covarrubias Lalanne  
Gerardo Varela Alfonso

Durante el ejercicio, Prolesur S.A. vendió bienes y servicios a Soprole S.A. por M\$ 153.643.185; a su vez, compró bienes y servicios a Soprole S.A. por M\$ 1.755.512. Durante el ejercicio Prolesur S.A. vendió bienes y servicios a Soprole Inversiones S.A. por M\$ 16.770.266 y compró bienes y servicios a Soprole Inversiones S.A. por M\$ 28.427.106. Durante los meses de enero y febrero de 2021 Prolesur S.A. compró bienes a Sociedad Procesadora de Leche del Sur por M\$ 21.000.732. A contar del 1 de marzo de 2021 Sociedad Procesadora del Sur S.A. fue fusionada en Soprole Inversiones S.A. Las transferencias entre las empresas relacionadas se rigen por una política de precios de transferencia aprobada por los directorios de ambas sociedades.

During the year, Prolesur S.A. sold goods and services to Soprole S.A. in the sum of CLP th\$ 153,643,185; in turn, the company purchased goods and services to Soprole SA. for the sum of CLP th\$ 1,755,512. During the year, Prolesur S.A. sold goods to Soprole Inversiones S.A. for CLP th\$16,770,266 and purchased goods and services from Soprole Inversiones S.A. for CLP th\$28,427,106. During the months of January and February 2021, Prolesur S.A. purchased goods from Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. for CLP th\$21,000,732. As of 1 March 2021, Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. was merged into Soprole Inversiones S.A. Transfers between affiliates are governed by a transfer pricing policy approved by the boards of directors of both companies.

### Ventas de Soc. Procesadora de Leche del Sur S.A. / Prolesur S.A. a Soprole S.A.

Sales by Soc. Procesadora de Leche del Sur S.A. / Prolesur S.A. to Soprole S.A.

	Soc. Procesadora de Leche del Sur S.A. Enero y Febrero	Prolesur S.A. Marzo a Diciembre	Total 2021
Ventas a Soprole S.A.	M\$ / CLP th\$	M\$ / CLP th\$	M\$ / CLP th\$
Venta de queso maduro	14.300.824	82.367.201	96.668.025
Bienes intermedios	7.716.956	39.412.570	47.129.526
Venta de mantequilla	4.605.032	24.048.751	28.653.783
Venta de leche en polvo	839.055	6.935.274	7.774.329
Otros	124.538	879.389	1.003.927
<b>Total</b>	<b>27.586.405</b>	<b>153.643.185</b>	<b>181.229.590</b>

La participación accionaria que Soprole Inversiones S.A. tiene en Prolesur S.A. representa el 18,41% de los activos de Soprole Inversiones S.A.

The company's equity interest in Prolesur S.A. represents 18.41% of Soprole Inversiones S.A.'s assets.

**Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A.**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT 84.612.100-5

Capital suscrito y pagado: M\$ 1.781.915

**Directores**

Erich Becker Tengner

Alfonso Raddatz Vargas

Andrés Rabié Hitschfeld

**Gerente General**

Erich Becker Tengner

Porcentaje de participación de la matriz: 99,998%

Variaciones durante el ejercicio:

1. Soprole Inversiones S.A. vendió 1 acción de la compañía a Inversiones Dairy Enterprises S.A.
2. Soprole Inversiones S.A. adquirió la participación que Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. tenía en la compañía (99,55%), producto de la fusión en virtud de la cual la primera absorbió a la segunda.

**Directores comunes a la matriz y filial**

No existen

Durante el ejercicio, Soprole Inversiones S.A. no transó bienes o servicios directamente con Pradesur S.A.

La participación accionaria que Soprole Inversiones S.A. tiene en Pradesur S.A. representa un 0,52% del activo de Soprole Inversiones S.A.

**Comercial Dos Alamos S.A.**

Sociedad Anónima Cerrada

RUT 96.833.7 70-K

Capital suscrito y pagado: M\$ 152.536

**Directores**

Erich Becker Tengner

Alfonso Raddatz Vargas

Andrés Rabié Hitschfeld

**Gerente General**

Erich Becker Tengner

Porcentaje de participación de la matriz: 99,99%

Variaciones durante el ejercicio:

1. Soprole Inversiones S.A. vendió 1 acción de la compañía a Inversiones Dairy Enterprises S.A.
2. Soprole Inversiones S.A. adquirió la participación que Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. tenía en la compañía (99,99%), producto de la fusión en virtud de la cual la primera absorbió a la segunda.

**Directores comunes a la matriz y filial**

No existen

Durante el ejercicio, Soprole Inversiones S.A. no transó bienes o servicios directamente con Comercial Dos Álamos S.A.

La participación accionaria que Soprole Inversiones S.A. tiene en Comercial Dos Álamos S.A. representa el 0,05% del activo de Soprole Inversiones S.A.

**Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A.**

Closed Stock Corporation

Taxpayer No. 84.612.100-5

Subscribed and paid capital: CLP th\$ 1,781,915

**Directors**

Erich Becker Tengner

Alfonso Raddatz Vargas

Andrés Rabié Hitschfeld

**General Manager**

Erich Becker Tengner

Parent percentage interest is: 99.998%

Variations during the period:

1. Soprole Inversiones S.A. sold 1 share of the company to Inversiones Dairy Enterprises S.A.
2. Soprole Inversiones S.A. acquired the shareholding that Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. had in the company (99.55%) due to the merger whereby the former absorbed the latter.

**Directors shared by parent and subsidiary**

None

During the year, Soprole Inversiones S.A. did not trade goods or services directly with Pradesur S.A.

Soprole Inversiones S.A.'s equity interest in Pradesur S.A., represents 0.52% of the assets of Soprole Inversiones S.A.

**Comercial Dos Alamos S.A.**

Closed Stock Corporation

Taxpayer No. 96.833.770-K

Subscribed and paid capital: CLP th\$ 152,536

**Directors**

Erich Becker Tengner

Alfonso Raddatz Vargas

Andrés Rabié Hitschfeld

**General Manager**

Erich Becker Tengner

Parent percentage interest is: 99.99%

Variations during the period:

1. Soprole Inversiones S.A. sold 1 share of the company to Inversiones Dairy Enterprises S.A.
2. Soprole Inversiones S.A. acquired the shareholding that Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. had in the company (99.99%) due to the merger whereby the former absorbed the latter.

**Directors shared by parent and subsidiary**

None

During the year, Soprole Inversiones S.A. did not trade goods or services directly with Comercial Dos Álamos S.A.

Soprole Inversiones S.A.'s equity interest in Comercial Dos Alamos S.A., represents 0,05% of the assets of Soprole Inversiones S.A.

## FILIAL INDIRECTA

### Comercial Santa Elena S.A.

Sociedad Anónima Cerrada

RUT 84.472.400-4

Capital suscrito y pagado: M\$ 106.022

#### Directores

Sebastián Tagle Pérez

Jorge Barria Piña

Cesar Osorio Bascur

#### Gerente General

Cesar Osorio Bascur

Porcentaje de participación de la matriz: 98,00% a través de Soprole S.A.

Variaciones durante el ejercicio: 0%, 0 acciones

#### Directores comunes a la matriz y filial

No existen

Durante el ejercicio, Comercial Santa Elena S.A. compró bienes a Soprole S.A. por M\$ 507.455.506. La empresa, por intermedio de su filial Soprole S.A., proyecta continuar desarrollando negocios con Comercial Santa Elena S.A. en el futuro, de la misma forma en que se han desarrollado hasta la actualidad.

El intercambio de bienes y servicios entre la matriz y la filial está dado principalmente por la venta de productos terminados.

La participación accionaria que Soprole Inversiones S.A. tiene en Comercial Santa Elena S.A. es a través de Soprole S.A., y esta representa un 23,16% del activo de Soprole S.A.

## INDIRECT SUBSIDIARY

### Comercial Santa Elena S.A.

Closed Stock Corporation

Taxpayer No. 84.472.400-4

Subscribed and paid capital: CLP th\$ 106,022

#### Directors

Sebastián Tagle Pérez

Jorge Barria Piña

Cesar Osorio Bascur

#### General Manager

Cesar Osorio Bascur

Parent percentage interest: is 98.00% through Soprole S.A.

Variations during the period: 0%, 0 shares

#### Directors shared by parent and subsidiary

None

During the year, Comercial Santa Elena S.A. purchased goods from Soprole S.A. in the sum of CLP th\$ 507,455,506. The company, through its subsidiary Soprole S.A., expects to continue doing business with Comercial Santa Elena S.A. in the future in the same manner as done until the present.

The exchange of goods and services between parent and subsidiary consists mainly of the sale of finished products.

The company's equity interest in Comercial Santa Elena S.A., is through Soprole S.A. and represents 23.16% of the assets of Soprole S.A.

# Planta San Bernardo y CD Renca obtienen Sello Covid de la ACHS





Dairy for life



# Direcciones de Oficinas, Plantas y Agencias Comerciales

## Addresses of Offices, Sites and Sales Agencies

### **Casa Matriz / Head Office**

Avenida Vitacura N° 4465  
Teléfono / Telephone: +56 2 24365000  
Vitacura  
Santiago

---

### **Plantas / Sites**

San Bernardo  
Av. Pdte. Jorge Alessandri R. N°10800  
Santiago  
Teléfono / Telephone: +56 2 24203000

---

Los Lagos  
Quinchilca s/n  
Los Lagos  
Teléfono / Telephone: +56 63 2532828

---

Osorno  
Nueva Nueve s/n  
Francke  
Teléfono / Telephone: +56 64 2234439

---

### **Centros de Distribución, Cross Docks y**

### **Agencias Comerciales / Distribution Centres, Cross Dockings & Sales Agencies**

Centro de Distribución **Arica**  
Libertador José de San Martín 120, Rotonda de Lluta  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Iquique**  
Ruta 16, A16-PL15255, Lote 2, Alto Hospicio  
Teléfono / Telephone: +56 57 2527885

---

Centro de Distribución **Calama**  
Manuel Villegas con Luis Callejas, Manzana A, Sitio 12  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Antofagasta**  
Av. Héctor Gómez Cobos 0286, Sector La Negra  
Teléfono / Telephone: +56 55 2449687

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Copiapó**  
Ruta 5 Norte km 813, N° 3604, Parcela 9  
Teléfono / Telephone: +56 52 2240358 – 2232813

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **La Serena**  
Av. Nueva Cinco N° 1316, Barrio Industrial  
Teléfono / Telephone: +56 51 552256 – 552251

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Valparaíso**  
Avenida Octava N° 1436, Placilla Oriente  
Teléfono / Telephone: +56 32 222312 (Centro de Distribución)  
+56 32 222314 (Oficina Comercial)

---

Centros de Distribución **Los Andes**  
Avenida San Rafael S/N, Los Andes  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución **Renca**  
Avenida El Ventisquero N° 1250, Renca  
Teléfono / Telephone: +56 2 26116500

---

Centro de Distribución **Rancagua**  
Av. Las Torres N° 90, Edificio D  
Teléfono / Telephone: +56 72322401

---

Centro de Distribución **Talca**  
Km 260 Cruce Unihue, bodega 4 Maule, Talca  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución **Chillán**  
Sepúlveda Bustos 1413  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución **Los Angeles**  
Avda. Las Industrias 6800 Puerto Seco Bodega 15  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Concepción**  
Camino a Coronel, km 10 N° 5580, San Pedro de La Paz  
Teléfono / Telephone: +56 41 2861433 – 2861434

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Temuco**  
Ruta 5 Sur km 688, Quepes  
Teléfono / Telephone: +56 45 2381080

---

Centro de Distribución **Valdivia**  
Ruta T205 kilómetro 39,75 sin número, Sector Choracamayo  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Centro de Distribución y Oficina Comercial **Puerto Montt**  
Ruta 5 Sur, km 1024, Sector Alto Bonito, Camino a Pargua  
Teléfono / Telephone: +56 65 2253539

---

Centro de Distribución **Punta Arenas**  
Km Norte 8.5, Ruta 9 Norte N° 08155, Bodegas 8 y 9  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Oficina Comercial **Arica**  
Arturo Prat N° 391, piso 10, Of. 106  
Teléfonos / Telephone: +56 58 2583112 – 2583113

---

Oficina Comercial **Los Andes**  
Avenida Argentina N° 17, Edificio Viracocha, Of. 207  
Teléfono / Telephone: +56 34 2405518

---

Oficina Comercial **Litoral**  
Avenida El Peral N°18, San Sebastián  
Teléfono / Telephone: S/N

---

Oficina Comercial **San Antonio**  
Blanco Encalada N° 840, Of. 707, Edificio Dr. Flanagan  
Teléfono / Telephone: +56 32 223905

---

Oficina Comercial **Talca**  
1 Norte 931 Edificio Portal Maule, oficina 705, Talca  
Teléfono / Telephone: +56 71512450

---

Oficina Comercial **Chillán**  
Bulnes 470, Edificio Aranjuez - 4to piso oficina 43, Chillán  
Teléfono / Telephone: +56 42 243 2501

---

Oficina Comercial **Los Angeles**  
Jose Manso de Velasco #366 OF 404, Los Angeles  
Teléfono / Telephone: +56 43 263 2631

---



# Estados Financieros Consolidados

## Consolidated Financial Statements

### SOPROLE INVERSIONES S.A. Y SUBSIDIARIAS

31 de diciembre de 2021 y 2020

- Informe del auditor independiente
- Estado de situación financiera clasificado consolidado
- Estado consolidado de resultados por función
- Estado consolidado de resultados integrales
- Estado consolidado de flujo de efectivo método directo
- Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado

M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de fomento



# Estados Financieros Consolidados

## Consolidated Financial Statements

Soprole Inversiones S.A. y subsidiarias  
(Registro de valores N° 1071)

Correspondiente al ejercicio terminado  
al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ÍNDICE DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	PÁGINA
Informe de los auditores independientes	55
Estados consolidados de situación financiera clasificado	56-57
Estados consolidados de resultados por función	58
Estados consolidados de resultados integrales	59
Estados consolidados de flujos de efectivo método directo	60
Conciliación de pasivos derivados de actividades de financiación	61
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado	62

### NOTAS

Nota 1 - Información general	63-64
Nota 2 - Resumen de políticas contables	64-73
Nota 3 - Administración de riesgo financiero	73-77
Nota 4 - Información financiera por segmentos	77-78
Nota 5 - Estimaciones y aplicación del criterio profesional	78-79
Nota 6 - Efectivo y equivalentes al efectivo	79-80
Nota 7 - Instrumentos financieros	80-82
Nota 8 - Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	83-84
Nota 9 - Transacciones significativas y cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas	85-86
Nota 10 - Inventarios	86
Nota 11 - Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes	87
Nota 12 - Impuestos	87-90
Nota 13 - Activos intangibles distintos a la plusvalía	90-91
Nota 14 - Plusvalía	91
Nota 15 - Propiedad, planta y equipo	92-93
Nota 16 - Otros activos / pasivos financieros, corrientes	94-95
Nota 17 - Otros pasivos financieros, no corrientes	95-96
Nota 18 - Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes	96
Nota 19 - Otros pasivos no financieros, corrientes	97
Nota 20 - Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes	97-98
Nota 21 - Patrimonio	99-100
Nota 22 - Ingresos de actividades ordinarias	100
Nota 23 - Costos y Gastos por naturaleza	101
Nota 24 - Otras ganancias (perdidas)	101
Nota 25 - Resultados Financieros	101-102
Nota 26 - Resultados por unidades de reajuste	102
Nota 27 - Activos y pasivos en moneda extranjera	103
Nota 28 - Compromisos por capital de inversión	103
Nota 29 - Cauciones obtenidas y emitidas	104
Nota 30 - Juicios o acciones legales y sanciones	104-105
Nota 31 - Información sobre hechos posteriores	105
Nota 32 - Remuneraciones personal clave de la gerencia	105
Nota 33 - Medio ambiente	106
Nota 34 - Fusión de sociedades	106
Nota 35 - Hechos relevantes	107
1. Análisis comparativo y explicación de las principales tendencias observadas entre los estados financieros.	108-111
2. Descripción y análisis de los principales componentes de los flujos netos originados por las actividades operacionales, de inversión y de financiamiento.	112
3. Administración de riesgo financiero	112-116
Resumen de indicadores financieros	117
Estados financieros resumidos filiales	118-119



## Informe de los Auditores Independientes

Santiago, 29 de marzo de 2022

Señores Accionistas y Directores  
Soprole Inversiones S.A.



Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Soprole Inversiones S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Soprole Inversiones S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Benedicto Vásquez Córdova

KPMG SpA

## Estado de Situación Financiera Clasificado

### Consolidado / Activos

Classified consolidated statement of financial position / assets

Activos	N° Nota	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6 - 7	57.392.443	35.241.620
Otros activos financieros, corrientes	7 - 16	2.182.909	1.199.342
Otros activos no financieros, corrientes	11	9.680.140	4.221.484
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7 - 8	67.809.053	58.674.271
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7 - 9	2.356.517	1.666.253
Inventarios	10	98.054.799	83.190.598
Activos por impuestos, corrientes	12	-	1.776.980
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>237.475.861</b>	<b>185.970.548</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	7	404.632	4.632
Otros activos no financieros, no corrientes	11	987.733	952.474
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	7 - 9	84.590.836	79.346.416
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	414.927	706.365
Plusvalía	14	34.014.472	34.014.472
Propiedades, planta y equipo	15	123.185.550	130.866.016
Activos por impuestos diferidos	12	12.185.297	2.220.946
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>255.783.447</b>	<b>248.111.321</b>
<b>Total de activos</b>		<b>493.259.308</b>	<b>434.081.869</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado / Pasivos y Patrimonio

Classified consolidated statement of financial position / liabilities and Equity

Patrimonio y pasivos	N° Nota	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	7 - 16	8.261.352	13.449.919
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	7 - 18	72.684.907	57.544.396
Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes	7 - 9	6.933.675	8.923.320
Pasivos por impuestos, corrientes	12	4.997.634	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	6.552.201	5.506.471
Otros pasivos no financieros, corrientes	19	17.592.340	7.985.786
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>117.022.109</b>	<b>93.409.892</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	7 - 17	18.670.796	20.941.855
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	7 - 18	-	22.648
Pasivo por impuestos diferidos	12	-	2.820.570
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	20	10.863.625	8.415.874
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>29.534.421</b>	<b>32.200.947</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>146.556.530</b>	<b>125.610.839</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	21	117.492.152	106.692.633
Ganancias (pérdidas) acumuladas		169.606.641	131.733.799
Otras reservas		58.718.995	58.485.685
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>345.817.788</b>	<b>296.912.117</b>
Participaciones no controladoras	21	884.990	11.558.913
<b>Patrimonio total</b>		<b>346.702.778</b>	<b>308.471.030</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>493.259.308</b>	<b>434.081.869</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estado Consolidado de Resultados por Función

### Consolidated statement of income

Estado de resultados Ganancia (pérdida)	N° Nota	Acumulado	
		01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4 - 22	582.879.609	489.405.000
Costo de ventas	23	(420.354.424)	(364.671.439)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>162.525.185</b>	<b>124.733.561</b>
Costos de distribución	23	(29.972.673)	(25.838.597)
Gasto de administración	23	(83.088.432)	(71.158.074)
Otras ganancias (pérdidas)	24	617.630	(175.749)
Ingresos financieros	25	611.474	365.003
Costos financieros	25	(1.241.025)	(1.411.321)
Diferencias de cambio		23.095	(393.211)
Resultados por unidades de reajuste	26	4.738.403	1.951.290
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>54.213.657</b>	<b>28.072.902</b>
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	12	36.800	(5.565.417)
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>54.250.457</b>	<b>22.507.485</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		54.104.060	22.582.775
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	21	146.397	(75.290)
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>54.250.457</b>	<b>22.507.485</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica y diluida</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida en operaciones continuadas	21	1.085,89	469,84
Ganancia (pérdidas) por acción básica y diluida en operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida</b>		<b>1.085,89</b>	<b>469,84</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

## Estado Consolidado de Resultados Integrales

### Consolidated statement of comprehensive income

	Acumulado	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>54.250.457</b>	<b>22.507.485</b>
<b>Otro resultado integral</b>		
<b>Componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>		
Otro Resultado Integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	305.005	-
<b>Total Otro Resultado Integral, que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>	<b>305.005</b>	<b>-</b>
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio</b>		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de Otro Resultado Integral	(82.351)	-
<b>Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio</b>	<b>(82.351)</b>	<b>-</b>
<b>Total Otro Resultado Integral</b>	<b>222.654</b>	<b>-</b>
<b>Resultado Integral total</b>	<b>54.473.111</b>	<b>22.507.485</b>
<b>Resultado Integral atribuible a</b>		
Resultado Integral atribuible a los propietarios de la controladora	54.326.528	22.582.775
Resultado Integral atribuible a participaciones no controladoras	146.583	(75.290)
<b>Resultado Integral total</b>	<b>54.473.111</b>	<b>22.507.485</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Método Directo

### Consolidated statement of cash flows direct method

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	681.003.097	573.946.016
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(552.161.290)	(489.033.311)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(45.161.750)	(39.074.887)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(4.619.702)	(4.745.919)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(20.342.269)	(11.970.168)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>58.718.086</b>	<b>29.121.731</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	(14.613.574)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	87.279	248.646
Compras de propiedades, planta y equipo	(12.114.446)	(13.972.568)
Compras de activos intangibles	(140.507)	(258.370)
Intereses recibidos	643.269	347.853
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(11.524.405)</b>	<b>(28.248.013)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(6.812.182)	(5.388.721)
Dividendos pagados	(6.770.440)	(6.995.292)
Intereses pagados	(1.304.073)	(1.222.584)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(10.540.865)	(15.823.133)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(25.427.560)</b>	<b>(29.429.730)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>21.766.121</b>	<b>(28.556.012)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	384.702	(337.066)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>22.150.823</b>	<b>(28.893.078)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	35.241.620	64.134.698
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>57.392.443</b>	<b>35.241.620</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Conciliación de Pasivos Derivados de Actividades de Financiación

### Reconciliation of liabilities arising from financing activities

	31-12-2020 M\$	MOVIMIENTOS MONETARIOS M\$	MOVIMIENTOS NO MONETARIOS		31-12-2021 M\$
			ADQUISICIÓN M\$	CAMBIOS T/C M\$	
Obligaciones por arrendamientos	26.539.051	(8.047.542)	4.427.492	2.596.751	25.515.752
Operaciones Confirming	7.836.754	(10.540.865)	3.831.098	-	1.126.987
<b>Total pasivos por actividades de financiación</b>	<b>34.375.805</b>	<b>(18.588.407)</b>	<b>8.258.590</b>	<b>2.596.751</b>	<b>26.642.739</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado

### Consolidated statement of movements in equity

Al 31 de Diciembre de 2021

	OTRAS RESERVAS							PATRIMONIO TOTAL
	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo inicial ejercicio 01/01/2021</b>	<b>106.692.633</b>	-	<b>58.485.685</b>	<b>58.485.685</b>	<b>131.733.799</b>	<b>296.912.117</b>	<b>11.558.913</b>	<b>308.471.030</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>106.692.633</b>	-	<b>58.485.685</b>	<b>58.485.685</b>	<b>131.733.799</b>	<b>296.912.117</b>	<b>11.558.913</b>	<b>308.471.030</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)					54.104.060	54.104.060	146.397	54.250.457
Otro resultado integral		222.468	-	222.468	-	222.468	186	222.654
<b>Resultado integral</b>		<b>222.468</b>	-	<b>222.468</b>	<b>54.104.060</b>	<b>54.326.528</b>	<b>146.583</b>	<b>54.473.111</b>
Emisión de patrimonio	10.799.518					10.799.518		10.799.518
Dividendos					(16.231.218)	(16.231.218)		(16.231.218)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto cambio tasa impositiva (Oficio N°856)	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	1	-	10.842	10.842	-	10.843	(10.820.506)	(10.809.663)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>10.799.519</b>	<b>222.468</b>	<b>10.842</b>	<b>233.310</b>	<b>37.872.842</b>	<b>48.905.671</b>	<b>(10.673.923)</b>	<b>38.231.748</b>
<b>Saldo final de ejercicio 31/12/2021</b>	<b>117.492.152</b>	<b>222.468</b>	<b>58.496.527</b>	<b>58.718.995</b>	<b>169.606.641</b>	<b>345.817.788</b>	<b>884.990</b>	<b>346.702.778</b>

Al 31 de Diciembre de 2020

	CAPITAL EMITIDO	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	<b>Saldo inicial del ejercicio 01/01/2020</b>	<b>106.692.633</b>	<b>63.786.580</b>	<b>116.575.305</b>	<b>287.054.518</b>	<b>20.951.008</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>106.692.633</b>	<b>63.786.580</b>	<b>116.575.305</b>	<b>287.054.518</b>	<b>20.951.008</b>	<b>308.005.526</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)			22.582.775	22.582.775	(75.290)	22.507.485
Otro resultado integral			-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>			<b>22.582.775</b>	<b>22.582.775</b>	<b>(75.290)</b>	<b>22.507.485</b>
Emisión de patrimonio	-		-	-	-	-
Dividendos			(7.424.281)	(7.424.281)		(7.424.281)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-
Efecto cambio tasa impositiva (Oficio N°856)	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(5.300.895)	-	(5.300.895)	(9.316.805)	(14.617.700)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>		<b>(5.300.895)</b>	<b>15.158.494</b>	<b>9.857.599</b>	<b>(9.392.095)</b>	<b>465.504</b>
<b>Saldo final de ejercicio 31/12/2020</b>	<b>106.692.633</b>	<b>58.485.685</b>	<b>131.733.799</b>	<b>296.912.117</b>	<b>11.558.913</b>	<b>308.471.030</b>

Las notas adjuntas números 1 al 35 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Nota 1 - Información General

Con fecha 7 de Septiembre de 2010 los socios de Dairy Enterprises Chile Limitada (accionista controlador de Soprole S.A.), procedieron a materializar la división de la Sociedad, naciendo producto de esta división la sociedad anónima cerrada Soprole Inversiones S.A., a la cual le fue asignada la totalidad del monto de la inversión y plusvalía que tenía Dairy Enterprises Chile Limitada en Soprole S.A. por un total de M\$ 170.414.791.

Como consecuencia de lo anterior, a contar de esa fecha Soprole Inversiones S.A. se constituye como accionista controlador de Soprole S.A. con una participación del 99,99% sobre el patrimonio de la Sociedad.

Soprole Inversiones S.A. es una sociedad anónima abierta ubicada en Avda. Vitacura 4465, comuna de Vitacura, Chile. Soprole Inversiones S.A. a su vez, tiene como controladora indirecta a Fonterra Cooperative Group Limited, una cooperativa neozelandesa, que posee una participación del 99,89% de las acciones de Soprole Inversiones S.A.

Con fecha 24 de Septiembre de 2010, los accionistas de Soprole S.A., reunidos en Junta Extraordinaria, resolvieron aprobar (i) la enajenación del 50% o más de los activos de la Sociedad, en los términos del artículo 67 N° 9 de la Ley N° 18.046 y (ii), la fusión de la Sociedad con su accionista controlador Soprole Inversiones S. A., generando de esta forma el derecho a retiro a los accionistas disidentes.

Asimismo, la Junta aprobó la disolución de Soprole S.A., de conformidad con lo establecido por el artículo 99 de la Ley de Sociedades Anónimas, sin necesidad de proceder a su liquidación, entendiéndose, para todos los efectos legales, que Soprole Inversiones S.A., Rol Único Tributario 76.102.955-K, es sucesora y continuadora legal de Soprole S.A., RUT 91.492.000-0.

Finalmente, la Junta tuvo por aprobados los estatutos societarios de Soprole Inversiones S.A. como sociedad absorbente, el monto a pagar a los accionistas disidentes que ejerzan su derecho a retiro y el otorgamiento de amplias facultades para el Directorio de Soprole Inversiones S.A. para la materialización de cada uno de los acuerdos antes descritos.

Soprole S.A. al momento de ser absorbida por Soprole Inversiones S.A. era una sociedad anónima inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el Registro de Inscripción número 791. En este sentido, Soprole Inversiones S.A. al incorporar los accionistas provenientes de la sociedad absorbida, es categorizada de la misma forma, por lo que inició el proceso de inscripción en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, institución que con fecha 10 de Mayo de 2011, informó de forma oficial, que el registro de valores de la nueva sociedad es 1071, el cual registrará de esta fecha en adelante como número identificador en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros para todos los fines que así lo ameriten. Debido a lo anterior Soprole Inversiones S.A. está sujeta a la fiscalización de la citada Institución. La mencionada Superintendencia de Valores y Seguros, fue remplazada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) desde el 16 de enero de 2018.

Soprole S.A. (la sociedad absorbida) inició sus actividades en 1949, dedicándose inicialmente a la elaboración y distribución de leche pasteurizada, queso fresco y mantequilla en la ciudad de Santiago, abasteciéndose de leche de los productores de la zona central de Chile.

El Grupo Soprole está compuesto por dos empresas productoras, dos comercializadoras y una empresa con predios experimentales de producción de leche actualmente entregados en arrendamiento, las que se detallan a continuación:

- Soprole S.A. con planta en San Bernardo (Productora) y Renca (Centro de distribución)
- Prolesur S.A. con operación en plantas en Los Lagos y Osorno (Productora)
- Comercial Santa Elena S.A (Comercializadora)
- Comercial Dos Álamos S.A. (Comercializadora)
- Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A. (Predios entregados en arrendamiento)

Con fecha 7 de septiembre de 2010 Soprole S.A. e Inversiones Dairy S.A., constituyeron una sociedad anónima cerrada, denominada a esa fecha Soprole Alimentos S.A.

El capital inicial de la Sociedad fue de 1 millón de pesos, dividido en 1.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal. La Sociedad tiene por objeto fabricar, procesar y elaborar en general y en especial, productos lácteos refrigerados y no refrigerados, jugos, néctares, agua embotellada y bebidas de fantasía y la compra, pasteurización e industrialización de la leche y sus derivados. Con fecha 1 de septiembre de 2010, en Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó aumentar el capital social de M\$ 1.000, dividido en 1.000 acciones íntegramente suscritas y pagadas, a la cantidad de M\$ 50.001.000, dividido en 50.001.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal. Asimismo, en la misma junta, los accionistas se pronuncian respecto al cambio de nombre de la Sociedad, de Soprole Alimentos S.A. a Soprole S.A.

Con fecha 1 de Octubre de 2010, Soprole Alimentos S.A. (ahora Soprole S.A.) recibe de su matriz Soprole Inversiones S.A., un aporte de

capital de M\$ 49.760.087, dejando un total de capital pagado en esta sociedad de M\$ 49.761.087. El aporte realizado fue materializado con cargo al aporte de todo el patrimonio asociado al negocio de productos refrigerados y líquidos de propiedad de la compañía, dentro del cual se incluyen activos y pasivos asociados a estos negocios. Mediante aporte, Soprole Inversiones S.A. alcanza una participación sobre el patrimonio de Soprole S.A. (ex - Soprole Alimentos S.A.) del 99,99%.

Con fecha 5 de Mayo de 2011 se redujo de pleno derecho el capital social de Soprole S.A. (ex Soprole Alimentos S.A.) a M\$ 49.761.087, divididos en cuarenta y nueve millones setecientos sesenta y un mil ochenta y siete acciones ordinarias.

En virtud de lo establecido en el artículo veintisiete de la Ley de Sociedades Anónimas con fecha 24 de octubre de 2010, Soprole Inversiones S.A. adquirió tres mil cuatrocientos sesenta y seis (3.466) acciones correspondientes a los accionistas que ejercieron el Derecho a Retiro. De conformidad con lo anterior y según lo descrito por el artículo veintisiete de la Ley de Sociedades Anónimas, con fecha 24 de octubre de 2011, venció el plazo máximo de un año para enajenar estas acciones en una bolsa de valores. La Sociedad con motivo del ejercicio del derecho a retiro tras los acuerdos adoptados en la Junta, el capital social se ha reducido de pleno derecho en la cantidad de \$ 3.328.024, correspondiente a 2.702 acciones, que son aquellas acciones de propia emisión que eran propiedad de la Sociedad, tras haberlas adquirido producto del ejercicio del derecho a retiro ya aludido. Como consecuencia de esta reducción de capital operada de pleno derecho y de la consiguiente extinción de dichas acciones, el capital social de Soprole Inversiones S.A. ha quedado consecuentemente reducido a la suma de \$ 106.692.633.762, dividido en 48.065.232 acciones ordinarias, nominativas, de una única serie y sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado.

Con fecha 9 de octubre de 2020 Soprole Inversiones S.A. e Inversiones Dairy Enterprises S.A., constituyeron una sociedad anónima cerrada, denominada Prolesur S.A. El capital inicial de la Sociedad fue de 1 millón de pesos, dividido en 1.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal. La Sociedad tiene por objeto importar, fabricar y elaborar en todas sus formas productos lácteos tales como quesos, mantequilla, leches secas, en polvo, evaporadas o condensadas, fabricación de caseína y productos similares, y la compra, pasteurización e industrialización de la leche.

Con fecha 5 de febrero de 2021 se modificaron los estatutos de Prolesur S.A., aumentando su capital a la nueva suma de M\$ 8.500.000 dividido en 8.500.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal. Dicho aumento fue suscrito y pagado íntegramente por Soprole Inversiones S.A.

Con fecha 22 de febrero de 2021 se celebró la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, en la cual se aprobó la fusión por incorporación de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. en la Sociedad, absorbiendo esta última a la primera, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones, produciéndose de pleno derecho la disolución de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. sin necesidad de liquidación. Asimismo, se acordó que la fusión produjera sus efectos con fecha 1 de marzo de 2021. Los accionistas de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A., en junta extraordinaria celebrada con esa misma fecha, aprobaron la fusión en los mismos términos y condiciones acordados por la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad.

Como consecuencia de la fusión se aprobó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de \$ 10.799.518.253, para lo cual se emitieron 1.759.308 nuevas acciones con cargo a la fusión con efectos desde el 1 de marzo de 2021. Así, el capital social de la Sociedad quedó fijado en la suma de \$ 117.492.152.015, dividido en 49.824.540 acciones.

Durante la gestión del ejercicio la Sociedad y sus subsidiarias han mantenido un promedio de 1.751 trabajadores (1.660 personas al 31 de diciembre de 2020), considerando gerentes, ejecutivos, profesionales, técnicos y otros trabajadores en general.

## NOTA 2 - Resumen de Políticas Contables

A continuación, se describen las políticas contables significativas que la Sociedad utilizó en la preparación de los Estados financieros consolidados de Soprole Inversiones S.A. y subsidiarias.

### 2.1 Bases de Preparación

Los estados financieros consolidados de Soprole Inversiones S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, son preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) e interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información (IFRIC). Estos estados financieros consolidados, son presentados en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno, la moneda funcional de acuerdo con los requerimientos de la Comisión para el Mercado Financiero y la NIC21.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las IFRS, cuya responsabilidad es de la Administración del Grupo, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Asimismo, exige a la administración ejercer el criterio profesional en el proceso

de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. Al respecto, en Nota 5, son revelados los principales criterios adoptados por la administración para aquellas materias que requieren de hipótesis y estimaciones con impacto significativo en los Estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, modificados en fecha de transición por la revalorización de algunos bienes de propiedad planta y equipo (con efecto en el patrimonio), excepto por aquellas partidas medidas a valor razonable.

## Nuevas normas e interpretaciones emitidas y no vigentes y recientes pronunciamientos contables.

### Recientes pronunciamientos contables

#### Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de Enero de 2021.

##### Modificaciones a las NIIF

**Modificaciones a la NIIF 16 Arrendamientos.** En mayo de 2020, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, emitió la modificación a la NIIF 16 Arrendamientos que permite a los arrendatarios no evaluar si las reducciones de alquiler, que son consecuencia directa de los efectos del COVID-19 y que cumplen con una serie de condiciones, son modificaciones del arrendamiento.

**Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.**

##### Normas e Interpretaciones

Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de

**NIIF 17 “Contratos de Seguros”.** Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, “Ingresos de los contratos con clientes” y NIIF 9, “Instrumentos financieros”.

01/01/2023

##### Enmiendas y mejoras

Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de

**Modificación a la NIC 37 “Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes”.** Emitida en mayo 2020. Esta modificación fue emitida con el objetivo de aclarar los tipos de costos que una compañía incluye como costos de cumplimiento de un contrato al momento de evaluar si un contrato es oneroso. Como consecuencia de esta modificación las entidades que actualmente aplican el enfoque de “costos incrementales”, se verán en la necesidad de reconocer provisiones más grandes y una mayor cantidad de contratos onerosos.

01/01/2022

**Mejora a NIIF 1 “Adopción inicial de las Normas Internaciones de Información Financiera”.** Esta modificación simplifica la adopción inicial de una subsidiaria que adopta las NIIF en una fecha posterior a la controladora, es decir si una subsidiaria adopta las Normas NIIF en una fecha posterior a la controladora y aplica la NIIF 1.D16(a), entonces la subsidiaria puede optar por medir los efectos acumulados por conversión para todas las operaciones en el extranjero considerando los importes incluidos en los Estados financieros consolidados de la controladora, en función a la fecha de transición de la controladora a las Normas NIIF.

01/01/2022

**Mejora a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”.** La modificación aclara que, para el propósito de realizar la “prueba del 10 por ciento” para dar de baja los pasivos financieros, al determinar las comisiones pagadas netas de las comisiones cobradas, un prestatario solo debe considerar las comisiones pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluyendo las comisiones pagadas o recibidas por el prestatario o prestamista en nombre de un tercero.

01/01/2022

<p><b>Mejora a NIIF 16 “Arrendamientos”.</b> La modificación elimina el ejemplo ilustrativo de pagos del arrendador relacionado con mejoras al bien arrendado. Tal como está redactado actualmente, el ejemplo no es claro en cuanto a por qué dichos pagos no son un incentivo de arrendamiento. La modificación ayudará a eliminar la posibilidad de confusiones en la identificación de incentivos por arrendamientos en transacciones de agentes inmobiliarios.</p>	01/01/2022
<p><b>Mejora a NIIF 41 “Agricultura”.</b> La modificación elimina el requisito de excluir los flujos de caja por impuestos al medir el valor razonable, alineando así los requisitos de medición de valor razonable establecidos en la NIC 41 con los establecidos en la NIIF 13 Medición del Valor Razonable.</p>	01/01/2022
<p><b>Modificación a la NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo”.</b> Emitida en mayo 2020 con el objetivo de proveer una guía en la contabilización de las ventas y costos que las entidades pueden generar en el proceso de hacer que un ítem de Propiedad, Planta y Equipos esté disponible para su uso. De acuerdo con estas modificaciones, el producto de la venta de los bienes obtenidos en el proceso que un ítem de Propiedad, Planta y Equipo está disponible para su uso, deberá ser reconocido en el estado de resultados junto con los costos de producir tales bienes. Deberá ser aplicada la NIC 2 Inventarios en la identificación y medición de estos bienes.</p>	01/01/2022
<p><b>Modificación a la NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”.</b> Emitida con el objetivo de fomentar la uniformidad de aplicación y aclarar los requisitos para determinar si un pasivo es corriente o no corriente. Como consecuencia de esta modificación, las entidades deben revisar sus contratos de préstamos para determinar si su clasificación cambiará.</p>	01/01/2023
<p><b>Modificaciones a la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” y NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”.</b> El 11 de septiembre de 2014, se emitió esta modificación que requiere que, al efectuarse transferencias de subsidiarias hacia una asociada o negocio conjunto, la totalidad de la ganancia se reconozca cuando los activos transferidos reúnan la definición de “negocio” bajo NIIF 3 Combinaciones de Negocios. La modificación establece una fuerte presión en la definición de “negocio” para el reconocimiento en resultados. La modificación también introduce nuevas e inesperadas contabilizaciones para transacciones que consideran la mantención parcial en activos que no son negocios.</p>	Indefinida
<p><b>Modificaciones a la NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”.</b> Publicada en mayo 2020, reemplaza la referencia realizada a una versión antigua del Marco Conceptual para los Reportes Financieros con una referencia a la última versión emitida en marzo 2018. Adicionalmente, el Consejo incluyó una excepción a su requerimiento de que la entidad hiciera referencia al Marco Conceptual para determinar qué constituye un activo o un pasivo. Esta excepción indica que, para algunos tipos de pasivos y pasivos contingentes, la entidad que aplique NIIF 3 debe referirse a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes.</p>	01/01/2022
<p><b>Modificaciones a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros” y Declaración de Práctica 2 “Elaboración de Juicios Relacionados con la Materialidad”.</b> En febrero de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIC 1 Presentación de los Estados Financieros y una actualización de la Declaración de Práctica 2. Las modificaciones incluyen los siguientes: requiere a las compañías la revelación de sus políticas contables materiales en vez de las políticas contables significativas; aclaran que las políticas contables relacionadas con transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones son en sí inmateriales y por lo tanto no necesitan ser reveladas; aclaran que no todas las políticas contables que están relacionadas con transacciones materiales, otros eventos o condiciones, son en sí materiales para los estados financieros de la compañía.</p>	01/01/2023
<p><b>Modificaciones a la NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”.</b> En febrero de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIC 8 para aclarar como las compañías deben distinguir entre cambios en las políticas contables y cambios en estimaciones contables, teniendo como foco principal la definición y aclaratorias de las estimaciones contables. Las modificaciones aclaran la relación entre las políticas y las estimaciones contables, especificando que una compañía desarrolla una estimación contable para alcanzar el objetivo previamente definido en una política contable.</p>	01/01/2023
<p><b>Modificaciones a la NIC 12 “Impuesto diferido relacionados con activos y pasivos que surgen de una única transacción”.</b> En mayo de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIC 12, para aclarar como las compañías deben contabilizar el impuesto diferido en cierto tipo de transacciones en donde se</p>	01/01/2023

reconoce un activo y un pasivo, como por ejemplo arrendamientos y obligaciones por retiro de servicio. Las modificaciones reducen el alcance de la exención en el reconocimiento inicial de modo que no se aplica a transacciones que dan lugar a diferencias temporarias iguales y compensatorias. Como resultado, las compañías necesitarán reconocer un activo por impuestos diferidos y un pasivo por impuestos diferidos por las diferencias temporarias que surjan en el reconocimiento inicial de un arrendamiento y una obligación por retiro de servicio.

**Modificaciones a la NIIF 17 Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información comparativa.** En diciembre de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIIF 17, con el objeto de aliviar las complejidades operacionales entre la contabilización de los pasivos por contratos de seguros y los activos financieros relacionados en la aplicación inicial de la NIIF 17. Las modificaciones permiten que la presentación de la información comparativa de los activos financieros relacionados con los contratos de seguro sea presentada de manera consistente con los establecido en la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”.

A partir de la aplicación de la NIIF 17 “Contratos de Seguro”

La administración del Grupo se encuentra evaluando el impacto que tendrá en los estados financieros consolidados del Grupo la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, en el ejercicio de su primera aplicación.

## 2.2 Bases de consolidación

### Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y su operación, teniendo generalmente una participación superior al cincuenta por ciento de los derechos de voto.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias por parte de la Sociedad (o cualquier otra sociedad del Grupo) se utiliza el método de adquisición o de compra. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados y de los pasivos incurridos o asumidos como contraprestación en la fecha de la operación. Los costos directamente atribuibles a la adquisición son registrados en los resultados del ejercicio. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor justo a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor justo de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados consolidado.

Se eliminan las transacciones intercompañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

Las subsidiarias cuyos estados financieros han sido consolidados en los presentes Estados financieros consolidados, se detallan en cuadro adjunto:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
76.101.812-4	Soprole S. A.	Chile	Peso chileno	99,99%	-	99,99%
84.472.400-4	Comercial Santa Elena S.A.	Chile	Peso chileno	-	98,00%	98,00%
96.833.770-K	Comercial Dos Álamos S.A.	Chile	Peso chileno	99,99%	-	99,99%
84.612.100-5	Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A.	Chile	Peso chileno	99,99%	-	99,99%
77.248.157-8	Prolesur S.A.	Chile	Peso chileno	99,99%	-	99,99%

### Transacciones con participaciones no controladoras

El Grupo aplica la política de tratar las transacciones con las participaciones no controladoras como si fueran transacciones con accionistas de Soprole Inversiones S.A. En el caso de adquisiciones de participaciones no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en el valor en libros de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas por bajas a favor de la participación no controladora, mientras se mantenga el control, también se reconocen en el patrimonio.

Cuando el Grupo deja de tener control o influencia significativa, cualquier interés retenido en la entidad es remedido a valor razonable con impacto en resultados. El valor razonable es el valor inicial para propósitos de su contabilización posterior como asociada, negocio conjunto o activo financiero. Los importes correspondientes previamente reconocidos en Otros resultados integrales son reclasificados a resultados.

### 2.3 Información financiera por segmentos operativos

La información por segmento se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota 4.

Los segmentos a revelar por Soprole Inversiones S.A. y subsidiarias son:

- Mercado doméstico o local
- Mercado gubernamental
- Mercado exportador

### 2.4 Transacciones en moneda extranjera

#### Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional").

Los estados financieros consolidados se expresan en pesos chilenos, que es la moneda funcional de Soprole Inversiones S.A. y sus subsidiarias.

#### Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si estas partidas se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujo de efectivo calificadas (de existir).

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras y unidades de reajuste utilizadas en la preparación de los Estados financieros consolidados, son los siguientes:

	PERÍODO 31-12-2021	PERÍODO 31-12-2020
Dólar Estadounidense Observado	844,69	710,95
Euro	955,64	873,30
Unidad de Fomento	30.991,74	29.070,33

### 2.5 Propiedades, planta y equipos

Estos activos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, máquinas, equipos y otros activos fijos. Estos bienes se reconocen inicialmente a su costo, menos la correspondiente depreciación acumulada, de ser aplicable, y cualquier pérdida por deterioro identificado, a excepción de los terrenos que fueron sujetos de revaluación por única vez a la fecha de transición a IFRS (1 de Enero de 2009) de acuerdo con IFRS 1 párrafo 16, en la cual la Sociedad optó por la medición de una partida de propiedades, plantas y equipos (terrenos) a su valor justo utilizando este valor como costo atribuido en la fecha de transición.

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, etc.) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, plantas y equipos vayan a representar un beneficio para la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación se calcula usando el método lineal considerando sus valores residuales y vidas útiles técnicas estimadas. El valor residual y la vida útil de los activos se revisan una vez al año, y ajustan si es necesario.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de las propiedades, plantas y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros a la fecha de venta y se incluyen en el estado de resultados consolidado.

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el periodo de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Adicionalmente, se incluyen en este rubro los “Activos por derecho de uso” que surgen por la aplicación de la NIIF 16.

Los bienes adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero o derecho de uso han sido contabilizados en su fecha de adquisición, al valor actual de todos los pagos futuros, de acuerdo con las condiciones específicas de cada contrato. Dichos activos no son jurídicamente de propiedad de la empresa, por lo que mientras no se ejerza la opción de compra, en caso de existir, no se puede disponer libremente de ellos. Estos derechos de uso se deprecian en el plazo menor entre el contrato de arrendamiento y la vida útil económica estimada de la categoría correspondiente, incluyendo las renovaciones de los contratos.

Los años de vida útil estimados utilizados por el Grupo, se resumen de la siguiente manera:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	VIDA ÚTIL EN AÑOS
Vida útil para Edificios	25 - 50
Vida útil para Planta y Equipo	05 - 20
Vida útil para Equipamiento de Tecnologías de la Información	03 - 05
Vida útil para Instalaciones Fijas y Accesorios	03 - 10
Vida útil para Vehículos	02 - 05

## 2.6 Deterioro de activos no financieros

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no financieros. En caso de haberse identificado algún indicio de deterioro en algún bien, el Grupo estima el monto recuperable del activo deteriorado. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

El importe recuperable es definido como el mayor entre el valor justo, menos los costos de venta, y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o unidad generadora de efectivo.

En el caso que el monto del valor libro del activo o UGE exceda a su monto recuperable, el Grupo registra una pérdida por deterioro en el estado de resultados consolidado.

Anualmente el Grupo evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en los resultados como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

## 2.7 Activos intangibles distintos a la plusvalía

### Programas informáticos y licencias

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas, éstas en ningún caso serán superiores a 5 años.

## 2.8 Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses, distintos a los mencionados con anterioridad, se registran en resultados en el rubro de Costos Financieros.

## 2.9 Plusvalía

La plusvalía representa el sobreprecio pagado por acciones de la subsidiaria o coligada en la fecha de adquisición, considerando el valor del patrimonio a la fecha de compra.

La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias no se amortiza y se somete a evaluaciones por deterioro de valor en forma anual. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

## 2.10 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor justo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas esperadas durante toda la vida del activo (modelo simplificado) para cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el estado de resultados consolidado dentro de "gastos de administración". Cuando una cuenta a cobrar es castigada, se regulariza contra la cuenta de provisión para las cuentas a cobrar.

## 2.11 Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

Los instrumentos derivados que registra la Sociedad (forwards), no se contabilizan como instrumentos de cobertura. En consecuencia, estos se llevan a su valor razonable y los cambios en su valorización se reconocen de forma inmediata en el estado de resultados.

## 2.12 Inventarios

Los inventarios se encuentran valorados al menor valor entre el costo y el valor neto realizable. El costo se determina por el método del costo promedio ponderado.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, gastos generales de fabricación y la depreciación de los bienes del activo fijo que participan en el proceso productivo (basados en una capacidad operativa normal), sin incluir los costos por intereses.

Las existencias de materias primas y los productos terminados comprados a terceros se valorizan a su costo promedio ponderado de adquisición o a su valor de mercado, si éste fuese menor.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Ajustes en el valor neto realizable de las existencias, son generados como resultado de las evaluaciones periódicas que realiza la Sociedad en relación con productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento, determinando el menor valor entre el costo de adquisición de estos bienes y el valor neto realizable.

## 2.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos, además de depósitos a plazo en entidades financieras y otras inversiones a corto plazo de bajo riesgo, gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. Los sobregiros se clasifican como pasivo financiero en el pasivo corriente.

## 2.14 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se contabilizan inicialmente a su valor razonable, posteriormente se valorizan al costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Estas partidas se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes por tener una vigencia inferior a 12 meses.

## 2.15 Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Los préstamos y obligaciones con instituciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Después del reconocimiento inicial, los préstamos y obligaciones que devengan intereses se valorizan al costo amortizado. La diferencia entre el monto neto recibido y valor a pagar se reconoce en el estado de resultados consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo el rubro de Costos Financieros.

Los pasivos financieros se clasifican en el pasivo corriente y en el pasivo no corriente sobre la base del vencimiento contractual del capital nominal.

## 2.16 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

Los resultados por impuesto a las ganancias están conformados por las obligaciones legales por impuesto a las ganancias y los impuestos diferidos reconocidos de acuerdo con la NIC N° 12. El impuesto a las ganancias es reconocido en el estado de resultados, excepto cuando éste se relaciona con partidas de activos o pasivos con efectos registrados directamente en el patrimonio, en cuyo caso el efecto de impuesto se reconoce también en patrimonio.

### i) Obligación por impuesto a las ganancias

Las obligaciones por impuesto a las ganancias son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados y la tasa de impuesto a las ganancias vigente a dicha fecha.

### ii) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporarias y son calculados a las tasas que se esperan estarán vigentes a la fecha de su reverso.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que sea probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales poder compensar las diferencias temporarias.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido esté relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, ya que controla la fecha en que estas se revertirán y no es probable que estas vayan a revertirse en un futuro previsible.

El impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 2.17 Beneficios a los empleados

### i) Vacaciones del personal

El Grupo reconoce un gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo de acuerdo con los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal y se presenta en el rubro de Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados.

### ii) Bonificaciones a empleados

El Grupo reconoce un pasivo provisorio para el pago de bonos al personal, cuando ésta se encuentra obligada de manera contractual. Por otra parte, el Grupo contempla para sus empleados, un plan de incentivos anuales por cumplimiento de objetivos y aportación individual a los resultados. Los incentivos, que eventualmente se entregan, consisten en un determinado porcentaje sobre la remuneración anual individual y se provisionan sobre la base del monto estimado a repartir.

### iii) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El Grupo registra la provisión por años de servicios valuada a través del método actuarial, tomando en consideración a todos los empleados que tengan pactado tal beneficio contractualmente y a todo evento. El cálculo establecido para el registro de esta provisión considera entre

otros factores; edad de jubilación de hombres - mujeres (años), probabilidad de despido, probabilidad de renuncia, mortalidad de hombres - mujeres, sexo y otros, todo lo anterior de acuerdo con lo establecido en NIC 19.

El pasivo reconocido en el balance respecto de los planes de prestaciones definidas es el valor actual de la obligación por prestaciones definidas en la fecha del balance, incluyendo ajustes por pérdidas y ganancias actuariales no reconocidas y costos por servicios pasados. La obligación por prestaciones definidas es calculada de forma mensual y ajustada contra los resultados de la Sociedad, de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada.

El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tasas de interés de bonos del Estado denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

#### **iv) Otros beneficios a los empleados**

También se han constituido provisiones por el Bono de Antigüedad (el cual será cancelado en cada ejercicio que cumpla con el devengo de los años a premiar) y otros, los cuales se registran a valor actuarial determinado con el método de la unidad de crédito proyectada según lo establecido en NIC 19. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Provisiones por beneficios a los empleados".

### **2.18 Pasivos contingentes**

Los pasivos contingentes se reconocen contablemente cuando:

- i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- ii) Es probable que una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

### **2.19 Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se reconocen con base en la contraprestación especificada en el contrato con cada cliente. Los ingresos de explotación (para cada segmento y tipo de cliente) se reconocen cuando los bienes son enviados (con factura) a las instalaciones del cliente y aceptados por este.

La entrega no está perfeccionada hasta que los productos se han enviado al lugar concreto, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta y el periodo de aceptación ha finalizado, o bien, cuando el Grupo tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación de los productos.

### **2.20 Arrendamientos**

El Grupo aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a contar del 1 de enero de 2019.

El Grupo aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, según el cual el efecto acumulado de la aplicación inicial se reconoce en las ganancias acumuladas al 1 de enero de 2019.

Al inicio de un contrato, el Grupo evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, el Grupo usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma NIIF 16. Esta política se aplica a los contratos suscritos el 1 de enero de 2019 o después.

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, el Grupo ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al desmantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento

o que el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del Grupo del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si el Grupo cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

## 2.21 Información sobre medio ambiente

Los gastos atribuibles al cuidado del medio ambiente son aquellos cuya finalidad es minimizar el impacto ambiental, su protección o mejora teniendo en cuenta la naturaleza, políticas y regulaciones de las actividades desarrolladas por el Grupo.

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

## NOTA 3 - Administración del Riesgo Financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: (a) riesgo de mercado, (b) riesgo de crédito y (c) riesgo de liquidez. El programa de gestión de riesgo del Grupo, está enfocado en la incertidumbre de los mercados financieros, procurando minimizar los efectos potenciales y adversos sobre el margen neto.

De acuerdo con las políticas de administración de riesgos, el Grupo utiliza instrumentos derivados, con el único propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios de moneda extranjera, provenientes de las operaciones del Grupo. Estos instrumentos no son tratados contablemente como instrumentos de cobertura, toda vez que éstos no califican como tal por su documentación y calce en las operaciones. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de Tesorería de la Gerencia de Administración y Finanzas.

### 3.1 Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, el Grupo está expuesto a riesgos de mercado, tales como:

i) riesgo de precio de las materias primas (leche); ii) riesgo de tasa de interés variable y (iii) riesgo de tipos de cambios locales. Con el fin de cubrir total o parcialmente estos riesgos, el Grupo opera con instrumentos derivados para fijar o limitar las alzas de los activos subyacentes.

#### i) Riesgo de precio de materias primas

El Grupo está afecto al riesgo de precio de los commodities, considerando que su principal insumo es leche líquida adquirida en el mercado nacional. Sin embargo, debido a que el precio de este insumo es común a todas las industrias, el Grupo no ha establecido mecanismos financieros para cubrir dicho riesgo de forma específica. No obstante, el Grupo cuenta con un grupo de productores permanentes de leche con relaciones de largo plazo, que, si bien no la protegen del riesgo de precios, si le ayudan a disminuir el riesgo de abastecimiento. Considerando que el precio de la leche se ve afectado principalmente por el aumento de la demanda y el crecimiento limitado de la producción de leche en todo el mundo.

Adicionalmente a la leche, el Grupo adquiere una serie de insumos, tanto en el mercado nacional como internacional, que también son considerados commodities. Al respecto, el Grupo no tiene como política cubrir este tipo de riesgo por las mismas razones antes explicadas.

#### Análisis de sensibilidad al riesgo de precio de materias primas

El total del costo directo de producción registrado en el estado de resultados consolidados al 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$ 420.354.424. De acuerdo con los índices de costeo, el precio de las materias primas y envases tiene una influencia directa de aproximadamente un 79% sobre el costo total de producción. Por lo anterior, asumiendo una variación razonablemente posible de 10% en el costo de estos

materiales (leche, envases, azúcar, etc.), y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, demanda de los productos terminados y sus precios, estacionalidad, competencia, entre otros, el probable efecto en el resultado y el patrimonio al cierre del ejercicio resultaría en teoría en una variación directa en el margen de M\$ 33.207.366 aproximadamente (7,9% de los costos directos).

Algunos otros escenarios son analizados en el cuadro descrito a continuación:

CONCEPTOS	EFFECTO M\$
Costo de ventas al cierre	420.354.424
Efecto en el resultado con una variación del 5% positivo o negativo	16.603.683
Efecto en el resultado con una variación del 10% positivo o negativo	33.207.366
Efecto en el resultado con una variación del 15% positivo o negativo	49.811.049

El Grupo, ha considerado las posibles variaciones en el precio de las materias primas en relación a valores históricos registrados en gestiones pasadas, las proyecciones basadas en esta información realizadas por el equipo interno de control de gestión, han sensibilizado esta variable, concluyendo que los márgenes no debieran tener un impacto significativo, como para que éste sea negativo o con tendencia a cero.

### ii) Riesgo de tasa de interés

La variación en tasas de interés depende fuertemente del estado de la economía mundial. Un mejoramiento en las perspectivas económicas de largo plazo mueve dichas tasas hacia el alza, mientras que una caída provoca un descenso por efectos del mercado. Sin embargo, si consideramos la intervención gubernamental, en periodos de contracción económica, se suelen reducir las tasas de referencia de forma de impulsar la demanda agregada al hacer más accesible al crédito incentivando la producción (de la misma forma que existen alzas en la tasa de referencia en periodos de expansión económica). La incertidumbre existente respecto a cómo se comportará el mercado y los gobiernos, y por ende cómo variará la tasa de interés, hace que exista un riesgo asociado a la deuda del Grupo sujeta a interés variable.

El riesgo de las tasas de interés en la deuda equivale al riesgo de los flujos de efectivo futuros de los instrumentos financieros debido a la fluctuación de las tasas de interés en los mercados. La exposición del Grupo frente a riesgos en los cambios en la tasa de interés de mercado está relacionada, principalmente, a obligaciones de largo plazo con tasa variable.

La Sociedad Matriz y sus subsidiarias mantienen obligaciones bancarias con tasas de interés de mercado, las cuales corresponden a operaciones de comercio exterior.

### Análisis de sensibilidad al riesgo tasa de interés

El costo financiero total reconocido en el estado de resultados consolidados para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, relacionado a deudas corrientes y no corrientes asciende a M\$ 1.241.025 el cual representa un 2,29% de las utilidades antes de impuestos. El Grupo tiene un nivel de deuda acotado, sin existir obligaciones con tasa de interés variable, por lo que se estima que cualquier cambio en la tasa de interés, esta no afecta a nuestros resultados ni el patrimonio, por lo que no estaría expuesto a este riesgo.

### iii) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo mantiene activos y pasivos en dólares y euros, originados principalmente por operaciones de exportación de productos terminados e importación de materias primas. Con el fin de disminuir el riesgo de una eventual alza en el tipo de cambio, el Grupo tiene como política tomar seguros de cambio sobre la exposición neta en moneda extranjera.

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de materias primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio del Grupo es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense y el euro.

Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta del Grupo en monedas extranjeras, después del uso de instrumentos derivados (forwards), es de M\$ 1.133. Considerando las actividades comerciales de la Sociedad, la baja exposición a fluctuaciones de tipo de cambio y la forma de administrar este riesgo, no se prevén resultados de importancia que se puedan originar por este concepto.

### Análisis de sensibilidad al tipo de cambio

El efecto de utilidad por diferencias de cambio reconocido en el estado de resultados consolidados para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras, asciende a M\$ 23.095.

El Grupo mantiene activos y pasivos en moneda extranjera que se compensan y la exposición neta activa es muy baja, por lo que el riesgo no representa un impacto significativo sobre los estados financieros tomados en su conjunto.

Sin embargo, la Administración ha considerado que, si los factores de tipo de cambio mantienen su tendencia de acuerdo con las políticas gubernamentales de nuestro país, las fluctuaciones del tipo de cambio no debieran tener una variación superior al 10%, por lo que se concluye que, el probable efecto en el resultado del ejercicio y en el patrimonio al final del ejercicio alcanzarían una mayor pérdida ascendente a M\$ 2.310. Para cuantificar el posible efecto de algunos otros escenarios se detalla el siguiente cuadro:

PORCENTAJE DE VARIACIÓN EN DIFERENCIAS DE CAMBIO	EFEECTO M\$
Efecto total en el resultado con una variación del 5% positivo o negativo	1.155
Efecto total en el resultado con una variación del 10% positivo o negativo	2.310
Efecto total en el resultado con una variación del 15% positivo o negativo	3.464

### 3.2 Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple sus obligaciones con el Grupo bajo un determinado contrato o instrumento financiero, derivando a una pérdida en el valor de mercado de un instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

El riesgo de crédito al cual está expuesto el Grupo proviene principalmente de i) las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; ii) cuentas por cobrar por exportaciones; iii) cuentas por cobrar al mercado gubernamental; y iv) los instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como operaciones de compra con compromiso de retroventa.

#### i) Mercado doméstico

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales del mercado doméstico es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Tesorería. El Grupo posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Grupo. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente y no existe experiencia histórica de deterioro de este tipo de cartera. Adicionalmente, el Grupo toma seguros de crédito que cubren aproximadamente el 30% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas.

#### ii) Mercado exportación

Las cuentas por cobrar comerciales por exportaciones son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, el Grupo toma seguros de crédito que cubren los saldos de las cuentas por cobrar para disminuir el riesgo.

#### iii) Mercado gubernamental

Las cuentas por cobrar comerciales correspondientes al mercado gubernamental se limitan a todas las transacciones realizadas con la Subsecretaría de Salud Pública del SNS, quien por el respaldo económico del Estado y pese a tener un índice de rotación elevado se categorizan como operaciones de riesgo menor.

#### iv) Instrumentos financieros

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación son invertidos de acuerdo con las políticas de tesorería definidas por la casa matriz del Grupo (Fonterra). La Sociedad registra sus inversiones principalmente en depósitos a plazo o pactos de retrocompra en importantes Bancos locales o subsidiarias de estos (Corredoras de Bolsa). Los pactos de retrocompra corresponden a papeles de renta fija en CLP/UF/USD, con clasificación de riesgo AA o mayor (escala nacional).

Las políticas de inversión definidas por la casa matriz en Fonterra, indican que los recursos deben ser invertidos únicamente en instituciones financieras que presentaran un alto patrimonio de mercado y una calidad crediticia local igual o superior a AA.

Con el fin de disminuir el riesgo de contraparte, y que el riesgo asumido sea conocido y administrado por el Grupo, se diversifican las inversiones con distintas instituciones bancarias (tanto locales como internacionales). De esta manera, la Sociedad evalúa la calidad crediticia de cada contraparte y los niveles de inversión, basada en (i) su clasificación de riesgo (ii) el tamaño del patrimonio de la contraparte, dando cumplimiento así a lo establecido como política interna de administración de recursos.

Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo.

### **Análisis de sensibilidad Riesgo de Crédito**

Los días de venta determinado para las cuentas por cobrar originadas en el mercado doméstico son de 36 días y para el mercado gubernamental alcanza los 93 días.

El Grupo asume que, las ventas de la operación se encuentran directamente relacionadas con el riesgo crediticio de la compañía y el grado de incobrabilidad probable, es así que para la sensibilización de este riesgo se ha establecido como principal indicador ventas a las cuales se les aplicó un crecimiento del 10%. Manteniendo constantes todas las demás variables como, la cartera de clientes, rotación de cuentas por cobrar, seguros de cobertura, etc., esta variación representaría un probable efecto en el resultado por desvalorización de cuentas por cobrar de M\$ 68.593 adicional a lo ya registrado a la fecha.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales superior a 90 días de mercados domésticos es administrado por el departamento de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Tesorería actualmente, calificada como de bajo riesgo, dado que su principal cliente es Cenabast (cliente gubernamental) y está sujeta a las políticas, procedimientos y controles establecidos. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

Cabe señalar, que históricamente, dada la calidad crediticia de los clientes del Grupo, nunca se ha presentado una situación de riesgo que involucre montos que se acerquen a estos valores, sino cifras muy por debajo de ellas, por lo que se considera que el riesgo crediticio es menor.

### **3.3 Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que el Grupo no posea fondos para pagar sus obligaciones de corto plazo.

El Grupo realiza un proceso de planificación financiera de mediano y largo plazo a fin de asegurar la liquidez requerida para asegurar la continuidad operacional, el crecimiento esperado del negocio y los requerimientos de capital por nuevas inversiones en activos fijos. Este proceso de planificación está alineado con el proceso de planificación estratégico de largo plazo, con el presupuesto anual y con las estimaciones trimestrales de resultados esperados para cada año.

El Grupo administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales.

Considerando el actual desempeño operacional y la posición de liquidez que posee el Grupo, se estima que los flujos de efectivo provenientes de sus actividades en adición al efectivo disponible acumulado a esta fecha de cierre serán suficientes para financiar el capital de trabajo, las inversiones de capital, los pagos de intereses, los pagos de dividendos y los requerimientos de pago por deudas, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Además, el Grupo mantiene al 31 de diciembre de 2021 las siguientes líneas de crédito aprobadas en distintos bancos de la plaza:

- Líneas de crédito en CLP por un total de \$ 32.950 millones
- Líneas de crédito en USD por un total de US\$ 46,5 millones
- Líneas de crédito en UF por un total de UF 285.000

### **Análisis de sensibilidad Riesgo de liquidez**

La situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021 no expone pasivos financieros significativos y muestra un indicador de liquidez saludable, con expectativas de seguir mejorando. Por otra parte, es importante hacer mención de la estructura y filosofía del Grupo la cual expone un adecuado control de las cobranzas, manteniendo una política calzada en relación a los flujos recibidos para pago de proveedores y otras cuentas por pagar.

En una sensibilización de las circunstancias actuales, aquellos aspectos que pudieran generar flujos adicionales y desestabilizar las proyecciones realizadas, se resumen a cambios en el precio de materias primas, con un impacto aproximado M\$ 33.207.366. Al respecto, incluso considerando estos flujos adicionales, las proyecciones de la Sociedad con relación a la capacidad de cobertura de pasivos a corto plazo, no se ven afectadas y presentan resultados alentadores.

En torno a lo anterior, los principales índices de la Sociedad se verían afectados de la siguiente manera:

	ÍNDICE SENSIBILIZADO 31-12-2021	ÍNDICE ACTUAL 31-12-2021	VARIACIÓN
Liquidez corriente	1,75	2,03	(0,28)
Razón ácida	0,82	1,11	(0,29)
Razón de endeudamiento	0,42	0,42	-

A continuación, se resumen los vencimientos de los pasivos financieros no derivados y derivados del Grupo al cierre del ejercicio.

31-12-2021	NO CORRIENTE			TOTAL M\$
	MENOR A 1 AÑO M\$	ENTRE 1 Y 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
<b>Pasivos en Operación</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	72.684.907	-	-	72.684.907
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	6.933.675	-	-	6.933.675
Arrendamientos financieros	7.789.871	17.018.897	3.443.622	28.252.390
Comisiones bancarias por pagar	99	-	-	99
<b>Total</b>	<b>87.408.552</b>	<b>17.018.897</b>	<b>3.443.622</b>	<b>107.871.071</b>

## NOTA 4 - Información Financiera por Segmentos

La Administración segmenta su información financiera con relación a los mercados de consumidores identificados y agrupados de acuerdo con sus características y necesidades colectivas, en función a los cuales también define sus políticas de riesgo de mercado y evalúa su desempeño financiero periódico determinando los lineamientos para el enfoque del negocio.

Es así como fueron establecidos como sus principales mercados y segmentos a:

- Mercado doméstico o local
- Mercado gubernamental
- Mercado exportador

La información financiera presentada por segmentos se detalla a continuación:

INFORMACIÓN FINANCIERA ACUMULADA AL 31/12/2021	MERCADO DOMÉSTICO M\$	MERCADO GUBERNAMENTAL M\$	MERCADO EXPORTADOR M\$	TOTAL M\$
Ingresos de las Actividades Ordinarias	562.029.956	20.042.137	807.516	582.879.609
Ingresos por Intereses	611.474	-	-	611.474
Costos por Intereses	(1.241.025)	-	-	(1.241.025)
Depreciación y Amortización	(18.890.215)	-	-	(18.890.215)
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	36.800	-	-	36.800
Activos por Segmentos	489.280.708	3.651.725	326.875	493.259.308

INFORMACIÓN FINANCIERA ACUMULADA AL 31/12/2020	MERCADO DOMÉSTICO M\$	MERCADO GUBERNAMENTAL M\$	MERCADO EXPORTADOR M\$	TOTAL M\$
Ingresos de las Actividades Ordinarias	461.622.840	26.928.485	853.675	489.405.000
Ingresos por Intereses	365.003	-	-	365.003
Costos por Intereses	(1.411.321)	-	-	(1.411.321)
Depreciación y Amortización	(19.688.473)	-	-	(19.688.473)
Beneficio (Gasto) Impuestos a las ganancias	(5.565.417)	-	-	(5.565.417)
Activos por Segmentos	425.517.934	8.563.878	57	434.081.869

Es importante mencionar, que, si bien el Grupo distingue y evalúa el negocio por segmentos, de acuerdo a lo señalado anteriormente, los activos operativos y costos no se identifican con la producción destinada a uno u otro segmento específicamente, dada las características de los procesos y productos y la comercialización de estos, siendo el objetivo primario el satisfacer adecuadamente el mercado doméstico y el gubernamental, dado los términos contractuales establecidos con este último. De esta forma, sólo los excedentes de producción son destinados a mercados extranjeros, por lo que los saldos de existencias y otros activos y pasivos no se pueden identificar en un segmento específico.

Asimismo, los registros financieros de Propiedad, Planta y Equipo, constituidos principalmente por plantas industriales, maquinarias, equipos de producción y otros, que son utilizados para el proceso productivo, no pueden ser asignados a un segmento en particular.

Cabe destacar también, que como las ventas de los segmentos Gobierno y Exportación, son muy fluctuantes de un año a otro en comparación con la totalidad de las ventas, no resulta factible asignar porcentajes de activos y costos a dichos segmentos.

Por lo anterior, los activos identificados asignados a los segmentos Gobierno y Exportación, descritos en los cuadros precedentes, se relacionan exclusivamente con Deudores comerciales, dado que son el único activo para los cuales el Grupo cuenta con información financiera separada por segmentos.

#### Ingresos de actividades ordinarias por clientes

La información financiera asociada a los principales clientes del Grupo en relación a los segmentos antes detallados se desglosa a continuación:

INFORMACIÓN SOBRE LOS PRINCIPALES CLIENTES	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Cadenas de supermercados	349.046.847	293.052.761
Mercado gubernamental	20.042.137	26.928.485
Distribuidores mayoristas	24.149.250	22.843.202
Clientes minoristas	188.833.859	145.726.877
Extranjeros	807.516	853.675
<b>Total</b>	<b>582.879.609</b>	<b>489.405.000</b>

## NOTA 5 - Estimaciones y Aplicación del Criterio Profesional

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, así como la exposición de los activos y pasivos contingentes a las fechas de los presentes estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por lo anterior, los resultados reales que se materialicen en fechas posteriores podrían diferir de estas estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de estimaciones y juicios en la preparación de los estados financieros consolidados son las obligaciones por indemnización por años de servicio, vidas útiles de los activos fijos e intangibles y test de deterioro de activos y valor razonable de contratos forward u otros instrumentos financieros.

### 5.1 Obligaciones por beneficios post empleo

El Grupo reconoce este pasivo de acuerdo con lo establecido por las normas técnicas, utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones asociadas a la rotación del personal, tasa de descuento, tasa de incremento salarial e índices de mortalidad. Los parámetros antes descritos y su aplicación se detallan en Nota 20 de los presentes Estados financieros consolidados.

### 5.2 Vidas útiles y test de deterioro de activos

El cargo a resultados por depreciación de Plantas industriales y equipos es generado en función de la vida útil que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación es susceptible de cambio como consecuencia de innovaciones tecnológicas y/o acciones de la competencia en respuesta a cambios en las variables del sector lácteo industrial. Situaciones en las que la administración incrementará el cargo a resultados por depreciación cuando la vida útil actual sea inferior a la vida útil estimada de forma inicial o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables, aunque diferentes supuestos y vida útil utilizados podrían tener un impacto significativo en los montos reportados.

Adicionalmente, de acuerdo con lo dispuesto por NIC 36, el Grupo evalúa al término de cada ejercicio, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de la propiedad, planta y equipo, agrupada en la unidad generadora de efectivo (UGE), incluyendo la plusvalía comprada proporcional determinada, para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.

### 5.3 Valor razonable de contratos forward u otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración comúnmente aceptadas en el mercado financiero, que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes a la fecha de cada estado financiero.

Estas técnicas de valoración consisten en comparar las variables de mercado pactadas al inicio de un contrato con las variables de mercado vigentes al momento de la valorización, estas variables son asociadas exclusivamente a la paridad cambiaria que existen para la moneda original del contrato y su valor cambiario emitido por el Banco Central al cierre.

## NOTA 6 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo del Grupo, se compone de la siguiente forma:

CLASES DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Efectivo en caja	CLP	436.076	369.677
Saldos en cuentas corrientes bancarias moneda nacional	CLP	3.411.981	3.160.163
Saldos en cuentas corrientes bancarias moneda extranjera	USD	4.110.002	2.908.616
Saldos en cuentas corrientes bancarias moneda extranjera	EUR	484.575	652.612
Operaciones de compra con compromiso de retroventa (CRV) (1)	CLP	48.949.809	28.150.552
<b>Total</b>		<b>57.392.443</b>	<b>35.241.620</b>

No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente.

(1) Inversiones de alta liquidez, las cuales tienen fecha de vencimientos de muy corto plazo. Se adjunta detalle al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

A continuación, detalle de los pactos al 31 de diciembre de 2021

INICIO	FECHAS TÉRMINO	CONTRAPARTE	MONEDA	VALOR SUSCRIPCIÓN M\$	TASA	VALOR FINAL M\$	TIPO DE INSTRUMENTO	VALOR DE MERCADO M\$
23-12-2021	03-01-2022	Banco Santander	CLP	3.000.000	0,330%	3.003.630	Depósito a Plazo	3.002.640
23-12-2021	04-01-2022	Banco Santander	CLP	2.500.000	0,330%	2.503.300	Depósito a Plazo	2.502.200
17-12-2021	06-01-2022	Banco Santander	CLP	8.000.000	0,330%	8.017.600	Depósito a Plazo	8.012.320
15-12-2021	06-01-2022	Banco Santander	CLP	8.000.000	0,330%	8.019.360	Depósito a Plazo	8.014.080
24-12-2021	06-01-2022	Banco Santander	CLP	5.000.000	0,330%	5.007.150	Depósito a Plazo	5.003.850
29-12-2021	07-01-2022	Banco Santander	CLP	400.000	0,330%	400.396	Depósito a Plazo	400.088
29-12-2021	07-01-2022	Banco Santander	CLP	2.000.000	0,330%	2.001.980	Depósito a Plazo	2.000.440
28-12-2021	07-01-2022	Banco Santander	CLP	1.700.000	0,330%	1.701.870	Depósito a Plazo	1.700.561
13-12-2021	11-01-2022	Banco Santander	CLP	200.000	0,320%	200.619	Depósito a Plazo	200.384
29-12-2021	11-01-2022	Banco Santander	CLP	1.500.000	0,330%	1.502.145	Depósito a Plazo	1.500.330
13-12-2021	13-01-2022	Banco Santander	CLP	700.000	0,320%	702.315	Depósito a Plazo	701.344
29-12-2021	13-01-2022	Banco Santander	CLP	2.500.000	0,330%	2.504.125	Depósito a Plazo	2.500.550
29-12-2021	14-01-2022	Banco Santander	CLP	2.000.000	0,330%	2.003.520	Depósito a Plazo	2.000.440
30-12-2021	17-01-2022	Banco Santander	CLP	1.000.000	0,330%	1.001.980	Depósito a Plazo	1.000.110
22-12-2021	19-01-2022	Banco Santander	CLP	3.000.000	0,330%	3.009.240	Depósito a Plazo	3.002.970
27-12-2021	19-01-2022	Banco Santander	CLP	1.500.000	0,330%	1.503.795	Depósito a Plazo	1.500.660
22-12-2021	20-01-2022	Banco Santander	CLP	3.000.000	0,330%	3.009.570	Depósito a Plazo	3.002.970
30-12-2021	20-01-2022	Banco Santander	CLP	1.000.000	0,330%	1.002.310	Depósito a Plazo	1.000.110
13-12-2021	27-01-2022	Banco Santander	CLP	1.900.000	0,330%	1.909.405	Depósito a Plazo	1.903.762
<b>Total</b>				<b>48.900.000</b>		<b>49.004.310</b>		<b>48.949.809</b>

A continuación, detalle de los pactos al 31 de diciembre de 2020

INICIO	FECHAS TÉRMINO	CONTRAPARTE	MONEDA	VALOR SUSCRIPCIÓN M\$	TASA	VALOR FINAL M\$	TIPO DE INSTRUMENTO	VALOR DE MERCADO M\$
30-12-2020	04-01-2021	Banco Santander	CLP	1.000.000	0,02%	1.000.033	Pacto de Retrocompra	1.000.009
23-12-2020	06-01-2021	Banco Santander	CLP	2.000.000	0,04%	2.000.373	Depósito a Plazo	2.000.213
18-12-2020	06-01-2021	Banco Santander	CLP	2.500.000	0,04%	2.500.633	Depósito a Plazo	2.500.433
24-12-2020	06-01-2021	Banco Santander	CLP	6.000.000	0,04%	6.001.040	Depósito a Plazo	6.000.560
26-11-2020	06-01-2021	Banco Santander	CLP	3.500.000	0,04%	3.501.913	Depósito a Plazo	3.501.633
27-11-2020	06-01-2021	Banco Santander	CLP	5.000.000	0,04%	5.002.667	Depósito a Plazo	5.002.267
03-12-2020	06-01-2021	Banco Santander	CLP	1.000.000	0,04%	1.000.453	Depósito a Plazo	1.000.373
29-12-2020	07-01-2021	Banco Santander	CLP	250.000	0,03%	250.023	Depósito a Plazo	250.005
29-12-2020	14-01-2021	Banco Santander	CLP	620.000	0,03%	620.099	Depósito a Plazo	620.012
30-12-2020	21-01-2021	Banco Santander	CLP	2.700.000	0,02%	2.700.396	Depósito a Plazo	2.700.018
29-12-2020	21-01-2021	Banco Santander	CLP	50.000	0,03%	50.012	Depósito a Plazo	50.001
30-12-2020	27-01-2021	Banco Santander	CLP	1.510.000	0,02%	1.510.282	Depósito a Plazo	1.510.010
30-12-2020	04-02-2021	Banco Santander	CLP	1.800.000	0,02%	1.800.432	Depósito a Plazo	1.800.012
29-12-2020	08-02-2021	Banco Santander	CLP	215.000	0,04%	215.118	Depósito a Plazo	215.006
<b>Total</b>				<b>28.145.000</b>		<b>28.153.474</b>		<b>28.150.552</b>

## NOTA 7 - Instrumentos Financieros

### a) Instrumentos financieros derivados

El Grupo a la fecha de cierre registra instrumentos derivados (forwards), los que no cumplen con los requerimientos formales de documentación para poder ser clasificados como instrumentos de cobertura. En consecuencia, los efectos provenientes de la variación de tipo de cambio son registrados de forma inmediata en el estado de resultados consolidado, en la cuenta diferencia de cambio, separados de la partida protegida. En el estado de situación financiera, los saldos por este concepto se presentan netos, y el detalle de cada contrato se detalla en nota 16.

## b) Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se presenta el valor libros de los instrumentos financieros clasificados por categoría al cierre de cada ejercicio:

ACTIVO	31-12-2021		31-12-2020	
	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	57.392.443	-	35.241.620	-
Otros activos financieros	2.182.909	404.632	1.199.342	4.632
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	74.312.155	-	66.128.576	-
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas	2.356.517	84.590.836	1.666.253	79.346.416
<b>Total de activos financieros</b>	<b>136.244.024</b>	<b>84.995.468</b>	<b>104.235.791</b>	<b>79.351.048</b>

PASIVO	31-12-2021		31-12-2020	
	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$	CORRIENTE M\$	NO CORRIENTE M\$
Otros pasivos financieros	8.261.352	18.670.796	13.449.919	20.941.855
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	72.684.907	-	57.544.396	22.648
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas	6.933.675	-	8.923.320	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>87.879.934</b>	<b>18.670.796</b>	<b>79.917.635</b>	<b>20.964.503</b>

Para efectos de realizar una presentación del saldo más clara para el lector, esta nota presenta los rubros de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en sus valores brutos registrados en los libros contables.

## c) Instrumentos financieros a valor justo

Los siguientes cuadros presentan los valores justos de los instrumentos financieros, basados en sus categorías, comparados con el valor libro incluido en los estados consolidados de situación financiera:

ACTIVO	31-12-2021		31-12-2020	
	VALOR LIBRO M\$	VALOR JUSTO M\$	VALOR LIBRO M\$	VALOR JUSTO M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	57.392.443	57.392.443	35.241.620	35.241.620
Otros activos financieros, corriente	2.182.909	2.182.909	1.199.342	1.199.342
Otros activos financieros, no corriente	404.632	404.632	4.632	4.632
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	67.809.053	67.809.053	58.674.271	58.674.271
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas, corriente	2.356.517	2.356.517	1.666.253	1.666.253
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas, no corriente	84.590.836	84.590.836	79.346.416	79.346.416
<b>Total de activos financieros</b>	<b>214.736.390</b>	<b>214.736.390</b>	<b>176.132.534</b>	<b>176.132.534</b>

PASIVO	31-12-2021		31-12-2020	
	VALOR LIBRO M\$	VALOR JUSTO M\$	VALOR LIBRO M\$	VALOR JUSTO M\$
Otros pasivos financieros, corrientes	8.261.352	8.261.352	13.449.919	13.449.919
Otros pasivos financieros, no corrientes	18.670.796	18.670.796	20.941.855	20.941.855
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	72.684.907	72.684.907	57.544.396	57.544.396
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	-	-	22.648	22.648
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6.933.675	6.933.675	8.923.320	8.923.320
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>106.550.730</b>	<b>106.550.730</b>	<b>100.882.138</b>	<b>100.882.138</b>

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes es presentado neto de deterioro y rappel. El efectivo y equivalente de efectivo, los otros activos y pasivos financieros se aproximan al valor justo, dadas las condiciones, naturaleza y plazo de estos instrumentos.

d) Instrumentos financieros por categoría, netos de deterioro

ACTIVO	31-12-2021		INSTRUMENTOS FINANCIEROS A FAIR VALUE CON EFECTO EN RESULTADOS
	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR CORRIENTE M\$	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTE M\$	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	57.392.443	-	-
Otros activos financieros	2.182.909	404.632	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	73.626.221	-	-
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas	2.356.517	84.590.836	-
<b>Total de activos financieros</b>	<b>135.558.090</b>	<b>84.995.468</b>	<b>-</b>

PASIVO	31-12-2021		INSTRUMENTOS FINANCIEROS A FAIR VALUE CON EFECTO EN RESULTADOS
	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR PAGAR CORRIENTE M\$	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTE M\$	
Otros pasivos financieros	8.261.352	18.670.796	289.310
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	72.684.907	-	-
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas	6.933.675	-	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>87.879.934</b>	<b>18.670.796</b>	<b>289.310</b>

ACTIVO	31-12-2020		INSTRUMENTOS FINANCIEROS A FAIR VALUE CON EFECTO EN RESULTADOS
	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR CORRIENTE M\$	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTE M\$	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	35.241.620	-	-
Otros activos financieros	1.199.342	4.632	-
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, neto	65.147.213	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	1.666.253	79.346.416	-
<b>Total de activos financieros</b>	<b>103.254.428</b>	<b>79.351.048</b>	<b>-</b>

PASIVO	31-12-2020		INSTRUMENTOS FINANCIEROS A FAIR VALUE CON EFECTO EN RESULTADOS
	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR PAGAR CORRIENTE M\$	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTE M\$	
Otros pasivos financieros	13.449.919	20.941.855	15.227
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	57.544.396	22.648	-
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas	8.923.320	-	-
<b>Total de pasivos financieros</b>	<b>79.917.635</b>	<b>20.964.503</b>	<b>15.227</b>

## NOTA 8 - Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Deudores comerciales	71.301.080	64.244.154
Deudores comerciales extranjeros	326.875	57
Deudores varios	2.684.200	1.884.365
<b>Sub-total</b>	<b>74.312.155</b>	<b>66.128.576</b>
<b>Menos:</b>		
Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar	(685.934)	(981.363)
Descuento por Rappel (a)	(5.817.168)	(6.472.942)
<b>Sub-total</b>	<b>(6.503.102)</b>	<b>(7.454.305)</b>
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>67.809.053</b>	<b>58.674.271</b>

(a) El Grupo celebra acuerdos comerciales con sus clientes, distribuidores y supermercados a través de los cuales se establecen (i) descuentos por volumen y otras variables del cliente, (ii) descuentos promocionales, que corresponden a una reducción adicional en el precio de los productos vendidos, con ocasión del desarrollo de iniciativas comerciales (promociones temporales), (iii) pago por servicios y otorgamiento de contraprestaciones (contratos de publicidad y promoción, uso de espacios preferentes y otros) y (iv) publicidad compartida, que corresponde a la participación de la Sociedad en campañas publicitarias, revistas de promoción y apertura de nuevos puntos de venta.

Los descuentos por volumen y descuentos promocionales se reconocen como una reducción de la venta de los productos vendidos. Los aportes para publicidad compartida se reconocen cuando se han desarrollado las actividades publicitarias acordadas con el distribuidor y se registran como gastos de comercialización incurridos.

Los compromisos con distribuidores o importadores en el ámbito de las exportaciones se reconocen cuando existe evidencia formal del acuerdo y su monto puede ser estimado con fiabilidad.

Los acuerdos antes mencionados, son también denominados “descuento por rappel”, y al ser éstos significativos respecto del total del saldo de deudores comerciales (7,8% del bruto al 31 de diciembre de 2021 y 9,8% al 31 de diciembre de 2020), la Administración ha considerado oportuno para una mejor interpretación del lector, exponer este descuento en forma separada en notas, al igual que la provisión en pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar.

### Antigüedad deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente

El valor razonable de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor libro. La antigüedad de estas cuentas por cobrar y las pérdidas crediticias esperadas es la siguiente:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 EN MILES DE PESOS	TASA DE PÉRDIDA PROMEDIO PONDERADA	IMPORTE EN LIBROS, BRUTO	PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS
Por cobrar vigentes	0,2%	65.547.586	(140.042)
Por cobrar vencidas por 1-3 meses	0,3%	7.626.507	(22.596)
Por cobrar vencidas por 4-6 meses	1,4%	623.741	(8.975)
Por cobrar vencidas mayores a 6 meses	100,0%	514.321	(514.321)
<b>Total</b>		<b>74.312.155</b>	<b>(685.934)</b>

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 EN MILES DE PESOS	TASA DE PÉRDIDA PROMEDIO PONDERADA	IMPORTE EN LIBROS, BRUTO	PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS
Por cobrar vigentes	0,3%	59.011.853	(181.051)
Por cobrar vencidas por 1-3 meses	0,6%	6.030.718	(38.290)
Por cobrar vencidas por 4-6 meses	21,6%	125.661	(27.196)
Por cobrar vencidas mayores a 6 meses	76,5%	960.344	(734.826)
<b>Total</b>		<b>66.128.576</b>	<b>(981.363)</b>

Consideramos importante mencionar que el Grupo comercializa sus productos terminados a través de clientes minoristas, mayoristas, clientes de exportación, Gobierno y cadenas de supermercados.

#### Provisión por deterioro para cuentas por cobrar

MOVIMIENTO DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR:	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Saldo inicial	981.363	848.239
Provisión (reverso) por deterioro de cuentas por cobrar	420.374	205.412
Cuentas por cobrar dadas de baja (incobrables)	(715.803)	(72.288)
<b>Total</b>	<b>685.934</b>	<b>981.363</b>

- a) El Grupo toma seguros de crédito que cubren el 92% de las ventas mensuales, excluyendo a SNS (Gubernamental), Cencosud, Walmart, el Grupo SMU y Tottus, cuyas ventas no están cubiertas por su bajo riesgo y ventas contado en efectivo.
- b) El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales del mercado doméstico, es administrado por el departamento de Crédito de la Sociedad, quienes a su vez son monitoreados por la alta Gerencia. El riesgo de incobrabilidad es calificado como bajo, dado que el Grupo posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos para el proceso de cobranza. No obstante, El Grupo ha establecido límites crediticios para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento histórico de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

A la fecha, Soprole Inversiones S.A. registra activos financieros deteriorados por mora provisionada en un 100%, las que implican gestiones de cobranza adicionales. Esto corresponde al cliente Rodolfo Harwardt Rabenko, Rut. 47249317, Deuda \$ 38.725.168

- c) El Grupo además, cuenta con personal técnico calificado quienes realizan análisis y evaluaciones sobre los potenciales clientes, obteniendo información relevante de fuentes de dominio público y, cuando está disponible, de fuentes no públicas, para en función a los resultados definir un perfil crediticio para cada individuo jurídico o natural. Entre las fuentes más frecuentes de análisis se encuentran:
- Información publicada, publicaciones del sector y materiales de promoción en los que se describe su estructura, filosofía de gerencia, entre otros.
  - Bases de datos legales y financieras, entre las que se incluye disposiciones legales y otras publicaciones periódicas. Indicadores, estudios e informes especiales del sector.

La calidad crediticia de los activos por cobrar del Grupo, se mide con la utilización del concepto de "pérdida esperada", en el que se incorpora tanto la probabilidad como la gravedad potencial de un incumplimiento de pago. El enfoque de pérdida esperada es consistente con la estructura de análisis del Grupo para constituir el registro del deterioro del activo, la cual se ha utilizado desde hace mucho tiempo y mantiene relación con la realidad. Para cuantificar la incidencia histórica de incumplimientos así como su severidad, Soprole mantiene informes de gestión que le permiten evaluar y analizar las tendencias más relevantes respecto a la cobrabilidad de sus cuentas por cobrar.

## NOTA 9 - Transacciones Significativas y Cuentas por Cobrar y Pagar a Entidades Relacionadas

Los saldos al cierre de cada ejercicio se detallan a continuación:

### a) Cuentas por cobrar

RAZÓN SOCIAL	RUT	PAÍS	NATURALEZA RELACIÓN	TIPO MONEDA	PLAZOS DE TRANSACCIONES	EXPLICACIÓN		31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
						NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	LIQUIDACIÓN		
<b>Corriente</b>									
Inversiones Dairy Enterprises S.A.	90.494.000-3	Chile	Matriz	CLP	30 a 45 días	Monetaria	No asignada	1.839.517	1.492.311
Dairy Enterprises Chile Ltda.	96.511.870-5	Chile	Indirecta	CLP	30 a 45 días	Monetaria	No asignada	192.326	160.723
Fonterra Chile SPA	76.847.484-2	Chile	Controlador común	CLP	30 a 45 días	Monetaria	No asignada	495	444
Fonterra Co-operative Group		0-E Nueva Zelanda	Controlador común	USD	30 a 45 días	Monetaria	No asignada	34.371	-
Fonterra Ltd.		0-E Nueva Zelanda	Controlador común	USD	30 a 45 días	Monetaria	No asignada	289.808	12.775
<b>Sub total</b>								<b>2.356.517</b>	<b>1.666.253</b>
<b>No corriente</b>									
Inversiones Dairy Enterprises S.A.(1)	90.494.000-3	Chile	Matriz	UF	Superior a 1 año	Monetaria	TAB UF - 0,5%	84.590.836	79.346.416
<b>Sub total</b>								<b>84.590.836</b>	<b>79.346.416</b>
<b>Total</b>								<b>86.947.353</b>	<b>81.012.669</b>

(1) Esta cuenta por cobrar generó en el período al 31 de diciembre de 2021 una utilidad por actualización de UF de M\$ 5.244.419 (M\$ 2.059.269 al 31 de diciembre de 2020).

### b) Cuentas por pagar

RAZÓN SOCIAL	RUT	PAÍS	NATURALEZA RELACIÓN	TIPO MONEDA	PLAZOS DE TRANSACCIONES	EXPLICACIÓN		31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
						NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	LIQUIDACIÓN		
<b>Corriente</b>									
Fonterra Ingredients Ltd.		0-E Nueva Zelanda	Controlador común	USD	30 a 45 días	Monetaria	No asignada	6.933.675	8.923.320
<b>Total</b>								<b>6.933.675</b>	<b>8.923.320</b>

No existen deudas de empresas relacionadas que sean consideradas de dudoso cobro o deterioradas, por lo que no fue necesario constituir provisiones por este concepto, en los ejercicios informados.

**c) Transacciones significativas con entidades relacionadas:**

RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	TIPO DE MONEDA	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO)/ABONO		EFFECTO EN RESULTADOS (CARGO)/ABONO	
						31-12-2021 M\$	M\$	31-12-2020 M\$	M\$
90.494.000-3	Inversiones Dairy Enterprises S.A.	Chile	Matriz	UF	Arriendo de inmueble	3.585	3.585	3.445	3.445
				CLP	Interés préstamo	-	-	17.152	17.152
				UF	Reajustabilidad préstamo	5.244.418	5.244.418	2.059.269	2.059.269
				CLP	Compra de acciones inversión en Prolesur	-	-	(14.613.574)	-
96.511.870-5	Dairy Enterprises Chile Ltda.	Chile	Indirecta	UF	Arriendo de inmueble	3.585	3.585	3.445	3.445
0-E	Fonterra Co- Operative Group	Nueva Zelanda	Controlador	USD	Recuperación de gastos	11.337	(11.337)	-	-
				USD	Recuperación de fondos	100.981	100.981	132.070	132.070
0-E	Fonterra Ingredients Ltd.	Nueva Zelanda	Controlador común	USD	Compra de servicios y Royalty	560.947	(560.947)	2.484.442	(2.484.442)
0-E	Fonterra Ltd.	Nueva Zelanda	Controlador común	USD	Compra de materias primas	56.463.909	-	47.433.565	-
95.293.000-1	B.O. Packaging S.A.	Chile	Director Común	CLP	Recuperación de gastos (NC)	(249.772)	249.772	(288.884)	288.884
96.799.370-0	Agrícola y Lechera Protea (Alpro)	Chile	Director Común	CLP	Compra de materias primas	2.048.244	-	1.661.159	-
				CLP	Compra de materias primas	7.145.998	-	4.779.686	-

El detalle de dietas, remuneraciones y otros para los directores y ejecutivos de la Sociedad, se reseñan en nota 32.

## NOTA 10 - Inventarios

Al cierre de cada ejercicio, las existencias incluyen los siguientes conceptos:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Productos terminados	36.544.749	36.595.805
Materias Primas	51.408.260	38.076.169
Otros	10.101.790	8.518.624
<b>Total</b>	<b>98.054.799</b>	<b>83.190.598</b>

La cuenta de productos terminados registra bienes asociados al rubro alimenticio, dentro de los que se destacan: leches, quesos, mantequillas, yogurts, aguas, jugos, postres y otros. Se valorizan al menor entre el costo y su valor neto de realización.

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), sin incluir los costos financieros por intereses. Los movimientos de inventarios se controlan en base al método de precio promedio ponderado.

El cargo a resultados para cada ejercicio, producto de registros por deterioro de activos asociados al valor neto realizable, y el importe de los inventarios reconocidos como costo durante el ejercicio son los siguientes:

EFFECTO EN RESULTADOS VALOR NETO DE REALIZACIÓN	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Costo de ventas	420.354.424	364.671.439
Resultado utilidad/(pérdida) de inventarios hasta alcanzar el valor neto realizable durante el ejercicio	520.530	2.741.490
Inventarios reconocidos como costo durante el ejercicio, vendidos (Neto de VNR)	420.874.954	367.412.929

Al 31 de diciembre de 2021, las existencias del Grupo son de libre disponibilidad y no registran ningún tipo de restricciones respecto a su uso. Los productos terminados bajo ninguna circunstancia fueron entregados como garantía en favor de terceros.

## NOTA 11 - Otros Activos No Financieros

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Impuestos por recuperar IVA	8.025.208	2.792.719
Seguros	1.514.757	1.415.145
Otros	140.175	13.620
<b>Total</b>	<b>9.680.140</b>	<b>4.221.484</b>

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Garantías por arriendos	959.088	891.220
Otros	28.645	61.254
<b>Total</b>	<b>987.733</b>	<b>952.474</b>

## NOTA 12 - Impuestos

El detalle de los impuestos por recuperar, impuestos diferidos e impuesto renta es el siguiente:

### a) Impuestos por cobrar (pagar) corriente

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Pagos provisionales mensuales	7.240.984	7.413.603
Crédito Sence	308.965	283.758
Crédito por donaciones	8.806	2.235
Impuesto por Recuperar Renta AT 2018	659.798	57.346
PPUA	-	67.499
Impuesto a la renta	(13.198.761)	(6.028.847)
Impuesto único Art.21 (Gastos Rechazado)	(17.426)	(18.614)
<b>Total</b>	<b>(4.997.634)</b>	<b>1.776.980</b>

## b) Impuestos diferidos

### b1) Detalle de partidas que componen el saldo consolidado de impuestos diferidos

SALDOS POR SOCIEDAD	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
<b>SOPROLE INVERSIONES S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	6.995.961	-
Pasivos por impuestos diferidos	(2.221)	-
<b>Saldo neto</b>	<b>6.993.740</b>	<b>-</b>
<b>SOPROLE S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	10.213.143	9.494.635
Pasivos por impuestos diferidos	(7.114.730)	(8.342.154)
<b>Saldo neto</b>	<b>3.098.413</b>	<b>1.152.481</b>
<b>COMERCIAL SANTA ELENA S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	2.857.440	2.793.781
Pasivos por impuestos diferidos	(1.866.680)	(1.977.232)
<b>Saldo neto</b>	<b>990.760</b>	<b>816.549</b>
<b>COMUNIDAD SOPROLE</b>		
Activos por impuestos diferidos	126.934	73.267
Pasivos por impuestos diferidos	-	-
<b>Saldo neto</b>	<b>126.934</b>	<b>73.267</b>
<b>PROLESUR S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	2.409.212	-
Pasivos por impuestos diferidos	(1.672.542)	-
<b>Saldo neto</b>	<b>736.670</b>	<b>-</b>
<b>PRADERAS AUSTRALES S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	54.055	1.675
Pasivos por impuestos diferidos	(7.734)	(3.163)
<b>Saldo neto</b>	<b>46.321</b>	<b>(1.488)</b>
<b>COMERCIAL DOS ALAMOS S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	192.459	178.649
Pasivos por impuestos diferidos	-	-
<b>Saldo neto</b>	<b>192.459</b>	<b>178.649</b>
<b>SOC. PROD. LECHE DEL SUR S.A.</b>		
Activos por impuestos diferidos	-	2.955.151
Pasivos por impuestos diferidos	-	(5.774.233)
<b>Saldo neto</b>	<b>-</b>	<b>(2.819.082)</b>
<b>SALDOS CONSOLIDADO</b>		
	31-12-2021	31-12-2020
	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos	12.185.297	2.220.946
Pasivos por impuestos diferidos	-	(2.820.570)
<b>Saldo neto</b>	<b>12.185.297</b>	<b>(599.624)</b>

## b2) Activos por impuestos diferidos

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Provisión obsolescencia	808.868	515.123
Provisión incobrables	187.556	253.311
Provisión vacaciones	1.118.695	839.424
Obligaciones por leasing	13.389.731	7.316.994
Diferencia Valorización Existencias	1.385.751	937.193
Obligaciones por beneficio post-empleo	2.495.807	1.505.927
Utilidades no realizadas	105.527	100.349
Pérdidas fiscales	1.956.115	251.916
Provisión Bonos	855.681	455.737
Depreciaciones	(1.978.673)	(2.585.441)
Depreciación Leasing	(5.838.314)	(6.506.042)
Gastos de fabricación	(2.118.024)	(534.537)
Otros	(183.423)	(329.008)
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>12.185.297</b>	<b>2.220.946</b>

## b3) Pasivos por impuestos diferidos

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Provisión obsolescencia	-	(366.366)
Provisión incobrables	-	(11.657)
Provisión vacaciones	-	(131.592)
Obligaciones por leasing	-	(98.355)
Diferencia Valorización Existencias	-	(71)
Obligaciones por beneficio post-empleo	-	(585.414)
Pérdidas fiscales	-	(1.713.359)
Depreciaciones	-	3.858.074
Depreciación Leasing	-	92.578
Gastos de fabricación	-	1.815.308
Otros	-	(38.576)
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>-</b>	<b>2.820.570</b>

## c) Beneficio (Gasto) por impuesto a las ganancias

	01-01-2021 31-12-2021 M\$	ACUMULADO	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Beneficio (Gasto) por impuesto diferido relacionado con diferencias temporarias	12.784.921		150.973
Impuestos diferidos generado por Otro Resultado Integral	82.351		-
<b>Total de impuesto diferido</b>	<b>12.867.272</b>		<b>150.973</b>
Gasto tributario corriente	(13.223.693)		(6.058.579)
PPUA por Dividendo Percibido	572.670		-
Otros ajustes respecto al ejercicio anterior	(179.449)		342.189
<b>Total</b>	<b>36.800</b>		<b>(5.565.417)</b>

#### d) Tasa efectiva

	01-01-2021 31-12-2021		ACUMULADO	
	M\$	%	01-01-2020 31-12-2020	%
Utilidad antes de impuesto	54.213.657		28.072.902	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(14.637.687)	(27,0%)	(7.579.684)	(27,0%)
<b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva</b>				
Efecto reorganizaciones	9.720.514	17,9%	-	0,0%
Corrección monetaria inversiones	(1.744.005)	(3,2%)	(1.199.679)	(4,3%)
Revalorización capital propio	7.378.836	13,6%	3.110.054	11,1%
Diferencias permanentes	(545.430)	(1,0%)	37.054	0,1%
Pagos Provisionales por Utilidades ejercicio anterior	-	0,0%	67.499	0,2%
Otros ajustes respecto al ejercicio anterior	(179.449)	(0,3%)	274.690	1,0%
Otros	44.021	0,1%	(275.351)	(1,0%)
<b>Impuesto a la renta</b>	<b>36.800</b>	<b>0,1%</b>	<b>(5.565.417)</b>	<b>(19,9%)</b>

## NOTA 13 - Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía

Los activos intangibles que registra el Grupo corresponden a programas informáticos y licencias de uso de software, los que se capitalizan y se amortizan en los años de vida útil estimada, además de implementación de módulos SAP, software para ventas móviles (handheld), licencias de SAP, entre otros. Cabe destacar que, el Grupo no considera como parte de este activo el software informático generado internamente, ni tampoco aquellos otros que no representen un apoyo para la gestión operacional y administrativa del Grupo. Por lo contrario, son capitalizables únicamente los activos que sean completamente identificables y de los cuales la entidad espera obtener beneficios económicos.

En virtud del alineamiento con las IFRS, el Grupo ha considerado la revelación de información para estos ítems de acuerdo con IAS 38.

- Las vidas útiles asignadas son finitas y, se definieron en un máximo de 5 años.
- El método de amortización utilizado es lineal.
- A continuación se indican los valores brutos y amortizaciones acumuladas al cierre:

CLASE DE ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2021 VALOR BRUTO M\$	31-12-2021 AMORTIZACIÓN ACUMULADA M\$	31-12-2020 VALOR BRUTO M\$	31-12-2020 AMORTIZACIÓN ACUMULADA M\$
Programas Informáticos	3.544.929	(3.130.002)	3.633.024	(2.926.659)
<b>Total activos intangibles</b>	<b>3.544.929</b>	<b>(3.130.002)</b>	<b>3.633.024</b>	<b>(2.926.659)</b>

- La amortización de los intangibles está incluida en el rubro Gasto de Administración del estado de resultados consolidados.

Conciliación de sus valores al inicio y final de cada ejercicio

MOVIMIENTO DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2021 VALOR NETO	31-12-2020 VALOR NETO
Saldo inicial	706.365	752.454
Adiciones	118.073	217.118
Bajas	(148.156)	-
Amortización	(261.355)	(263.207)
<b>Saldo final activos intangibles</b>	<b>414.927</b>	<b>706.365</b>

- No existen intangibles mantenidos para la venta.
- No existen incrementos ni decrementos, procedentes de revaluaciones.
- No existen pérdidas por deterioro, ni tampoco reversiones de años anteriores.
- No existen diferencias de cambio derivadas de la conversión de estados financieros por operaciones en el extranjero, ni existen otros cambios asociados.

## NOTA 14 - Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria o coligada en la fecha de adquisición.

Soprole Inversiones S.A. registra una plusvalía asociada a la adquisición de las acciones de Soprole S.A. realizada por Dairy Enterprises Chile Ltda. previo a su división, de la que se origina Soprole Inversiones S.A. En la fecha de compra la valorización de dicho paquete accionario, respecto al importe pagado por la Sociedad, dio como resultado una plusvalía de M\$ 34.014.472.

El detalle del valor de la plusvalía determinada es el siguiente:

PLUSVALÍA	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Plusvalía de inversión en Soprole S.A.	34.014.472	34.014.472

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de flujos de caja atribuible a las unidades generadoras de efectivo a las que se encuentra asignada la plusvalía; la administración ha concluido en base a la información disponible no existen evidencias de deterioro en la recuperabilidad del valor de estos activos.

## NOTA 15 - Propiedades, Planta y Equipo Neto

Los movimientos de las distintas categorías de propiedades, plantas y equipos, al cierre de cada ejercicio, se muestran en las tablas siguientes:

### Al 31 de diciembre de 2021

	Construcción en Curso Edificios y Construcciones Neto	Construcción en Curso Maq. y Equipo Neto	Terrenos	Edificios, Neto	Planta y Equipos, Neto	Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	Vehículos de Motor, Neto	Máquinas de oficina Neto	Muebles y Útiles Neto	Otros Activos, Repuestos, Neto	Activos por derecho de uso	Propiedades, Planta y Equipo, Neto
<b>Saldo Inicial Neto al 01/01/2021</b>	<b>840.741</b>	<b>11.229.412</b>	<b>7.827.706</b>	<b>32.558.613</b>	<b>50.267.682</b>	<b>623.396</b>	<b>107.591</b>	<b>2.363</b>	<b>1.369.358</b>	<b>839.776</b>	<b>25.199.378</b>	<b>130.866.016</b>
Adiciones	436.192	8.609.125	-	(30.504)	(64.014)	14.458	103.816	-	126.633	-	1.325.396	10.521.102
Desapropiaciones (Bajas por ventas)	-	-	-	(36.040)	(391.577)	-	(6.492)	-	(2.645)	(4.863)	970.040	528.423
Transferencias desde Obras en Construcción a Cuenta definitiva	(1.076.954)	(14.820.414)	-	1.295.208	14.251.108	296.604	-	(1)	30.039	6	-	(24.404)
Gasto por Depreciación	-	-	-	(2.863.195)	(9.086.978)	(352.593)	(40.028)	(798)	(475.940)	(29.027)	(5.780.301)	(18.628.860)
Pérdida por Deterioro Reconocida en el Estado de Resultados	-	-	-	-	(76.727)	-	-	-	-	-	-	(76.727)
Cambios, Total	(640.762)	(6.211.289)	-	(1.634.531)	4.631.812	(41.531)	57.296	(799)	(321.913)	(33.884)	(3.484.865)	(7.680.466)
<b>Saldo Final Neto IFRS al 31/12/2021</b>	<b>199.979</b>	<b>5.018.123</b>	<b>7.827.706</b>	<b>30.924.082</b>	<b>54.899.494</b>	<b>581.865</b>	<b>164.887</b>	<b>1.564</b>	<b>1.047.445</b>	<b>805.892</b>	<b>21.714.513</b>	<b>123.185.550</b>

### Al 31 de diciembre de 2020

	Construcción en Curso Edificios y Construcciones Neto	Construcción en Curso Maq. y Equipo Neto	Terrenos	Edificios, Neto	Planta y Equipos, Neto	Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	Vehículos de Motor, Neto	Máquinas de oficina Neto	Muebles y Útiles Neto	Otros Activos, Repuestos, Neto	Activos por derecho de uso	Propiedades, Planta y Equipo, Neto
<b>Saldo Inicial Neto al 01/01/2020</b>	<b>999.684</b>	<b>5.651.126</b>	<b>7.827.706</b>	<b>34.626.938</b>	<b>54.279.301</b>	<b>651.992</b>	<b>65.204</b>	<b>3.161</b>	<b>1.576.181</b>	<b>879.446</b>	<b>20.769.720</b>	<b>127.330.459</b>
Adiciones	527.217	11.922.515	-	(20.975)	36.260	-	85.362	-	242.802	-	10.354.191	23.147.372
Desapropiaciones (Bajas por ventas)	-	-	-	-	(5.808)	-	(9.869)	-	(2)	-	(61.190)	(76.869)
Transferencias desde Obras en Construcción a Cuenta definitiva	(686.160)	(6.344.229)	-	939.742	5.682.410	292.558	-	-	115.679	-	-	-
Gasto por Depreciación	-	-	-	(2.987.092)	(9.614.801)	(321.154)	(33.106)	(798)	(565.302)	(39.670)	(5.863.343)	(19.425.266)
Pérdida por Deterioro Reconocida en el Estado de Resultados	-	-	-	-	(109.680)	-	-	-	-	-	-	(109.680)
Cambios, Total	(158.943)	5.578.286	-	(2.068.325)	(4.011.619)	(28.596)	42.387	(798)	(206.823)	(39.670)	4.429.658	3.535.557
<b>Saldo Final Neto IFRS al 31/12/2020</b>	<b>840.741</b>	<b>11.229.412</b>	<b>7.827.706</b>	<b>32.558.613</b>	<b>50.267.682</b>	<b>623.396</b>	<b>107.591</b>	<b>2.363</b>	<b>1.369.358</b>	<b>839.776</b>	<b>25.199.378</b>	<b>130.866.016</b>

El Grupo no ha capitalizado costos por intereses, dado que no ha suscrito financiamiento externo para ejecución de obras en curso.

Por la naturaleza de los negocios del Grupo, el valor de los activos no considera una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación. El Grupo no mantiene en prenda ni tiene restricciones sobre ítems de propiedad, planta y equipo.

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Construcción en Curso, Neto	5.218.102	12.070.153
Terrenos, Neto	7.827.706	7.827.706
Edificios, Neto	30.924.082	32.558.613
Planta y Equipo, Neto	54.899.494	50.267.682
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	581.865	623.396
Vehículos de Motor, Neto	164.887	107.591
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	1.854.901	2.211.497
Activos por derecho de uso, Neto (1)	21.714.513	25.199.378
<b>Propiedades, Planta y Equipo, Neto</b>	<b>123.185.550</b>	<b>130.866.016</b>
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto		
Construcción en Curso, Bruto	5.218.102	12.070.153
Terrenos, Bruto	7.827.706	7.827.706
Edificios, Bruto	71.130.456	70.137.388
Planta y Equipo, Bruto	205.055.311	199.742.656
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Bruto	6.937.900	6.665.370
Vehículos de Motor, Bruto	1.500.146	1.742.851
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	12.376.226	13.180.083
Activos por derecho de uso, Bruto (1)	40.449.966	39.622.823
<b>Propiedades, Planta y Equipo, Bruto</b>	<b>350.495.813</b>	<b>350.989.030</b>
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(40.206.374)	(37.578.775)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Planta y Equipo	(150.155.817)	(149.474.974)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Equipamiento de TI	(6.356.035)	(6.041.974)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(1.335.259)	(1.635.260)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Otros	(10.521.325)	(10.968.586)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Activos por derecho de uso (1)	(18.735.453)	(14.423.445)
<b>Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor</b>	<b>(227.310.263)</b>	<b>(220.123.014)</b>

(1) Corresponde al efecto de la aplicación de la NIIF 16 (Ver Nota 2.5 y 2.20).

### Activos por derecho de uso

Los activos en arrendamiento incluidos en propiedades, planta y equipo corresponden al derecho de uso de los bienes arrendados cuyos contratos reúnen las características para ser considerados como arrendamientos bajo NIIF16 y se encuentran valorizados al costo del activo que comprende el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, equivalente al valor presente de los pagos por arrendamiento pendientes de pago. Dichos pagos se descuentan usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento. Posteriormente, el activo por derecho de uso se mide aplicando el modelo de costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro de valor si procede. El saldo neto registrado como activo para el Grupo al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Activos bajo Arrendamiento Financiero	21.714.513	25.199.378

En notas 16 y 17 se revelan los pasivos asociados a estos contratos de arrendamiento y su naturaleza.

El movimiento de estos activos se detalla en cuadro de movimientos de Propiedad, Planta y Equipo descrito anteriormente en la columna de Activos por derecho de uso.

## NOTA 16 - Otros Activos / Pasivos Financieros, Corrientes

La composición de los otros activos financieros al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Anticipos	2.182.909	1.199.342
<b>Total</b>	<b>2.182.909</b>	<b>1.199.342</b>

La composición de los otros pasivos financieros al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	6.844.956	5.597.196
Operaciones Confirming	1.126.987	7.836.754
Forward	289.310	15.227
Comisiones bancarias por pagar	99	742
<b>Total</b>	<b>8.261.352</b>	<b>13.449.919</b>

### Instrumentos derivados - Forward

El detalle de los vencimientos, los valores nominales contratados y los valores justos, son detallados a continuación:

#### Al 31 de diciembre de 2021

INSTITUCIÓN	VALOR DEL CONTRATO NOMINAL (MONEDA ORIGEN)	DESCRIPCIÓN DE LOS CONTRATOS		PARTIDA O TRANSACCIÓN PROTEGIDA	VALOR JUSTO M\$
		PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	MONEDA		
Banco Santander	9.499.628	31-01-22	USD	Importación neta	(79.606)
Banco Santander	1.023.093	31-01-22	USD	Importación neta	(8.574)
Banco HSBC	1.117.877	31-01-22	EUR	Importación neta	(6.282)
Banco HSBC	3.425.733	31-01-22	EUR	Importación neta	(19.253)
Banco Santander	10.211.550	31-01-22	USD	Importación neta	(85.573)
Banco Santander	10.631.004	31-01-22	USD	Importación neta	(89.088)
Banco Santander	111.465	31-01-22	USD	Importación neta	(934)
<b>Total</b>					<b>(289.310)</b>

#### Al 31 de diciembre de 2020

INSTITUCIÓN	VALOR DEL CONTRATO NOMINAL (MONEDA ORIGEN)	DESCRIPCIÓN DE LOS CONTRATOS		PARTIDA O TRANSACCIÓN PROTEGIDA	VALOR JUSTO M\$
		PLAZO DE VENCIMIENTO O EXPIRACIÓN	MONEDA		
BCI	7.139.507	29-01-21	USD	Importación neta	(2.285)
BCI	1.131.753	29-01-21	USD	Importación neta	(362)
BCI	18.124.514	29-01-21	USD	Importación neta	(5.800)
BCI	216.116	29-01-21	USD	Importación neta	(69)
Banco Santander	355.898	29-01-21	EUR	Importación neta	(655)
Banco Santander	940.402	29-01-21	EUR	Importación neta	(1.730)
BCI	13.264.304	29-01-21	USD	Importación neta	(4.245)
BCI	253.524	29-01-21	USD	Importación neta	(81)
<b>Total</b>					<b>(15.227)</b>

El Grupo no cumple con los requerimientos formales de documentación para clasificar estos contratos como instrumentos de coberturas. En consecuencia, los efectos producto de las variaciones cambiarias de las monedas, son registrados de forma inmediata en los resultados consolidados separados de la partida protegida, en la cuenta Diferencias de Cambio.

### Obligaciones bancarias

El Grupo mantiene operaciones de Confirming con instituciones financieras bancarias, al momento de generarse la operación de Confirming se registra un pasivo financiero en contra de la institución financiera que ha financiado la operación, la cual se extingue al minuto de realizar la cancelación por parte de ésta en los plazos señalados en los respectivos contratos. Los costos financieros se registran en el estado de resultados clasificados como costos financieros.

#### Al 31 de diciembre de 2021

RUT	ENTIDAD DEUDORA		NOMBRE ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA O UNIDAD DE REAJUSTE	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTO		31-12-2020 TOTAL M\$
	NOMBRE	PAÍS						HASTA 90 DÍAS M\$	90 DÍAS A 1 AÑO M\$	
76.101.812-8	Soprole S.A.	Chile	Banco de Chile	Pesos No Reajustables	Al vencimiento	0,14%	0,14%	1.126.987	-	1.126.987
<b>Totales</b>								<b>1.126.987</b>	<b>-</b>	<b>1.126.987</b>

#### Al 31 de diciembre de 2020

RUT	ENTIDAD DEUDORA		NOMBRE ENTIDAD ACREEDORA	MONEDA O UNIDAD DE REAJUSTE	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	VENCIMIENTO		31-12-2020 TOTAL M\$
	NOMBRE	PAÍS						HASTA 90 DÍAS M\$	90 DÍAS A 1 AÑO M\$	
76.101.812-8	Soprole S.A.	Chile	Banco de Chile	Pesos No Reajustables	Al vencimiento	0,17%	0,17%	7.836.754	-	7.836.754
<b>Totales</b>								<b>7.836.754</b>	<b>-</b>	<b>7.836.754</b>

### Costos financieros

Los costos financieros se generan principalmente por costos por intereses asociados a contratos de arrendamiento y otras comisiones bancarias, estos se detallan en nota 25.

## NOTA 17 - Otros Pasivos Financieros, No Corrientes

La composición de los otros pasivos financieros, no corriente es la siguiente:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Obligaciones por contratos de arrendamiento, no corriente	18.670.796	20.941.855
<b>Total</b>	<b>18.670.796</b>	<b>20.941.855</b>
	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Entre 1 y 5 años	15.421.768	17.098.949
Superior a 5 años	3.249.028	3.842.906
<b>Total</b>	<b>18.670.796</b>	<b>20.941.855</b>

Los pagos mínimos de los contratos de arrendamiento son los siguientes:

VALOR BRUTO	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Inferior a 1 año	7.789.871	6.677.890
Entre 1 y 5 años	17.018.897	19.029.948
Superior a 5 años	3.443.622	4.181.000
<b>Total</b>	<b>28.252.390</b>	<b>29.888.838</b>
INTERÉS	M\$	M\$
Inferior a 1 año	944.915	1.080.694
Entre 1 y 5 años	1.597.129	1.930.999
Superior a 5 años	194.594	338.094
<b>Total Interés</b>	<b>2.736.638</b>	<b>3.349.787</b>
VALOR OBLIGACIÓN NETA	M\$	M\$
Inferior a 1 año	6.844.956	5.597.196
Entre 1 y 5 años	15.421.768	17.098.949
Superior a 5 años	3.249.028	3.842.906
<b>Total</b>	<b>25.515.752</b>	<b>26.539.051</b>

## NOTA 18 - Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes y No Corrientes

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corresponden a proveedores nacionales, extranjeros y otros pasivos, cuyo detalle es el siguiente:

	31-12-2021		31-12-2020	
	M\$ CORRIENTE	M\$ NO CORRIENTE	M\$ CORRIENTE	M\$ NO CORRIENTE
Cuentas por pagar	68.003.336	-	54.965.229	-
Acreeedores varios	4.675.561	-	2.573.358	22.648
Otros	6.010	-	5.809	-
<b>Totales</b>	<b>72.684.907</b>	<b>-</b>	<b>57.544.396</b>	<b>22.648</b>
	31-12-2021		31-12-2020	
	M\$ CORRIENTE	M\$ NO CORRIENTE	M\$ CORRIENTE	M\$ NO CORRIENTE
Nacional	68.382.897	-	55.324.379	22.648
Extranjero	4.302.010	-	2.220.017	-
<b>Totales</b>	<b>72.684.907</b>	<b>-</b>	<b>57.544.396</b>	<b>22.648</b>

## NOTA 19 - Otros Pasivos No Financieros, Corrientes

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Dividendos anteriores y a minoritarios	95.127	117.632
Dividendos provisorios (1)	16.229.247	6.774.833
Imposiciones e impuestos al personal	1.267.966	1.093.321
<b>Total</b>	<b>17.592.340</b>	<b>7.985.786</b>

(1) El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicio anteriores.

## NOTA 20 - Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes y No Corrientes

### Provisión bonos al personal

El Grupo contempla para sus empleados una provisión para pago de bonos cuando ésta se encuentra obligada contractualmente o cuando dadas las condiciones de cumplimiento y desempeño del personal ejecutivo a determinada fecha, estima su pago.

### Provisión vacaciones al personal

El Grupo reconoce un gasto por vacaciones para el personal, mediante el método del devengo, conforme al ejercicio de trabajo desempeñado por cada individuo.

### Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El Grupo registra la provisión por años de servicios valuada por el método actuarial para los empleados que tengan pactado tal beneficio contractualmente y a todo evento. El cálculo considera entre otros factores; edad de jubilación de hombres - mujeres (años), probabilidad de despido, probabilidad de renuncia, mortalidad de hombres - mujeres, sexo, otros.

La obligación por prestaciones definidas es calculada de forma mensual y ajustada contra los resultados del Grupo. El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tasas de interés de bonos del Estado denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

La provisión de indemnización por años de servicios no contempla la creación de un fondo que administre El Grupo. Los pagos por indemnizaciones se efectúan con los fondos disponibles en el momento y se reflejan directamente en gasto del ejercicio, compensándose con el reverso de la porción de indemnización que se encuentre provisionada.

### Provisión bonos premios antigüedad y otros

El Grupo ha constituido provisiones por el Bono de Antigüedad (el cual será cancelado en cada ejercicio que cumpla con el devengo de los años a premiar) y otros, los cuales se registran a valor actuarial determinado con el método de la unidad de crédito proyectada, según lo establecido en NIC 19.

### Parámetros generales

Algunos de los parámetros generales y actuariales que considera el cálculo de la provisión de indemnización por años de servicios, de los profesionales independientes que efectuaron el cálculo fueron: Edad jubilación hombres (65 años), edad jubilación mujeres (60 años). Parámetros actuariales tabla CB2014, ajuste mortalidad (24,43%), ajuste de invalidez (1,58%) tasa de descuento nominal de 2,49% al 31 de diciembre de 2021 y ajuste mortalidad hombres (M95-H 78%), ajuste mortalidad mujeres (M95-M 43%), tasa de descuento nominal de 2,40% al 31 de diciembre de 2020.

Para los planes de beneficio de retiro definidos, el costo de proporcionar beneficios se determina utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valuaciones actuariales llevadas a cabo al cierre de cada periodo anual de reporte.

El Grupo mide los cambios en los parámetros que puedan tener efectos en las ganancias y pérdidas actuariales y se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con cargo o abono en otros resultados integrales en el período en que ocurren. Esta nueva medición reconocida en otros resultados integrales se presenta en resultados acumulados.

El detalle de este rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

<b>PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>
Provisión por bonos al personal	2.408.886	1.910.115
Provisión por vacaciones del personal	4.143.315	3.596.356
<b>Total provisiones por beneficios a los empleados, corriente</b>	<b>6.552.201</b>	<b>5.506.471</b>
Indemnizaciones por años de servicio	9.981.702	8.415.527
Provisión bonos por premios antigüedad y otros	881.923	347
<b>Total provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes</b>	<b>10.863.625</b>	<b>8.415.874</b>

Los movimientos de las obligaciones son los siguientes:

<b>PROVISIÓN BONOS AL PERSONAL</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>
Saldo inicial	1.910.115	993.091
Incremento (disminución) en provisiones existentes	5.292.707	4.039.577
Provisión utilizada	(4.793.936)	(3.122.553)
<b>Saldo Final</b>	<b>2.408.886</b>	<b>1.910.115</b>
<b>PROVISIÓN PARA VACACIONES DEL PERSONAL</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>
Saldo inicial	3.596.356	3.041.937
Incremento (disminución) en provisiones existentes	1.818.450	2.001.061
Provisión utilizada	(1.271.491)	(1.446.642)
<b>Saldo Final</b>	<b>4.143.315</b>	<b>3.596.356</b>
<b>INDEMNIZACIONES AÑOS DE SERVICIO</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>
Saldo inicial	8.415.527	7.074.821
Provisión del ejercicio	2.175.116	1.737.429
Beneficios pagados	(608.941)	(396.723)
<b>Saldo Final</b>	<b>9.981.702</b>	<b>8.415.527</b>
<b>PROVISIÓN BONOS PREMIOS ANTIGÜEDAD Y OTROS</b>	<b>31-12-2021 M\$</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>
Saldo inicial	347	33.698
Incremento (disminución) en provisiones existentes	986.609	(30.000)
Provisión utilizada	(105.033)	(3.351)
<b>Saldo Final</b>	<b>881.923</b>	<b>347</b>
<b>Total final provisiones por beneficios a empleados</b>	<b>17.415.826</b>	<b>13.922.345</b>

## NOTA 21 - Patrimonio

### 21.1 Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

#### Capital social

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$ 117.492.152 y M\$ 106.692.633 respectivamente, compuesto por un total de 49.824.540 y 48.065.232 de acciones respectivamente sin valor nominal que se encuentran totalmente suscritas y pagadas.

El aumento del capital del ejercicio es producto de la fusión por absorción de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. en febrero de 2021 por M\$ 10.799.518, para lo cual se emitieron 1.759.308 nuevas acciones y M\$ 1 por un Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios.

#### Administración de capital

La entidad basa estas revelaciones en la información generada de forma interna, proporcionada al personal clave de la dirección y administración. El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables, que permitan a la Sociedad el acceso a los mercados de capitales para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno de los accionistas.

#### Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad (pérdida) neta del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora y el número de acciones vigentes durante dicho ejercicio.

UTILIDAD POR ACCIÓN	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora (en miles)	54.104.060	22.582.775
Número de acciones	49.824.540	48.065.232
<b>Ganancia por acción básica en operaciones continuadas (en pesos)</b>	<b>1.085,89</b>	<b>469,84</b>

#### Utilidad líquida distribuible

En relación a la Circular de la SVS N°1945, el Directorio de Soprole S.A. acordó con fecha 29 de Octubre de 2010, que la política de la Sociedad para el cálculo de Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora, es consistente en el tiempo y no incluye ningún ajuste por variaciones relevantes del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas. En consecuencia, la política de dividendos de Soprole S.A. aprobada por la Junta Ordinaria de Accionistas, se fundamenta en el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, la cual establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Por lo anterior, y dado que Soprole Inversiones S.A., posterior a la fusión se constituye en continuadora legal de Soprole S.A., la política de distribución de utilidades ha sido adoptada aplicándose ésta sin ningún tipo de modificaciones.

#### Dividendos

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 Soprole Inversiones S.A. reparte dividendos de acuerdo con el siguiente detalle:

AÑO DE PAGO	N° DIVIDENDO	\$ / ACCIÓN	M\$	TIPO DIVIDENDO	RELACIONADO CON EJERCICIO
2020	15	145,64	7.000.220	Eventual	2020
2021	16	135,97	6.774.832	Definitivo	2020

### Otras Reservas

Las Otras Reservas al cierre de los ejercicios corresponden lo siguiente:

- a) Mayor valor generado, producto del aporte de capital realizado por Inversiones Dairy Enterprises S.A. (IDESA), en acciones de Soprole S.A, el cual fue enterado en la empresa original previo a la división mencionada en nota 1 (Dairy Enterprises Chile Ltda.), a su valor tributario determinado a esa fecha, generando así un resultado no realizado entre relacionadas y registrando otras reservas por un valor de M\$ 63.786.580.
- b) Mayor valor producto de la adquisición de participaciones no controladoras de Sociedad Procesadora de Leche de Sur S.A. que pertenecían a Inversiones Dairy Enterprises S.A. (IDESA), en el marco de la implementación de un proyecto de integración y captura de sinergias entre las sociedades que forman parte del grupo empresarial de Soprole, generándose una diferencia entre el monto pagado que asciende a M\$ 14.613.574 y el importe por el cual se ajusta la participación no controladora, que se registró en otras reservas por un valor de M\$ (5.300.895)
- c) Otro Resultado Integral generado por el cambio en parámetros actuariales utilizados para el cálculo de las Indemnizaciones por Años de Servicio y Otros Beneficios a los Empleados, y su efecto en impuestos diferidos, por un valor neto de M\$ 222.468
- d) Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios generados en la fusión por absorción de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. en febrero de 2021 por M\$ 10.842

### 21.2 Participaciones no controladoras

PATRIMONIO	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Comercial Santa Elena S.A.	884.915	735.292
Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A.	51	-
Comercial Dos Álamos S.A.	23	-
Prolesur S.A.	1	-
Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A.	-	10.823.621
<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>884.990</b>	<b>11.558.913</b>

RESULTADO	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Comercial Santa Elena S.A.	159.655	125.597
Sociedad Agrícola y Lechera Praderas Australes S.A.	1	-
Comercial Dos Álamos S.A.	1	-
Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A.	(13.260)	(200.887)
<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>146.397</b>	<b>(75.290)</b>

## NOTA 22 - Ingresos de Actividades Ordinarias

Las ventas netas distribuidas por mercado doméstico y exportación son los siguientes:

	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Venta a clientes nacionales	581.359.335	488.551.325
Venta de exportaciones	1.520.274	853.675
<b>Total</b>	<b>582.879.609</b>	<b>489.405.000</b>

Las ventas están netas de gastos de rappel (acuerdos comerciales con distribuidores y cadenas de supermercados).

## NOTA 23 - Costos y Gastos por Naturaleza

El costo directo y los gastos de administración agrupados de acuerdo a su naturaleza son los siguientes:

COSTOS Y GASTOS POR NATURALEZA	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Costos directo	332.080.340	285.793.718
Transporte y distribución	29.972.673	25.838.597
Remuneraciones	56.771.079	47.766.455
Servicios de Terceros	42.144.924	36.894.262
Publicidad y promociones	10.775.398	8.285.866
Depreciación y amortización	18.890.215	19.688.473
Otros	42.780.900	37.400.739
<b>Total</b>	<b>533.415.529</b>	<b>461.668.110</b>

## NOTA 24 - Otras Ganancias (Pérdidas)

	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Ganancia / (Pérdida) en venta activo fijo (1)	79.978	221.852
Otros ingresos	580.384	331.463
Otros egresos (2)	(42.732)	(729.064)
<b>Total</b>	<b>617.630</b>	<b>(175.749)</b>

(1) Monto al 31 de diciembre de 2020 incluye utilidad en venta de animales por M\$ 169.362.

(2) El monto al 31 de diciembre de 2020 corresponde principalmente al pago a beneficio fiscal del acuerdo extrajudicial indicado en nota 30 (a).

## NOTA 25 - Resultados Financieros

### Ingresos financieros

	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	639.562	341.880
Intereses cobrados a empresas relacionadas	-	17.152
Otros ingresos financieros	(28.088)	5.971
<b>Total</b>	<b>611.474</b>	<b>365.003</b>

### Costos financieros

	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Intereses por contratos de arrendamiento	(1.170.013)	(1.352.712)
Intereses obligación bancaria	(30)	(2.019)
Otros intereses y comisiones bancarias	(70.982)	(56.590)
<b>Total</b>	<b>(1.241.025)</b>	<b>(1.411.321)</b>

## NOTA 26 - Resultados por Unidades de Reajuste

Los resultados por unidades de reajuste corresponden a las diferencias por revalorización de activos y pasivos registrados en UF.

	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	5.244.653	2.059.035
Cuentas por pagar por arrendamientos	(1.098.171)	(344.117)
Otros	591.921	236.372
<b>Total</b>	<b>4.738.403</b>	<b>1.951.290</b>

## NOTA 27 - Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

ACTIVOS	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		90 DÍAS HASTA 1 AÑO		1 AÑO A 10 AÑOS	
		31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	4.110.002	2.908.616	-	-	-	-
Efectivo y efectivo equivalente	Euros	484.575	652.612	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	326.875	57	-	-	-	-
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	Dólares	324.179	12.775	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>5.245.631</b>	<b>3.574.060</b>	-	-	-	-
<b>Totales por tipo de moneda</b>							
<b>Euros</b>		<b>484.575</b>	<b>652.612</b>	-	-	-	-
<b>Dólares</b>		<b>4.761.056</b>	<b>2.921.448</b>	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>5.245.631</b>	<b>3.574.060</b>	-	-	-	-

PASIVOS	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		90 DÍAS HASTA 1 AÑO		1 AÑO A 10 AÑOS	
		31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	2.708.273	2.038.326	-	-	-	-
Otros pasivos financieros corrientes	Euros	25.535	2.385	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	4.302.010	2.220.017	-	-	-	-
Cuentas por pagar empresas relacionadas	Dólares	6.933.675	8.923.320	-	-	-	-
Otros pasivos financieros no corrientes	Dólares	13.049.002	12.749.873	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>27.018.495</b>	<b>25.933.921</b>	-	-	-	-
<b>Totales por tipo de moneda</b>							
<b>Euros</b>		<b>25.535</b>	<b>2.385</b>	-	-	-	-
<b>Dólares</b>		<b>26.992.960</b>	<b>25.931.536</b>	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>27.018.495</b>	<b>25.933.921</b>	-	-	-	-

## NOTA 28 - Compromisos por Capital de Inversión

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las inversiones de capital comprometidos por el Grupo aún no materializados son los siguientes:

COMPROMISOS	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Planta y Equipo	6.849.801	3.177.306
<b>Total compomisos</b>	<b>6.849.801</b>	<b>3.177.306</b>

## NOTA 29 - Caucciones Obtenidas y Emitidas

Al 31 de diciembre de 2021, las cauciones vigentes (boletas de garantía) son las siguientes:

### Emitidas

CLIENTE	INSTITUCIÓN	MONEDA	MONTO M\$
Cenabast (por contrato Subsecretaría de Salud Pública)	Banco de Chile	CLP	1.416.638
<b>Total</b>			<b>1.416.638</b>

### Obtenidas

PROVEEDOR	INSTITUCIÓN	MONEDA	MONTO M\$
Egaflow SPA	Continental	USD	59.813
IPS Dairypack	Continental	EUR	196.394
Logística S.A.	Continental	UF	185.293
Multivac Chile S.A.	Continental	CLP	14.125
Soc. de Transportes Isabel Acevedo y Cía.	Continental	UF	91.237
Soc. de Transportes Sotraval Ltda.	Continental	UF	94.181
SPX Chile Ltda.	Continental	USD	674.743
Tetra Pak de Chile Comercial Ltda.	Continental	CLP	703.958
Transportes Carreño y Compañía Ltda.	Continental	UF	15.441
Transportes Navia Aguilar Millapel EIR	Continental	UF	75.754
<b>Total</b>			<b>2.110.939</b>

## NOTA 30 - Juicios o Acciones Legales, Sanciones y Otros

### a) Juicios o acciones legales:

Con fecha 29 de mayo de 2020 las sociedades filiales Soprole S.A. y Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. (cuya continuadora legal, al día de hoy es Soprole Inversiones S.A.) fueron notificadas de una demanda interpuesta por La Federación Gremial Nacional de Productores de Leche F.G. ("Fedeleche") ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), la cual corresponde a eventuales incumplimientos de la Sentencia N° 7/2004. Dentro de temas que hace referencia la demanda de Fedeleche, está el hecho de la existencia de grupos asociativos y familiares.

Importante mencionar que la Sentencia N°7, la cual data del año 2004, correspondió a un pronunciamiento del TDLC, donde las empresas Soprole S.A. y Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. resultaron absueltas y vencedoras, sin perjuicio de lo cual y, producto de la referida Sentencia, se fijaron algunos lineamientos para algunas industrias procesadoras, entre las cuales se encuentra por ejemplo la necesidad de publicar pautas de precios para la compra de leche a productores.

A este respecto es pertinente establecer, que la Fiscalía Nacional Económica (FNE), condujo la investigación Rol N° 2587-19 respecto precisamente a eventuales incumplimiento de la Sentencia N°7/2004 y, concluyó la existencia de ciertos cumplimientos insatisfactorios en lo formal, que dicen relación a que no todos los aspectos de determinados contratos se explicaban en su totalidad en las pautas de pago.

Sin perjuicio de lo cual, la propia FNE ha manifestado en el Acuerdo Extrajudicial que suscribió tanto con Soprole S.A. como con Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. que, su investigación "no arrojó antecedentes que revelen que las sociedades procesadoras, dada esta falta de publicación de ciertas condiciones comerciales en sus Pautas de Pago, hubieran tratado de modo disímil a productores que se encontraban en igual o similar situación, aplicando tales condiciones de modo selectivo". Lo anterior ratifica que no ha existido discriminación arbitraria alguna por parte de Soprole S.A. ni de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. en ninguna materia y en particular en lo que respecta a nuestros productores en lo que a los precios por litro de leche se refiere.

En el acuerdo, Soprole S.A. y Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. se comprometieron a pagar a beneficio fiscal 600 Unidades Tributarias Anuales (UTA) cada una, las que en conjunto totalizan M\$ 724.637.

Con Fecha 01 de septiembre de 2021, el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (“TDLC”) resolvió aprobar la conciliación alcanzada por la Federación Gremial Nacional de Productores de Leche F.G., Soprole Inversiones S.A. y Prolesur S.A. y consentidas expresamente por la Asociación de Productores de Leche de la Zona Centro, en los términos de las bases de acuerdo conciliatorio entregado por las partes. De esta manera, atendido lo dispuesto en el artículo 22 del D.L. N° 211, se resolvió poner término al juicio respecto de todas las partes, a saber, Federación Gremial Nacional de Productores de Leche F.G., Soprole Inversiones S.A. (como continuadora legal de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A.) y Prolesur S.A. y la Asociación de Productores de Leche de la Zona Centro. De esta manera, es un caso cerrado.

**b) Sanciones:**

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo, sus directores y/o administradores, no han recibido sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero u otras autoridades administrativas distintas a ésta.

**c) Otros:**

Durante el mes de marzo de 2018, la Filial Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. (cuya continuadora legal, hoy en día es Soprole Inversiones S.A.) recibió dos oficios por parte de la Central Nacional de Abastecimiento (“Cenabast”), en relación con dos contratos suscritos con Prolesur, dando cuenta de un supuesto incumplimiento relativo a la supuesta falta de entrega de información de distribución, lo que conllevaría una eventual multa.

Posteriormente, durante el mes de abril de 2018, Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. recibió 30 nuevos Oficios por parte de la misma Cenabast referidos a otros contratos, todos los cuales notificaban el mismo supuesto incumplimiento. El monto total de multas originalmente propuestas era de aproximadamente MM\$ 4.450. Prolesur presentó sus descargos y durante el mes de septiembre de 2018 la Cenabast notificó la aplicación de multas por aproximadamente MM\$ 710 y efectuó el cobro de boletas de garantía por la suma aproximada de MM\$ 677. Al día de hoy la Sociedad tiene la convicción de haber obrado conforme a las bases de las licitaciones y a los contratos suscritos. Con motivo de lo anterior, la Sociedad ha presentado acciones legales las cuales se encuentran pendientes, lo anterior sin perjuicio de otras que pudieran ser presentadas en el futuro. Sin perjuicio del resultado que se obtenga con las acciones legales iniciadas, la Sociedad ha registrado como un gasto el monto de esta multa (MM\$ 677) en los Estados Financieros consolidados referidos al ejercicio 2018.

## NOTA 31 - Información Sobre Hechos Posteriores

No han ocurrido hechos financieros o de otra índole, entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, que pudieran afectar en forma significativa los saldos o la interpretación de los presentes estados financieros consolidados.

## NOTA 32 - Remuneraciones Personal Clave de la Gerencia

Soprole Inversiones S.A. al 31 de diciembre de 2021 es administrada por un Directorio compuesto por 5 miembros, los cuales permanecen por un periodo de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio a la fecha de cierre de estos estados financieros, fue elegido en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2021.

Conforme a lo acordado en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2021, la remuneración de los directores consiste en una dieta de UF 145 por director y UF 290 para el Presidente. De acuerdo con lo anterior al 31 de diciembre de 2021 los directores percibieron por dieta M\$ 207.953.

La remuneración percibida durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 por los ejecutivos y profesionales de la matriz asciende a M\$ 8.236.337 y durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 fue de M\$ 7.588.915. El Grupo otorga a los ejecutivos principales y profesionales bonos anuales, de carácter discrecional y variable, que se asignan sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 se pagaron M\$ 1.152.213 en indemnizaciones por años de servicios a ejecutivos del personal clave de la gerencia (M\$ 1.523.987 al 31 de diciembre de 2020).

## NOTA 33 - Medio Ambiente

Soprole Inversiones S.A. y sus subsidiarias mantienen un compromiso con la protección al medio ambiente, para lo cual han implementado un programa con tendencia al cumplimiento de políticas y programas relacionados con estas materias.

Al 31 de diciembre de 2021 Soprole Inversiones S.A. y sus subsidiarias han invertido un monto ascendente a M\$ 9.511, para mejorar la planta de tratamiento biológico de RILES e incorporar el análisis y características de residuos líquidos. Este monto forma parte del rubro Planta y Equipos.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, el Grupo ha realizado gastos operacionales relacionados con proyectos de mejora ambiental, ascendentes a M\$ 2.999.526 (No auditado). Este monto forma parte del rubro Gastos de Administración.

## Nota 34 - Fusión de Sociedades

Con fecha 22 de febrero de 2021 se celebró la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, en la cual se aprobó la fusión por incorporación de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. en la Sociedad, absorbiendo esta última a la primera, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones, produciéndose de pleno derecho la disolución de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A. sin necesidad de liquidación. Asimismo, se acordó que la fusión produjera sus efectos con fecha 1 de marzo de 2021. Los accionistas de Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A., en junta extraordinaria celebrada con esa misma fecha, aprobaron la fusión en los mismos términos y condiciones acordados por la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad.

Como consecuencia de la fusión se aprobó aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$ 10.799.518, para lo cual se emitieron 1.759.308 nuevas acciones con cargo a la fusión. Así, el capital social de la Sociedad quedó fijado en la suma de M\$ 117.492.152, dividido en 49.824.540 acciones.

La siguiente tabla resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de fusión.

ACTIVOS	M\$
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	49.874.626
Propiedades, Planta y Equipo	28.949.640
Inventarios	25.031.584
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9.610.832
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	2.717.003
Activos por impuestos diferidos	2.678.905
Otros activos no financieros, corrientes	2.325.432
Activos por impuestos, corrientes	519.080
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	444.972
Otros activos no financieros, no corrientes	18.989
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13.341
Otros activos financieros, no corrientes	2.640
<b>PASIVOS</b>	<b>M\$</b>
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	(28.188.035)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(15.244.247)
Pasivo por impuestos diferidos	(5.270.902)
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	(2.216.561)
Otros pasivos no financieros, corrientes	(2.165.018)
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	(694.479)
Otros pasivos financieros, corrientes	(180.675)
Otros pasivos financieros, no corrientes	(90.842)
Pasivos por Impuestos, corrientes	(6.484)
<b>Total activos netos adquiridos identificables</b>	<b>68.129.801</b>

## NOTA 35 - Hechos Relevantes

El Directorio aprobó los Estados financieros consolidados de Soprole Inversiones S.A. y subsidiarias, en sesión ordinaria de fecha 29 de marzo de 2022.

## 1. Análisis comparativo y explicación de las principales tendencias observadas entre los estados financieros.

### Balance

Los estados financieros consolidados de la Compañía evaluados en este análisis se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Las principales variaciones en los rubros de los estados financieros, durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se explican a continuación:

### Variaciones de activos:

RUBROS	ACTIVOS (CIFRAS EN MILES DE PESOS)			
	SALDOS 31-12-2021	31-12-2020	VARIACIONES DIC 21 - DIC 20 M\$	%
Activos corrientes	237.475.861	185.970.548	51.505.313	27,7%
Propiedad, planta y equipo	123.185.550	130.866.016	(7.680.466)	-5,9%
Otros activos no corrientes	132.597.897	117.245.305	15.352.592	13,1%
<b>Totales</b>	<b>493.259.308</b>	<b>434.081.869</b>	<b>59.177.439</b>	<b>13,6%</b>

El activo corriente presenta un aumento neto de M\$ 51.505.313, el que se encuentra asociado a variaciones analizadas de forma detallada en los puntos i) al v), siguientes:

- i) El efectivo y equivalentes al efectivo presenta un incremento de M\$ 22.150.823 provocado por el aumento en las utilidades operativas.
- ii) Los inventarios presentan un aumento de M\$ 14.864.201 respecto al cierre de 2020, hecho asociado al aumento de los volúmenes de importación y una mayor recepción de leche.
- iii) Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar presentan un aumento de M\$ 9.134.782, originado principalmente por mayores ventas al sector doméstico en el periodo actual.
- iv) Los otros activos no financieros corrientes presentan un incremento de M\$ 5.458.656 respecto al cierre de 2020, originado principalmente por un alza en el saldo del IVA por cobrar.
- v) Adicionalmente, los otros activos financieros corrientes muestran un aumento de M\$ 983.567, originado por anticipos otorgados a productores.

Continuando con el análisis de activos no corrientes, la Sociedad registra una disminución por un monto de M\$ 7.680.466 en propiedad planta y equipo, lo que se explica principalmente por el efecto neto del nivel de inversión y la depreciación del periodo.

Por su parte, los otros activos no corrientes reflejan en su movimiento, una variación al alza de M\$ 15.352.592, explicado mayormente por un aumento de los Activos por impuestos diferidos, junto con un aumento por reajustes en cuentas por cobrar a empresas relacionadas expresadas en UF.

## Variaciones de pasivos y patrimonio:

RUBROS	PASIVOS Y PATRIMONIO (CIFRAS EN MILES DE PESOS)			
	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIONES DIC 21 - DIC 20 M\$	%
Pasivos corrientes	117.022.109	93.409.892	23.612.217	25,3%
Pasivos no corrientes	29.534.421	32.200.947	(2.666.526)	-8,3%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	345.817.788	296.912.117	48.905.671	16,5%
Participaciones no controladoras	884.990	11.558.913	(10.673.923)	-92,3%
<b>Totales</b>	<b>493.259.308</b>	<b>434.081.869</b>	<b>59.177.439</b>	<b>13,6%</b>

Los pasivos corrientes aumentaron en M\$ 23.612.217, variación que es el resultado neto de diferentes conceptos, los que se explican a continuación:

- i) Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar presentan un incremento de M\$ 15.140.511 originado principalmente por el aumento del saldo con proveedores nacionales.
- ii) Los otros pasivos no financieros corrientes tuvieron un aumento de M\$ 9.606.554, que se origina por el registro de una mayor provisión de dividendos, asociados a mayores utilidades durante el año en curso.
- iii) Los pasivos por impuestos corrientes presentan un aumento de M\$ 4.997.634, debido al registro de una mayor provisión de impuesto renta por pagar.
- iv) Por otra parte, los otros pasivos financieros corrientes muestran una disminución neta de M\$ 5.188.567, debido al efecto de una disminución en las operaciones de confirming y el registro de nuevas obligaciones por contratos de arrendamiento.

Continuando con el análisis de pasivos no corrientes, la Sociedad registra una disminución de M\$ 2.666.526. Dicha disminución se genera principalmente por las bajas de M\$ 2.820.570 en pasivo por impuestos diferidos y de M\$ 2.271.059 en otros pasivos financieros no corrientes asociada a obligaciones por contratos de arrendamiento; estas variaciones negativas fueron parcialmente compensadas por el aumento en M\$ 2.447.751 en las provisiones por beneficios a los empleados.

Las variaciones de patrimonio corresponden al registro de los resultados del ejercicio, y la contabilización de dividendos provisorios de acuerdo con la política de dividendos definida por la Sociedad.

La disminución de las Participaciones no controladoras se produce como resultado de la fusión entre Soprole Inversiones S.A. y la filial Soc. Procesadora de Leche del Sur S.A.

## Indicadores Financieros

Las principales tendencias observadas en algunos indicadores financieros consolidados, comparando los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se explican a continuación:

LIQUIDEZ	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Liquidez corriente	2,03	1,99	0,04
Razón ácida	1,11	1,06	0,05

La razón de liquidez presenta un leve aumento respecto del periodo comparado (de 1,99 a 2,03), manteniendo al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 un indicador de liquidez saludable.

Por su parte la razón ácida, muestra un leve aumento, pasando de 1,06 a 1,11, con relación al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, variación que se explica fundamentalmente por el rendimiento operativo de la Compañía.

ENDEUDAMIENTO	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Razón de endeudamiento	0,42	0,41	0,01
Proporción deuda corriente /deuda total	0,80	0,74	0,06
Proporción deuda no corriente /deuda total	0,20	0,26	(0,06)
	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Cobertura de gastos financieros	44,68	20,89	23,79

El índice de endeudamiento no presenta variaciones significativas, por lo que se mantienen niveles de apalancamiento sin modificaciones importantes, lo que se condice con las políticas que posee la compañía en relación con la gestión de endeudamiento.

Con relación a la cobertura de gastos financieros, de acuerdo con los índices presentados en el cuadro precedente, se puede apreciar que la compañía ha incrementado su capacidad para cubrir el pago de los costos financieros.

ACTIVIDAD	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Inventario promedio (expresado en miles de pesos)	90.622.699	72.724.260	17.898.439
Rotación de inventarios	4,64	5,01	(0,37)
Permanencia de inventarios	77,61	71,79	5,82

El inventario promedio experimentó un aumento de M\$ 17.898.439 al analizar los mismos periodos de ambos años, esto debido tanto al aumento en el costo de los inventarios (materias primas, leche y envases), así como también por el aumento en el volumen de compra necesario para cubrir el mayor volumen de venta de este año con un buen nivel de servicio.

RENTABILIDAD	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Patrimonio promedio (expresado en miles de pesos)	327.586.904	308.238.278	19.348.626
Rentabilidad del patrimonio	16,56%	7,30%	126,85%
Total activos promedio (expresado en miles de pesos)	463.670.589	429.270.571	34.400.018
Rentabilidad del activo	11,70%	5,24%	123,28%
Activos operacionales promedio (expresado en miles de pesos)	338.748.988	312.884.829	25.864.159
Rendimiento activos operacionales (1)	47,98%	39,87%	20,34%
Número de acciones suscritas y pagadas	49.824.540	48.065.232	1.759.308
Utilidad por acción (expresado en pesos)	1.085,89	469,84	616,05

(1) Para efectos de este indicador se consideró como activos operacionales el total de activos corrientes y propiedad, planta y equipo.

#### a) Rentabilidad del patrimonio:

La rentabilidad del patrimonio a diciembre de 2021 aumento en comparación al mismo periodo de 2020, pasando de un indicador de 7,3% a 16,6% debido al aumento presentado en el resultado neto.

#### b) Rentabilidad de activos:

La rentabilidad sobre activos, aumento respecto al año anterior pasando de un indicador de 5,2% a 11,7% debido al mayor resultado neto obtenido.

#### c) Rendimientos de activos operacionales:

El rendimiento sobre los activos operacionales presenta un aumento pasando de 39,9% a 47,9% en los mismos periodos de un año a otro.

## Resultados

ESTADO DE RESULTADOS (CIFRAS EN MILES DE PESOS)				
RUBROS	SALDOS		VARIACIONES DIC 21 - DIC 20	
	31-12-2021	31-12-2020	M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	582.879.609	489.405.000	93.474.609	19,1%
Costo de ventas	(420.354.424)	(364.671.439)	(55.682.985)	15,3%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>162.525.185</b>	<b>124.733.561</b>	<b>37.791.624</b>	<b>30,3%</b>
Costos de distribución	(29.972.673)	(25.838.597)	(4.134.076)	16,0%
Gasto de administración	(83.088.432)	(71.158.074)	(11.930.358)	16,8%
Otras ganancias (pérdidas)	617.630	(175.749)	793.379	-451,4%
Ingresos financieros	611.474	365.003	246.471	67,5%
Costos financieros	(1.241.025)	(1.411.321)	170.296	-12,1%
Diferencias de cambio	23.095	(393.211)	416.306	-105,9%
Resultados por unidades de reajuste	4.738.403	1.951.290	2.787.113	142,8%
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>54.213.657</b>	<b>28.072.902</b>	<b>26.140.755</b>	<b>93,1%</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	36.800	(5.565.417)	5.602.217	-100,7%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>54.250.457</b>	<b>22.507.485</b>	<b>31.742.972</b>	<b>141,0%</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	54.104.060	22.582.775	31.521.285	139,6%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	146.397	(75.290)	221.687	-294,4%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>54.250.457</b>	<b>22.507.485</b>	<b>31.742.972</b>	<b>141,0%</b>
<b>Ganancias por acción</b>				
<b>Ganancia por acción básica y diluida</b>				
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida en operaciones continuadas	1.085,89	469,84	616,06	131,1%
Ganancia (pérdidas) por acción básica y diluida en operaciones discontinuadas	-	-	-	0,0%
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida</b>	<b>1.085,89</b>	<b>469,84</b>	<b>616,06</b>	<b>131,1%</b>

### Resultados:

Los ingresos de actividades ordinarias de Soprole Inversiones S.A. al 31 de diciembre de 2021 fueron de M\$582.879.609, lo cual representa un incremento de un 19,1% respecto al mismo periodo del año anterior, que fue de M\$489.405.000. Este mayor ingreso de M\$93.474.609 se explica por un aumento de un 8,5% en volumen y un 9,8% en valor. Este aumento en valor, que se produjo en las ventas de Soprole al canal consumidor, está causado principalmente por una significativa mejora en el mix de ventas de la compañía. Debe mencionarse que la segunda parte del año 2021, y principalmente el último trimestre, se generó shock de demanda en los productos lácteos, explicado fundamentalmente por las trasferencias periódicas realizadas por el Estado a los consumidores y entregadas mayoritariamente entre junio y diciembre de 2021.

Por su parte, el costo de venta fue de M\$420.354.424, lo que representa un aumento de 15,3% respecto al mismo período del año anterior. Este aumento se explica principalmente por el mayor volumen de proceso derivado del aumento de las ventas en cantidad como también del aumento en el valor de las materias primas, donde el precio por litro de leche pagado a productor aumentó en un 9,2%.

De esta manera, el aumento del ingreso por ventas y el aumento del costo de venta, origina una ganancia bruta de M\$ 162.525.185, lo que representa un aumento de un 30% respecto a igual periodo del año anterior.

Por su parte, los gastos de administración aumentaron en un 16,8%, generados por el mayor volumen de negocio de la compañía, mientras los gastos de distribución presentaron un incremento de 16,0% alineado también al aumento de las ventas en volumen y valor.

En virtud de lo anterior, la ganancia antes de impuestos fue de M\$ 54.213.657, que se compara con M\$ 28.072.902 del mismo periodo del año 2020. Sin embargo, corresponde destacar que este aumento de la ganancia neta antes de impuesto respecto al año anterior corresponde casi en su totalidad (en un 92%) a la recuperación del nivel histórico de utilidades de la compañía, donde el resultado de este año es superior en un 8% al promedio de las utilidades registradas en los años 2015 a 2016, medido para efectos de comparación en moneda de igual poder adquisitivo a diciembre de 2021.

Finalmente, la ganancia neta después de impuestos fue de M\$54.250.457 que se compara con una de M\$22.507.485 del año previo, sin embargo, esta diferencia que es significativamente mayor a la ya explicada y generada en el negocio operacional de la compañía, se debe principalmente a un beneficio puntual en el año 2021 por concepto de impuesto diferido por M\$ 12.784.921 como consecuencia de la reorganización empresarial realizada entre Soprole Inversiones S.A. y Sociedad Procesadora de Leche del Sur S.A., que neutraliza el gasto por impuesto a la renta del periodo por M\$ (13.223.693), generando un efecto neto por gasto por impuesto a las ganancias de M\$ 36.800 en el año 2021 que se compara con M\$ (5.565.417) en año 2020.

## 2. Descripción y Análisis de los principales componentes de los Flujos Netos Originados por las Actividades Operacionales, de Inversión y de Financiamiento.

RUBROS	SALDOS		VARIACIONES DIC 21 - DIC 20	
	31-12-2021	31-12-2020	M\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	58.718.086	29.121.731	29.596.355	102%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(11.524.405)	(28.248.013)	16.723.608	-59%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(25.427.560)	(29.429.730)	4.002.170	-14%
<b>Flujo neto del ejercicio</b>	<b>21.766.121</b>	<b>(28.556.012)</b>	<b>50.322.133</b>	<b>-176%</b>

El flujo originado en actividades operacionales durante ejercicio 2021 obedece principalmente al efecto neto entre la obtención de recursos por ingresos de clientes y pagos a proveedores y productores.

En relación con los flujos utilizados en actividades de inversión, fueron destinados principalmente a inversiones en Propiedad, Planta y Equipo.

Los flujos de financiamiento fueron destinados fundamentalmente al pago de dividendos, pago de pasivos por arrendamiento financiero y de operaciones de Confirming.

## 3. Administración de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: (a) riesgo de mercado, (b) riesgo de crédito y (c) riesgo de liquidez. El programa de gestión de riesgo del Grupo está enfocado en la incertidumbre de los mercados financieros, procurando minimizar los efectos potenciales y adversos sobre el margen neto.

De acuerdo con las políticas de administración de riesgos, el Grupo utiliza instrumentos derivados, con el único propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios de moneda extranjera, provenientes de las operaciones del Grupo. Estos instrumentos no son tratados contablemente como instrumentos de cobertura, toda vez que éstos no califican como tal por su documentación y calce en las operaciones. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de Tesorería de la Gerencia de Administración y Finanzas.

### 3.1 Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, el Grupo está expuesto a riesgos de mercado, tales como:

i) riesgo de precio de las materias primas (leche); ii) riesgo de tasa de interés variable y (iii) riesgo de tipos de cambios locales. Con el fin de cubrir total o parcialmente estos riesgos, el Grupo opera con instrumentos derivados para fijar o limitar las alzas de los activos subyacentes.

#### i) Riesgo de precio de materias primas

El Grupo está afecto al riesgo de precio de los commodities, considerando que su principal insumo es leche líquida adquirida en el mercado nacional. Sin embargo, debido a que el precio de este insumo es común a todas las industrias, el Grupo no ha establecido mecanismos financieros para cubrir dicho riesgo de forma específica. No obstante, el Grupo cuenta con un grupo de productores permanentes de leche con relaciones de largo plazo, que, si bien no la protegen del riesgo de precios, si le ayudan a disminuir el riesgo de abastecimiento. Considerando que el precio de la leche se ve afectado principalmente por el aumento de la demanda y el crecimiento limitado de la producción de leche en todo el mundo.

Adicionalmente a la leche, el Grupo adquiere una serie de insumos, tanto en el mercado nacional como internacional, que también son considerados commodities. Al respecto, el Grupo no tiene como política cubrir este tipo de riesgo por las mismas razones antes explicadas.

### Análisis de sensibilidad al riesgo de precio de materias primas

El total del costo directo de producción registrado en el estado de resultados consolidados al 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$ 420.354.424. De acuerdo con los índices de costeo, el precio de las materias primas y envases tiene una influencia directa de aproximadamente un 79% sobre el costo total de producción. Por lo anterior, asumiendo una variación razonablemente posible de 10% en el costo de estos materiales (leche, envases, azúcar, etc.), y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, demanda de los productos terminados y sus precios, estacionalidad, competencia, entre otros, el probable efecto en el resultado y el patrimonio al cierre del ejercicio resultaría en teoría en una variación directa en el margen de M\$ 33.208.034 aproximadamente (7,9% de los costos directos).

Algunos otros escenarios son analizados en el cuadro descrito a continuación:

CONCEPTOS	EFEECTO M\$
Costo de ventas al cierre	420.354.424
Efecto en el resultado con una variación del 5% positivo o negativo	16.604.017
Efecto en el resultado con una variación del 10% positivo o negativo	33.208.034
Efecto en el resultado con una variación del 15% positivo o negativo	49.812.051

El Grupo, ha considerado las posibles variaciones en el precio de las materias primas en relación a valores históricos registrados en gestiones pasadas, las proyecciones basadas en esta información realizadas por el equipo interno de control de gestión, han sensibilizado esta variable, concluyendo que los márgenes no debieran tener un impacto significativo, como para que éste sea negativo o con tendencia a cero.

### ii) Riesgo de tasa de interés

La variación en tasas de interés depende fuertemente del estado de la economía mundial. Un mejoramiento en las perspectivas económicas de largo plazo mueve dichas tasas hacia el alza, mientras que una caída provoca un descenso por efectos del mercado. Sin embargo, si consideramos la intervención gubernamental, en periodos de contracción económica, se suelen reducir las tasas de referencia de forma de impulsar la demanda agregada al hacer más accesible al crédito incentivando la producción (de la misma forma que existen alzas en la tasa de referencia en periodos de expansión económica). La incertidumbre existente respecto a cómo se comportará el mercado y los gobiernos, y por ende cómo variará la tasa de interés, hace que exista un riesgo asociado a la deuda del Grupo sujeta a interés variable.

El riesgo de las tasas de interés en la deuda equivale al riesgo de los flujos de efectivo futuros de los instrumentos financieros debido a la fluctuación de las tasas de interés en los mercados. La exposición del Grupo frente a riesgos en los cambios en la tasa de interés de mercado está relacionada, principalmente, a obligaciones de largo plazo con tasa variable.

La Sociedad Matriz y sus subsidiarias mantienen obligaciones bancarias con tasas de interés de mercado, las cuales corresponden a operaciones de comercio exterior.

### Análisis de sensibilidad al riesgo tasa de interés

El costo financiero total reconocido en el estado de resultados consolidados para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, relacionado a deudas corrientes y no corrientes asciende a M\$ 1.241.025 el cual representa un 2,29% de las utilidades antes de impuestos. El Grupo tiene un nivel de deuda acotado, sin existir obligaciones con tasa de interés variable, por lo que se estima que cualquier cambio en la tasa de interés, esta no afecta a nuestros resultados ni el patrimonio, por lo que no estaría expuesto a este riesgo.

### iii) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo mantiene activos y pasivos en dólares y euros, originados principalmente por operaciones de exportación de productos terminados e importación de materias primas. Con el fin de disminuir el riesgo de una eventual alza en el tipo de cambio, el Grupo tiene como política tomar seguros de cambio sobre la exposición neta en moneda extranjera.

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de materias primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio del Grupo es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense y el euro.

Al 31 de diciembre de 2021 la exposición neta del Grupo en monedas extranjeras, después del uso de instrumentos derivados (forwards), es de M\$ 1.133. Considerando las actividades comerciales de la Sociedad, la baja exposición a fluctuaciones de tipo de cambio y la forma de administrar este riesgo, no se prevén resultados de importancia que se puedan originar por este concepto.

### Análisis de sensibilidad al tipo de cambio

El efecto de utilidad por diferencias de cambio reconocido en el estado de resultados consolidados para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras, asciende a M\$ 23.095.

El Grupo mantiene activos y pasivos en moneda extranjera que se compensan y la exposición neta activa es muy baja, por lo que el riesgo no representa un impacto significativo sobre los estados financieros tomados en su conjunto.

Sin embargo, la Administración ha considerado que, si los factores de tipo de cambio mantienen su tendencia de acuerdo con las políticas gubernamentales de nuestro país, las fluctuaciones del tipo de cambio no debieran tener una variación superior al 10%, por lo que se concluye que, el probable efecto en el resultado del ejercicio y en el patrimonio al final del ejercicio alcanzarían una mayor pérdida ascendente a M\$ 2.310. Para cuantificar el posible efecto de algunos otros escenarios se detalla el siguiente cuadro:

PORCENTAJE DE VARIACIÓN EN DIFERENCIAS DE CAMBIO	EFECTO M\$
Efecto total en el resultado con una variación del 5% positivo o negativo	1.155
Efecto total en el resultado con una variación del 10% positivo o negativo	2.310
Efecto total en el resultado con una variación del 15% positivo o negativo	3.464

## 3.2 Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple sus obligaciones con el Grupo bajo un determinado contrato o instrumento financiero, derivando a una pérdida en el valor de mercado de un instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

El riesgo de crédito al cual está expuesto el Grupo proviene principalmente de i) las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; ii) cuentas por cobrar por exportaciones; iii) cuentas por cobrar al mercado gubernamental; y iv) los instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como operaciones de compra con compromiso de retroventa.

### i) Mercado doméstico

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales del mercado doméstico es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Tesorería. El Grupo posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Grupo. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente y no existe experiencia histórica de deterioro de este tipo de cartera. Adicionalmente, el Grupo toma seguros de crédito que cubren aproximadamente el 30% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas.

### ii) Mercado exportación

Las cuentas por cobrar comerciales por exportaciones son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, el Grupo toma seguros de crédito que cubren los saldos de las cuentas por cobrar para disminuir el riesgo.

### iii) Mercado gubernamental

Las cuentas por cobrar comerciales correspondientes al mercado gubernamental se limitan a todas las transacciones realizadas con la Subsecretaría de Salud Pública del SNS, quien por el respaldo económico del Estado y pese a tener un índice de rotación elevado se categorizan como operaciones de riesgo menor.

### iv) Instrumentos financieros

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación son invertidos de acuerdo con las políticas de tesorería definidas por la casa matriz del Grupo (Fonterra). La Sociedad registra sus inversiones principalmente en depósitos a plazo o pactos de retrocompra en importantes Bancos locales o subsidiarias de estos (Corredoras de Bolsa). Los pactos de retrocompra corresponden a papeles de renta fija en CLP/UF/USD, con clasificación de riesgo AA o mayor (escala nacional).

Las políticas de inversión definidas por la casa matriz en Fonterra, indican que los recursos deben ser invertidos únicamente en instituciones financieras que presentaran un alto patrimonio de mercado y una calidad crediticia local igual o superior a AA.

Con el fin de disminuir el riesgo de contraparte, y que el riesgo asumido sea conocido y administrado por el Grupo, se diversifican las inversiones con distintas instituciones bancarias (tanto locales como internacionales). De esta manera, la Sociedad evalúa la calidad crediticia de cada contraparte y los niveles de inversión, basada en (i) su clasificación de riesgo (ii) el tamaño del patrimonio de la contraparte, dando cumplimiento así a lo establecido como política interna de administración de recursos.

Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo.

### Análisis de sensibilidad Riesgo de Crédito

Los días de venta determinado para las cuentas por cobrar originadas en el mercado doméstico son de 36 días y para el mercado gubernamental alcanza los 93 días.

El Grupo asume que, las ventas de la operación se encuentran directamente relacionadas con el riesgo crediticio de la compañía y el grado de incobrabilidad probable, es así que para la sensibilización de este riesgo se ha establecido como principal indicador ventas a las cuales se les aplicó un crecimiento del 10%. Manteniendo constantes todas las demás variables como, la cartera de clientes, rotación de cuentas por cobrar, seguros de cobertura, etc., esta variación representaría un probable efecto en el resultado por desvalorización de cuentas por cobrar de M\$ 68.593 adicional a lo ya registrado a la fecha.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales superiores a 90 días de mercados domésticos es administrado por el departamento de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Tesorería actualmente, calificada como de bajo riesgo, dado que su principal cliente es Cenabast (cliente gubernamental) y está sujeta a las políticas, procedimientos y controles establecidos. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

Cabe señalar, que históricamente, dada la calidad crediticia de los clientes del Grupo, nunca se ha presentado una situación de riesgo que involucre montos que se acerquen a estos valores, sino cifras muy por debajo de ellas, por lo que se considera que el riesgo crediticio es menor.

### 3.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que el Grupo no posea fondos para pagar sus obligaciones de corto plazo.

El Grupo realiza un proceso de planificación financiera de mediano y largo plazo a fin de asegurar la liquidez requerida para asegurar la continuidad operacional, el crecimiento esperado del negocio y los requerimientos de capital por nuevas inversiones en activos fijos. Este proceso de planificación está alineado con el proceso de planificación estratégico de largo plazo, con el presupuesto anual y con las estimaciones trimestrales de resultados esperados para cada año.

El Grupo administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales.

Considerando el actual desempeño operacional y la posición de liquidez que posee el Grupo, se estima que los flujos de efectivo provenientes de sus actividades en adición al efectivo disponible acumulado a esta fecha de cierre serán suficientes para financiar el capital de trabajo, las inversiones de capital, los pagos de intereses, los pagos de dividendos y los requerimientos de pago por deudas, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Además, el Grupo mantiene al 31 de diciembre de 2021 las siguientes líneas de crédito aprobadas en distintos bancos de la plaza:

- Líneas de crédito en CLP por un total de \$ 32.950 millones
- Líneas de crédito en USD por un total de US\$ 46,5 millones
- Líneas de crédito en UF por un total de UF 285.000

### Análisis de sensibilidad Riesgo de liquidez

La situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021 no expone pasivos financieros significativos y muestra un indicador de liquidez saludable, con expectativas de seguir mejorando. Por otra parte, es importante hacer mención de la estructura y filosofía del Grupo la cual expone un adecuado control de las cobranzas, manteniendo una política calzada en relación a los flujos recibidos para pago de proveedores y otras cuentas por pagar.

En una sensibilización de las circunstancias actuales, aquellos aspectos que pudieran generar flujos adicionales y desestabilizar las proyecciones realizadas, se resumen a cambios en el precio de materias primas, con un impacto aproximado M\$ 33.208.034. Al respecto, incluso considerando estos flujos adicionales, las proyecciones de la Sociedad con relación a la capacidad de cobertura de pasivos a corto plazo, no se ven afectadas y presentan resultados alentadores.

En torno a lo anterior, los principales índices de la Sociedad se verían afectados de la siguiente manera:

	ÍNDICE SENSIBILIZADO 31-12-2021	ÍNDICE ACTUAL 31-12-2021	VARIACIÓN
Liquidez corriente	1,75	2,03	(0,28)
Razón ácida	0,82	1,11	(0,29)
Razón de endeudamiento	0,42	0,42	-

A continuación, se resumen los vencimientos de los pasivos financieros no derivados y derivados del Grupo al cierre del ejercicio.

31-12-2021	MENOR A 1 AÑO M\$	ENTRE 1 Y 5 AÑOS M\$	NO CORRIENTE MÁS DE 5 AÑOS M\$	TOTAL M\$
<b>Pasivos en Operación</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	72.684.907	-	-	72.684.907
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	6.933.675	-	-	6.933.675
Arrendamientos financieros	7.789.871	17.018.897	3.443.622	28.252.390
Comisiones bancarias por pagar	99	-	-	99
<b>Total</b>	<b>87.408.552</b>	<b>17.018.897</b>	<b>3.443.622</b>	<b>107.871.071</b>

## Resumen de indicadores financieros

LIQUIDEZ	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Liquidez corriente	2,03	1,99	0,04
Razón ácida (1)	1,11	1,06	0,05
ENDEUDAMIENTO	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Razón de endeudamiento	0,42	0,41	0,01
Proporción deuda corriente /deuda total	0,80	0,74	0,06
Proporción deuda no corriente /deuda total	0,20	0,26	(0,06)
ENDEUDAMIENTO	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Cobertura de gastos financieros	44,68	20,89	23,79
ACTIVIDAD	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Inventario promedio (expresado en miles de pesos)	90.622.699	72.724.260	17.898.439
Rotación de inventarios	4,64	5,01	(0,37)
Permanencia de inventarios	77,61	71,79	5,82
RENTABILIDAD	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Patrimonio promedio (expresado en miles de pesos)	327.586.904	308.238.278	19.348.626
Rentabilidad del patrimonio	16,56%	7,30%	126,85%
Total activos promedio (expresado en miles de pesos)	463.670.589	429.270.571	34.400.018
Rentabilidad del activo	11,70%	5,24%	123,28%
Activos operacionales promedio (expresado en miles de pesos)	338.748.988	312.884.829	25.864.159
Rendimiento activos operacionales (2)	47,98%	39,87%	20,34%
Número de acciones suscritas y pagadas	49.824.540	48.065.232	1.759.308
Utilidad por acción (expresado en pesos)	1.085,89	469,84	616,05
RESULTADOS (EXPRESADOS EN MILES DE PESOS)	31-12-2021	31-12-2020	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	582.879.609	489.405.000	93.474.609
Costo de ventas	(420.354.424)	(364.671.439)	(55.682.985)
Ganancia bruta	162.525.185	124.733.561	37.791.624
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	54.213.657	28.072.902	26.140.755
Gastos financieros	(1.241.025)	(1.411.321)	170.296
R.A.I.I.D.A.I.E. (3)	73.733.423	48.807.693	24.925.730
Utilidad tenedores de acciones	54.250.457	22.507.485	31.742.972

(1) Para efectos de este indicador se consideró como fondos disponibles el total de activos corrientes menos inventarios y gastos anticipados.

(2) Para efectos de este indicador se consideró como activos operacionales el total de activos corrientes y propiedad, planta y equipo.

(3) Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y amortización.

## Soprole Inversiones S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS FILIALES	SOPROLE S.A. Y FILIAL	
	2021	2020
<b>BALANCES GENERALES (M\$)</b>		
Total de activos corrientes	201.661.454	147.265.204
Total de activos no corrientes	100.006.057	103.943.016
<b>Total de activos</b>	<b>301.667.511</b>	<b>251.208.220</b>
Total de pasivos corrientes	102.653.933	76.592.159
Total de pasivos no corrientes	26.363.199	27.091.472
<b>Total de pasivos</b>	<b>129.017.132</b>	<b>103.683.631</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	171.765.466	146.789.301
Participaciones no controladoras	884.913	735.288
<b>Patrimonio total</b>	<b>172.650.379</b>	<b>147.524.589</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>301.667.511</b>	<b>251.208.220</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS (M\$)</b>		
Ganancia bruta	160.271.656	121.743.265
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	51.216.987	27.832.201
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	(11.166.679)	(6.395.785)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	39.890.652	21.310.817
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	159.656	125.599
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>40.050.308</b>	<b>21.436.416</b>
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (en pesos)</b>	<b>801,64</b>	<b>428,26</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (M\$)</b>		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	38.161.783	3.541.799
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	11.559.125	(4.681.827)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(27.566.622)	(29.097.260)
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>22.154.286</b>	<b>(30.237.288)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	130.013	(131.083)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	22.284.299	(30.368.371)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	33.360.367	63.728.738
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>55.644.666</b>	<b>33.360.367</b>

PROLESUR S.A.		COMERCIAL DOS ÁLAMOS S.A.		SOCIEDAD AGRÍCOLA Y LECHERA PRADERAS AUSTRALES S.A.	
2021	2020	2021	2020	2021	2020
75.318.952	1.000	40.549	44.157	1.598.266	1.547.173
57.735.600	-	192.459	178.649	989.142	1.014.536
<b>133.054.552</b>	<b>1.000</b>	<b>233.008</b>	<b>222.806</b>	<b>2.587.408</b>	<b>2.561.709</b>
72.321.232	-	6.299	2.912	55.487	52.998
55.918.663	-	-	-	-	4.796
<b>128.239.895</b>	<b>-</b>	<b>6.299</b>	<b>2.912</b>	<b>55.487</b>	<b>57.794</b>
4.814.657	1.000	226.709	219.894	2.531.921	2.503.915
-	-	-	-	-	-
<b>4.814.657</b>	<b>1.000</b>	<b>226.709</b>	<b>219.894</b>	<b>2.531.921</b>	<b>2.503.915</b>
<b>133.054.552</b>	<b>1.000</b>	<b>233.008</b>	<b>222.806</b>	<b>2.587.408</b>	<b>2.561.709</b>
1.292.922	-	-	-	700	(79.098)
(4.505.897)	-	(4.074)	(22.662)	(8.760)	(29.818)
757.548	-	13.810	11.108	46.980	33.993
(3.748.349)	-	9.736	(11.554)	38.220	4.175
-	-	-	-	-	-
<b>(3.748.349)</b>	<b>-</b>	<b>9.736</b>	<b>(11.554)</b>	<b>38.220</b>	<b>4.175</b>
<b>(0,44)</b>	<b>-</b>	<b>973,60</b>	<b>(1.155,40)</b>	<b>764,40</b>	<b>83,50</b>
9.613.079	-	(3.365)	(22.117)	56.797	(250.626)
(1.158.798)	-	-	-	17.685	219.025
7.203.477	1.000	-	18.820	(74.482)	23.945
<b>1.250.804</b>	<b>1.000</b>	<b>(3.365)</b>	<b>(3.297)</b>	<b>-</b>	<b>(7.656)</b>
235.184	-	-	-	-	-
1.485.988	1.000	(3.365)	(3.297)	-	(7.656)
1.000	-	29.319	32.616	-	7.656
<b>1.486.988</b>	<b>1.000</b>	<b>25.954</b>	<b>29.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Declaración de Responsabilidad de los Directores Directors' Statement of Responsibility

Los Directores y el Gerente General, firmantes de la presente Memoria Anual 2021 de la Sociedad, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información contenida en la misma, en cumplimiento de lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 dictada por la CMF (ex Superintendencia de Valores y Seguros).

*The members of the Board and General Manager, signatories of this Annual Report 2021, are responsible under oath of the truth of the information provided in this document, in accordance to the General Norm N°30 of the CMF (ex Superintendency of Securities and Insurance).*



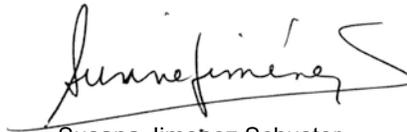
Hugo Covarrubias Lalanne  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**



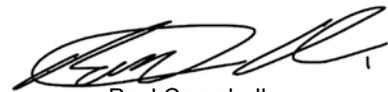
Kelvin Wickham  
**VICEPRESIDENTE**



Gerardo Varela Alfonso  
**DIRECTOR**



Susana Jimenez Schuster  
**DIRECTOR**



Paul Campbell  
**DIRECTOR**



Sebastián Tagle Pérez  
**GERENTE GENERAL**







  
**Soprole**  
Desde 1949<sup>®</sup>  
*Nutriendo Sonrisas*

[www.soprole.cl](http://www.soprole.cl)